

# 2009

## 第六届中国制造业管理信息化大会

管理信息化助制造企业应对危机

中国制造业信息化门户网  
<http://www.e-works.net.cn>

2009

# 第六届中国制造业管理信息化大会

管理信息化助制造企业应对危机

## 中国制造业ERP的发展与推进

e-works 李翔

# 第六届中国制造业管理信息化大会

1

制造业管理信息化热点分析

2

制造业管理信息化应用现状

3

选型、实施及深化应用的反思

# 第六届中国制造业管理信息化大会

## 08—09年制造业管理信息化领域十大热点

### 1 ERP助力企业走向精细化管理之路



2008年对于中国制造企业来说是不平凡的一年，一年来企业倒闭的消息不断的冲击着我们的视听，瞬间的一个事件就可以让一个庞大的企业土崩瓦解，折戟沉沙。劳动力成本上升、质量问题层出不穷、全球市场疲软等却让中国制造业压力倍增。中国制造业企业在这一年都如履薄冰... [\[更多>>\]](#)

### 2 CIO转换“后台”关注业务流程



当企业IT系统基本到位后，企业与CIO却面临着更大挑战——IT系统需要持续优化，需要与业务进行融合，需要IT能够支撑企业的业务变化，需要把IT投资转化为企业的业务能力和核心竞争力。这让CIO对企业的业务运行越来越关注，业务流程管理也逐渐走入了CIO的视野... [\[更多>>\]](#)

# 第六届中国制造业管理信息化大会

## 08—09年制造业管理信息化领域十大热点

### 3 商业模式大考SAAS，真金是否怕火炼



SAAS走热以来，不断有SAAS产品推出，包括以SAP、Oracle、IBM、用友、金蝶为代表的传统管理软件企业和以提供互联网服务为主的阿里巴巴、salesforce.com等。时至2008年，与当时推出SAAS产品的高调相比，其中相当一部分厂商的产品用户数至今仍然是少得可怜... [更多>>]

### 4 成长型企业备受关注



近年来迅速增长的国际贸易带动了我国众多行业的高速发展，同时中国正处于大力推进基础建设的关键时期，巨大的国内、外市场推动了中国企业的快速发展。众多中小型企业，在短短的几年之内规模便扩大了数倍。企业的高速成长，带来了诸如管理混乱、订单延时等一系列问题... [更多>>]

# 第六届中国制造业管理信息化大会

## 08—09年制造业管理信息化领域十大热点

### 5 BI需求凸显，‘含苞欲放’



现今企业所面对的是一个与以往截然不同的竞争环境，不仅企业竞争的强度与速度倍增，市场交易也使得各企业所需存储与处理的数据量越来越庞大。企业如何适应外界的竞争？如何能快速有效地从数据库中取得有用信息？如何反映市场或消费者需求？这些都已成为各企业重视的焦点... [\[更多>>\]](#)

### 6 SOA生根，能否发芽有待于市场检验



2007年e-works岁末盘点中曾用“SOA概念落地，有待生根发芽”作为当年管理信息化十大热点之一。如果说2007年在厂商的辛勤开播下，SOA成功“落地”，而2008年中，在厂商们合力营造下，企业的关注中，SOA得以“生根”，但能否“发芽、开花”，还需要市场一段时间的检验... [\[更多>>\]](#)

# 第六届中国制造业管理信息化大会

## 08—09年制造业管理信息化领域十大热点

### 7 CRM应用从自主开发到购买套件



e-works于2008年展开了“CRM制造业企业应用状况调查”，并完成了《2008中国制造业CRM应用报告》，报告中反映，中国制造业企业的CRM应用模式正在发生一定的变化：从自主开发CRM转变为购买成熟套件。在调查中发现，在已经应用CRM的企业中，有49%的企业选择了自主开发... [\[更多>>\]](#)

### 8 离散行业MES应用寻求突破



当前我国在MES的应用方面，流程行业已明显走在了前面，其理论研究成果、MES产品、应用效益等都比离散制造业突出的多，相比之下，离散制造业MES研究和应用更加任重道远。相对于流程行业，离散制造业有其特殊复杂性：多品种小批量甚至单件的生产模式使新产品开发频繁... [\[更多>>\]](#)

# 第六届中国制造业管理信息化大会

## 08—09年制造业管理信息化领域十大热点

### 9 物流业加速发展促使企业供应链整合提速



随着中国制造业的快速发展，以及客户交货期的缩短、企业对物流外包认识的提高等，让中国物流业一连数年保持着两位数以上的增长，中国的物流业如雨后春笋般，一下子蓬勃发展了起来。而这也直接催生了企业信息化的一个重点，就是实现和物流企业的紧密集成..... [更多>>]

### 10 中国版萨班斯发布，ERP厂商搭顺风推动集团内控



2008年6月28日，有“中国版萨班斯法案”之称的《企业内部控制基本规范》由财政部、证监会、审计署、银监会、保监会联合颁布。这一法规将自2009年7月1日起首先在上市公司范围内施行，并鼓励非上市的其他大中型企业执行。目前，财政部、证监会等五部委正在抓紧完善19项... [更多>>]

# 第六届中国制造业管理信息化大会

## 09年关键词

3G

虚拟化

桌面集成

清晰世界

灵动方案

拓展

精细化

集团应用

再实施

电子商务

# 第六届中国制造业管理信息化大会

1

制造业管理信息化热点分析

2

制造业管理信息化应用现状

3

选型、实施及深化应用的反思

## 调查背景分析

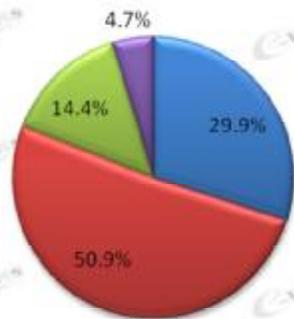
当前，中国制造业受到国际、国内综合因素的影响，面临着巨大的挑战和压力。为了调查各区域、各行业、不同体制的制造企业所受利因素影响的程度、面临的问题和应对策略，探讨制造企业如何通过深入信息化建设而保持稳定和发展，2008年11月~2009年2月，e-works启动了“**2008年度制造业信息化应用现状及发展趋势**”大型调查活动，最终**有效**调查了**381家**制造企业。调查样本的分布如下：

# 第六届中国制造业管理信息化大会

## 样本分布情况

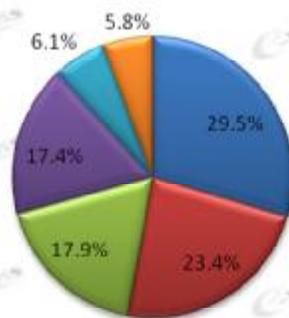
2009年制造业信息化调查样本分布（按规模）

■ >20亿 ■ 2~20亿 ■ 0.5~2亿 ■ <0.5亿



2009年制造业信息化调查样本分布（按行业）

■ 机械 ■ 汽车及零部件 ■ 电子 ■ 石化等 ■ 军工 ■ 其它



2009年制造业信息化调查样本分布（按所有制）

■ 国有 ■ 民营 ■ 外资 ■ 合资 ■ 其它



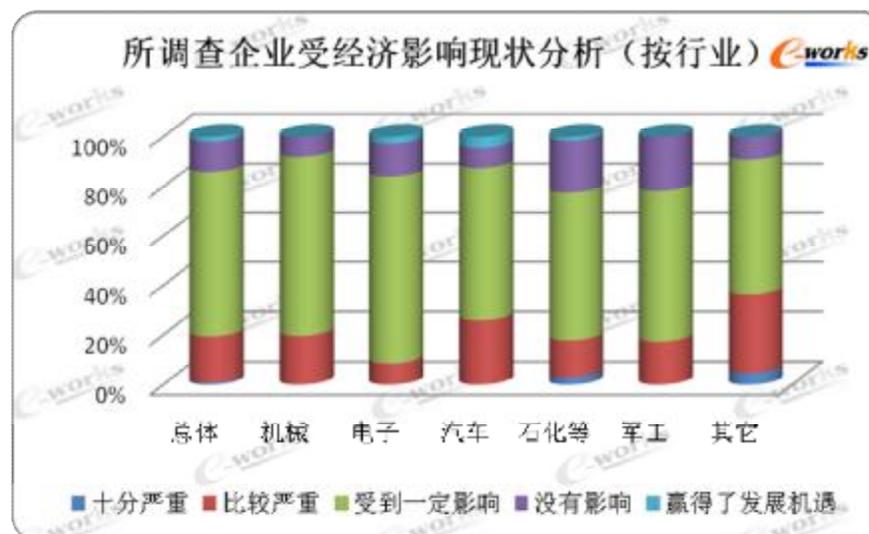
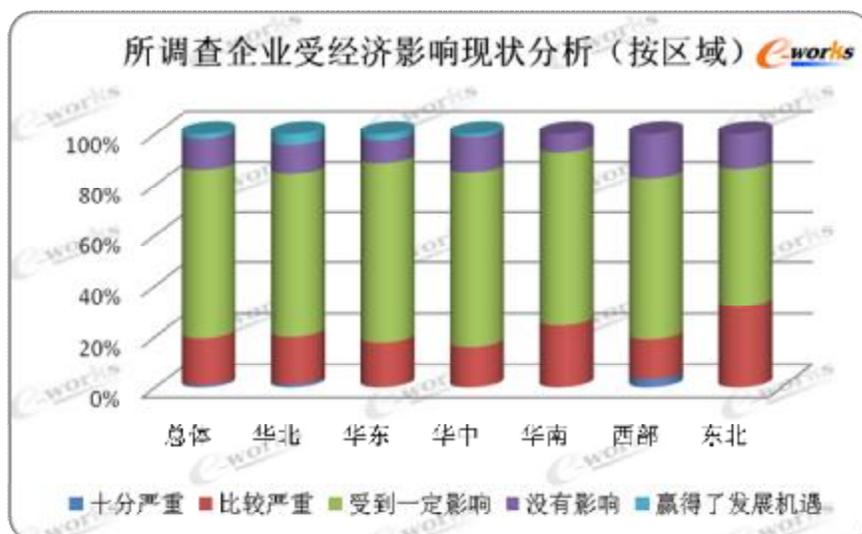
2009年制造业信息化调查样本分布（按区域）

■ 华北 ■ 华东 ■ 华中 ■ 华南 ■ 西部 ■ 东北



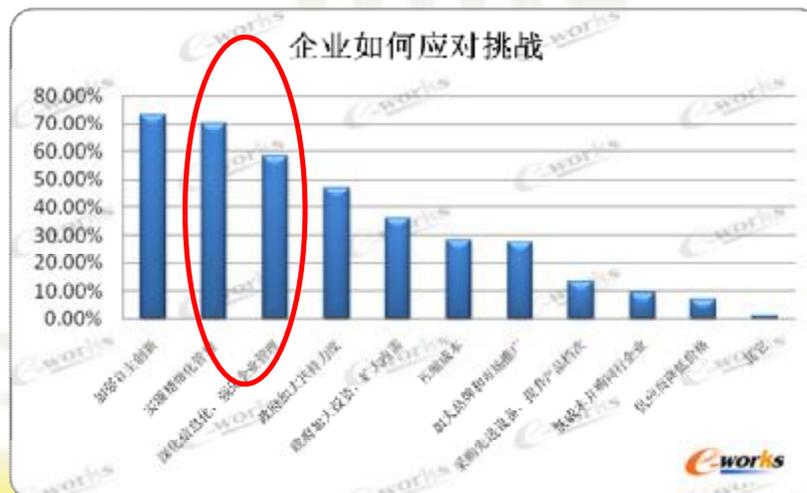
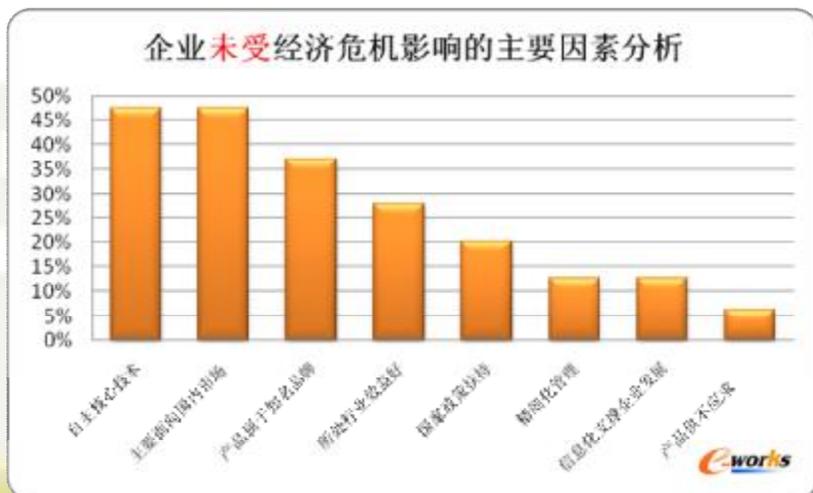
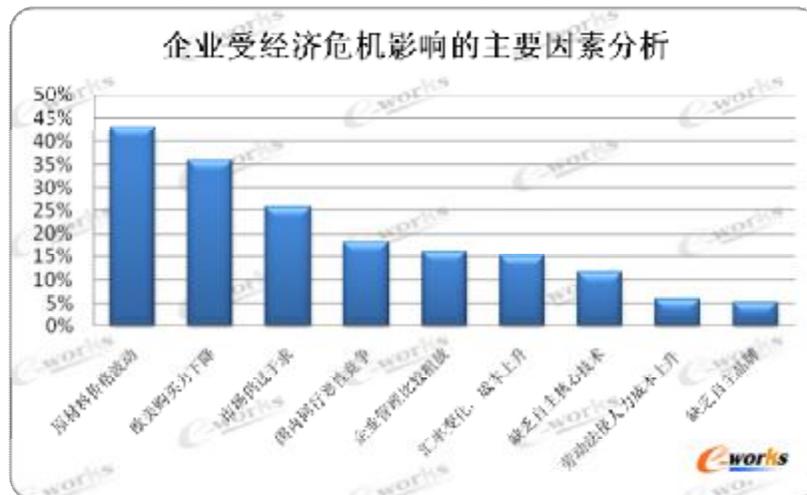
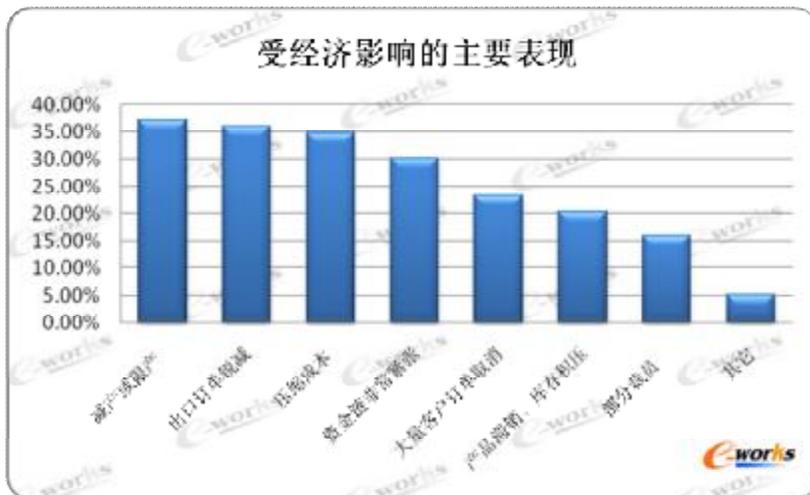
# 第六届中国制造业管理信息化大会

## 中国制造企业受经济危机的影响



# 第六届中国制造业管理信息化大会

## 中国企业受经济危机的影响



## 结 论(1)

2008年金融危机横扫全球，中国制造业面临严峻形势，调查显示：受影响较大的还是以**外向型的、缺乏创新性的、以低成本为单一竞争优势**的企业为主，但波及到其它企业的信心，使得企业在经营及投资等方面更为慎重。

随着国家十大产业振兴规划的出台，必将有效刺激中国经济持续发展，对于那些有准备的具有核心价值的企业而言将迎来新的发展机遇；对于其它企业而言，经过了长期的高速发展，刚好可以借此作为一个非常难得的战略调整期，来充分理顺内部管理流程，重塑企业核心竞争力，以谋求更大的发展！

# 第六届中国制造业管理信息化大会

## 中国企业如何过“冬”？



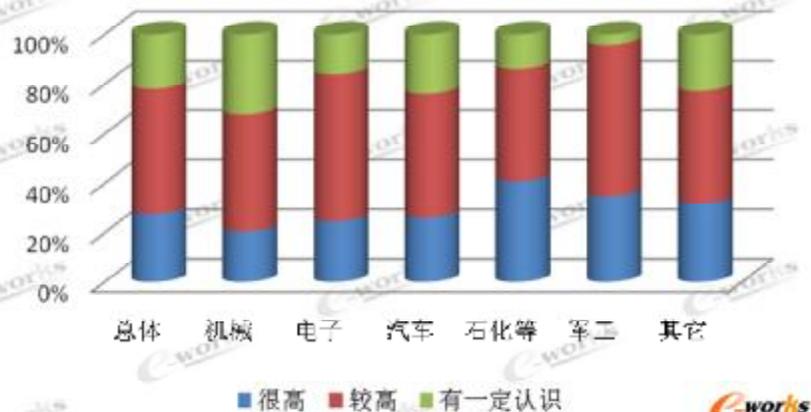
VS



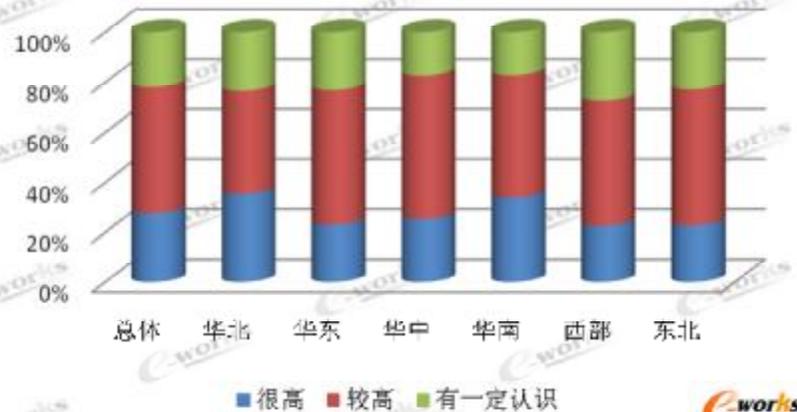
# 第六届中国制造业管理信息化大会

## 企业领导对信息化的理解程度

企业领导对信息化的理解程度分析（按行业）



企业领导对信息化的理解程度分析（按区域）



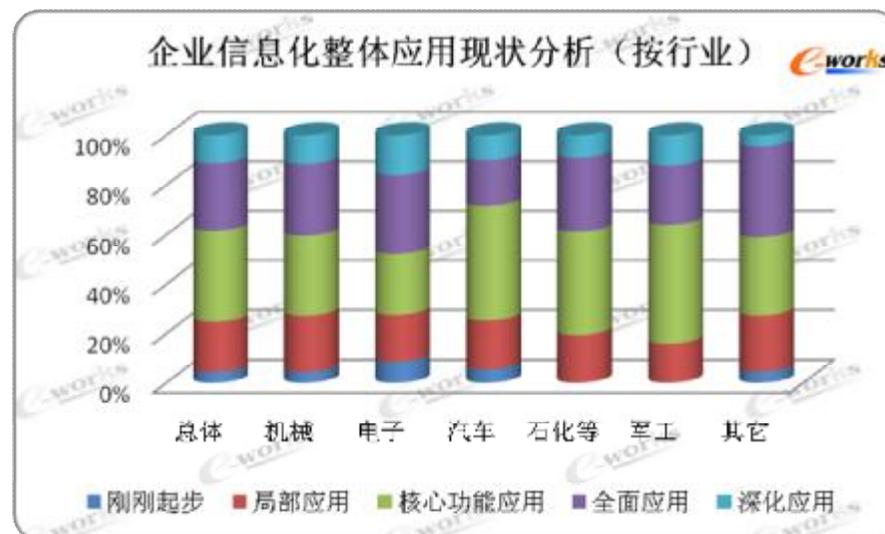
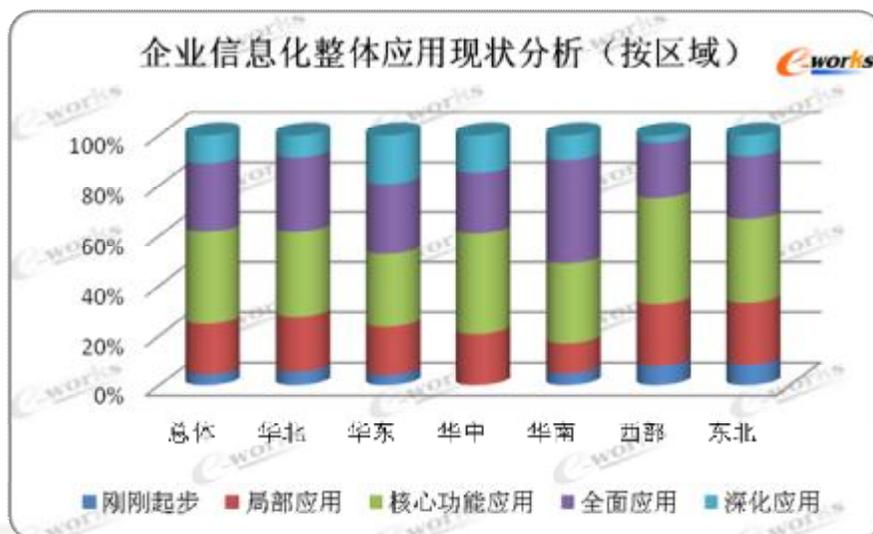
# 第六届中国制造业管理信息化大会

## 企业信息化规划现状分析



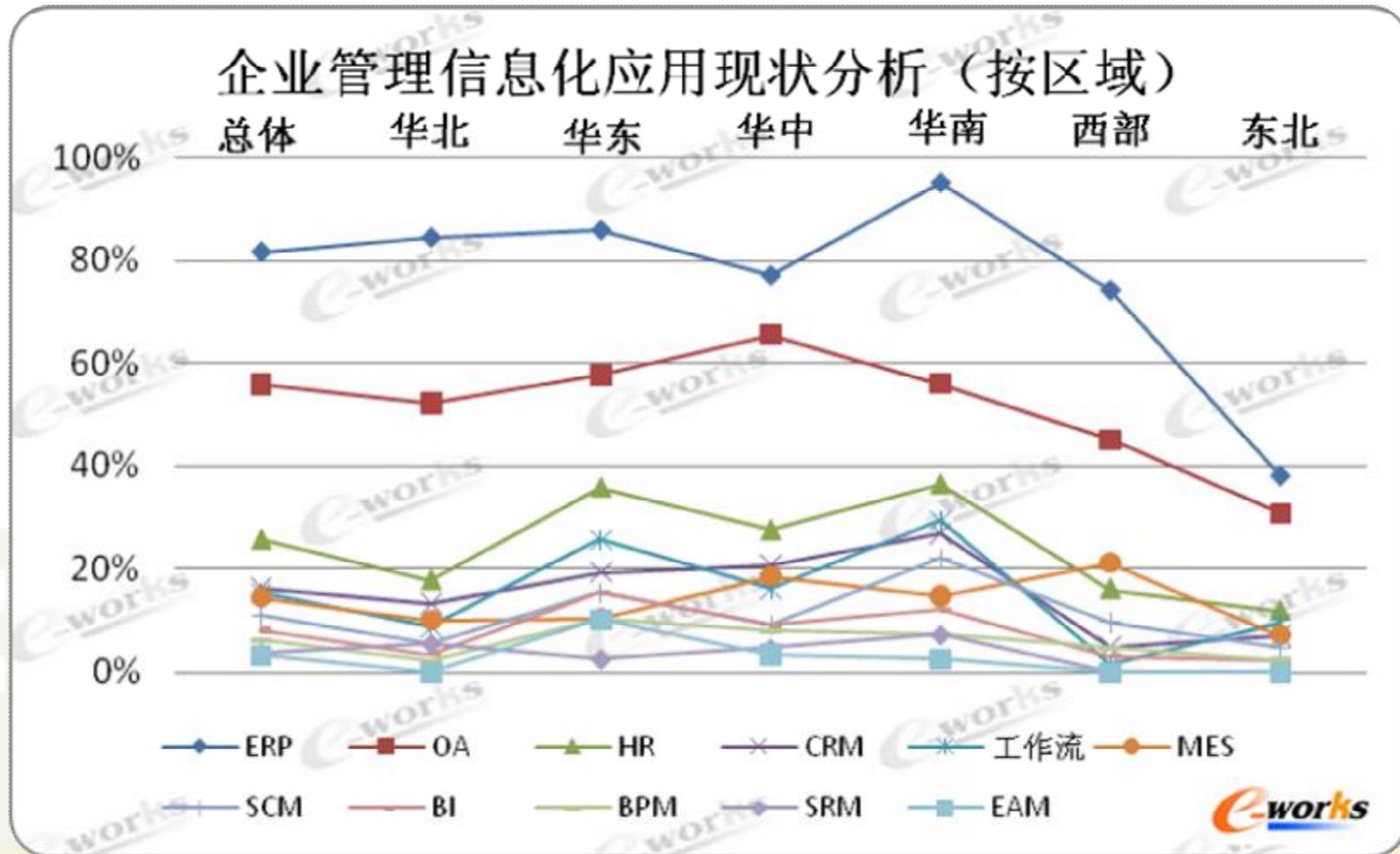
# 第六届中国制造业管理信息化大会

## 企业信息化的应用现状



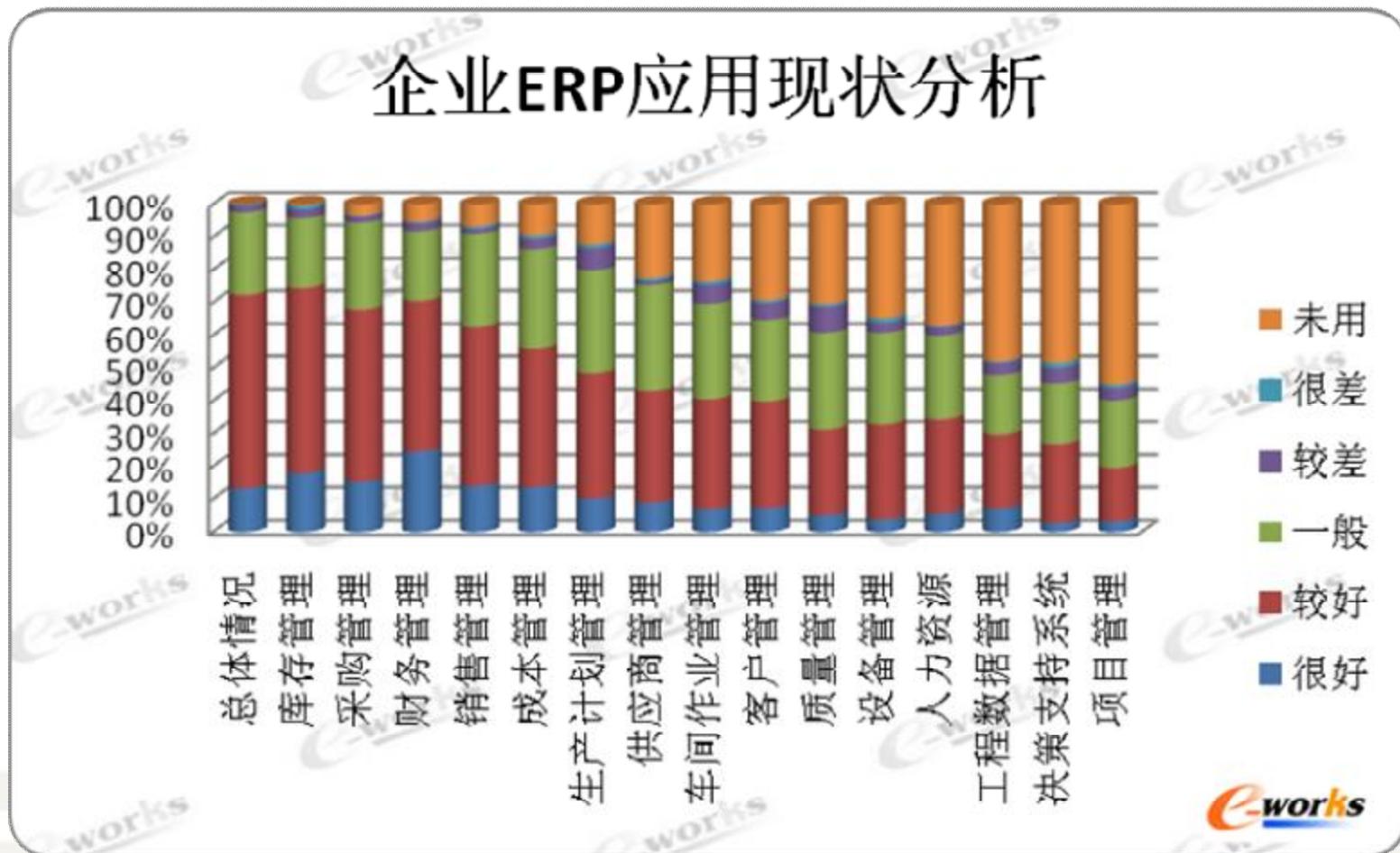
# 第六届中国制造业管理信息化大会

## 企业目前信息化的应用重点



# 第六届中国制造业管理信息化大会

## 企业ERP应用现状分析



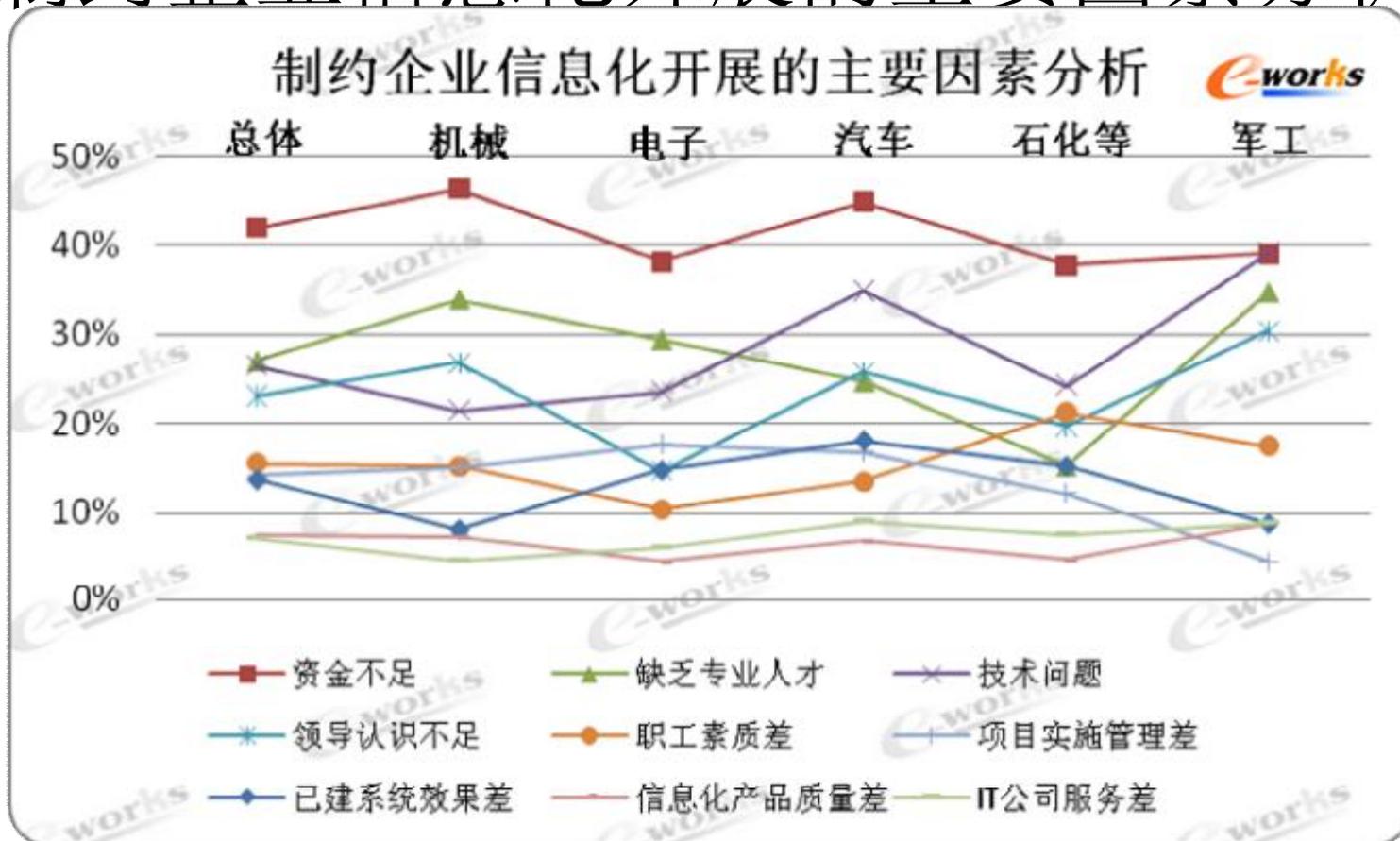
# 第六届中国制造业管理信息化大会

## 企业电子商务应用情况分析



# 第六届中国制造业管理信息化大会

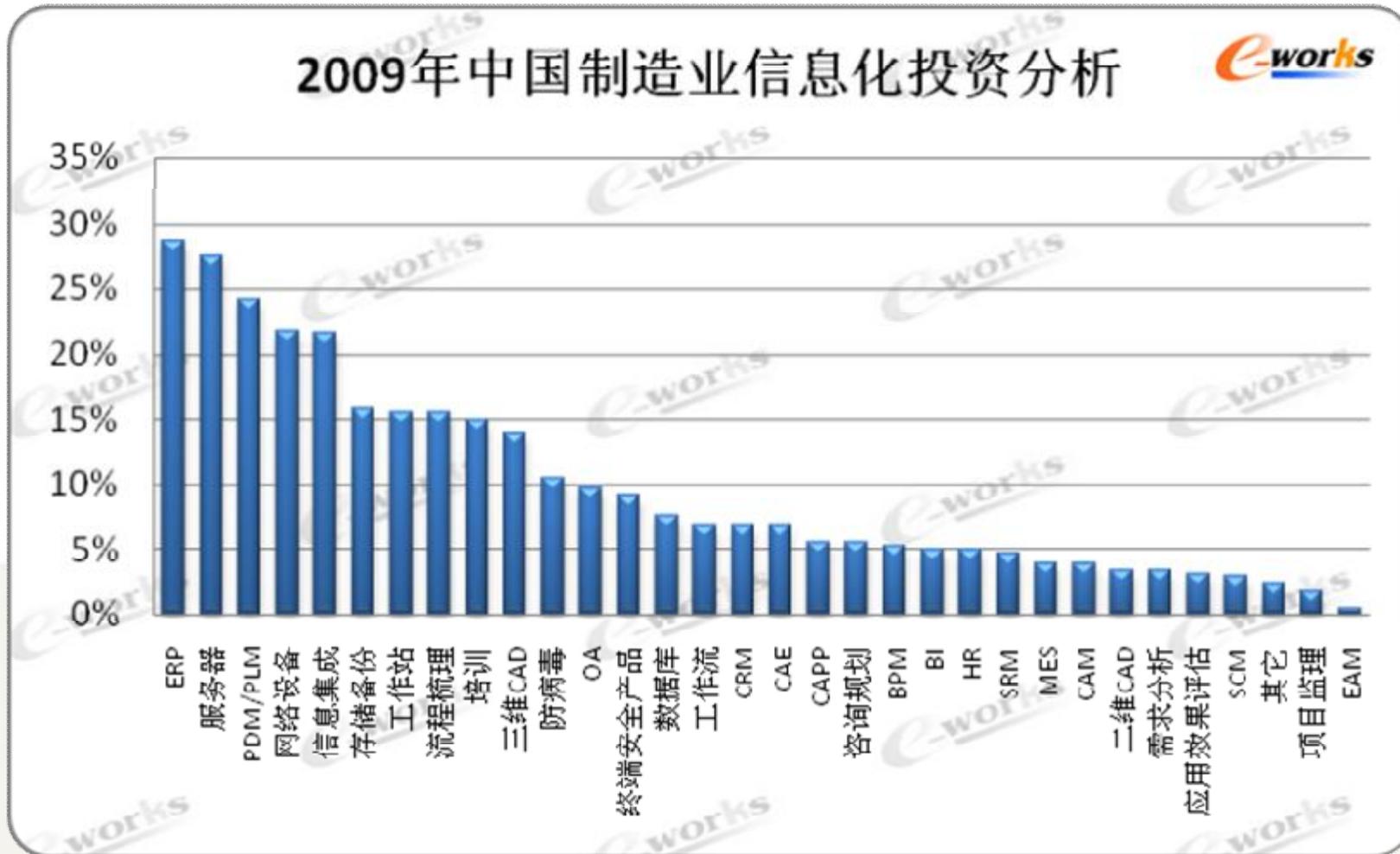
## 制约企业信息化开展的主要因素分析



制约企业信息化开展的三大核心因素是：资金不足、技术问题、人才缺乏。

# 第六届中国制造业管理信息化大会

## 2009年企业信息化投资方向



## 结 论(2)

“重”内轻“外”

信息系统“空心化”

未形成PDCA的良性循环

信息化价值评估缺位

# 第六届中国制造业管理信息化大会

1

制造业管理信息化热点分析

2

制造业管理信息化应用现状

3

选型、实施及深化应用的反思

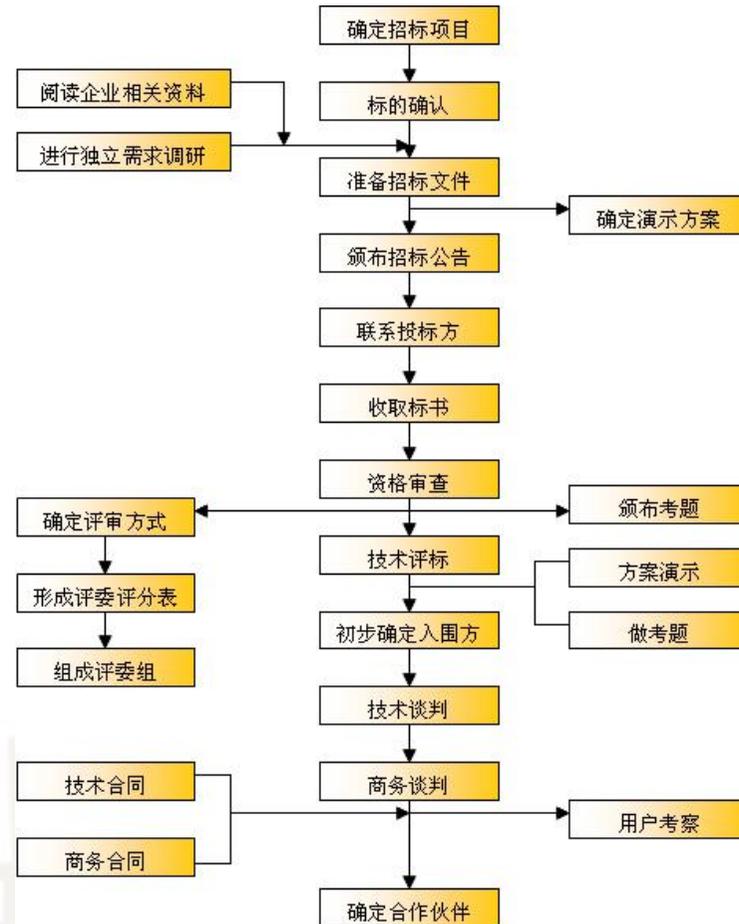
# 第六届中国制造业管理信息化大会

选型思考

## 信息化的选型流程

正确的选型策略是成功的基础!

再选型?

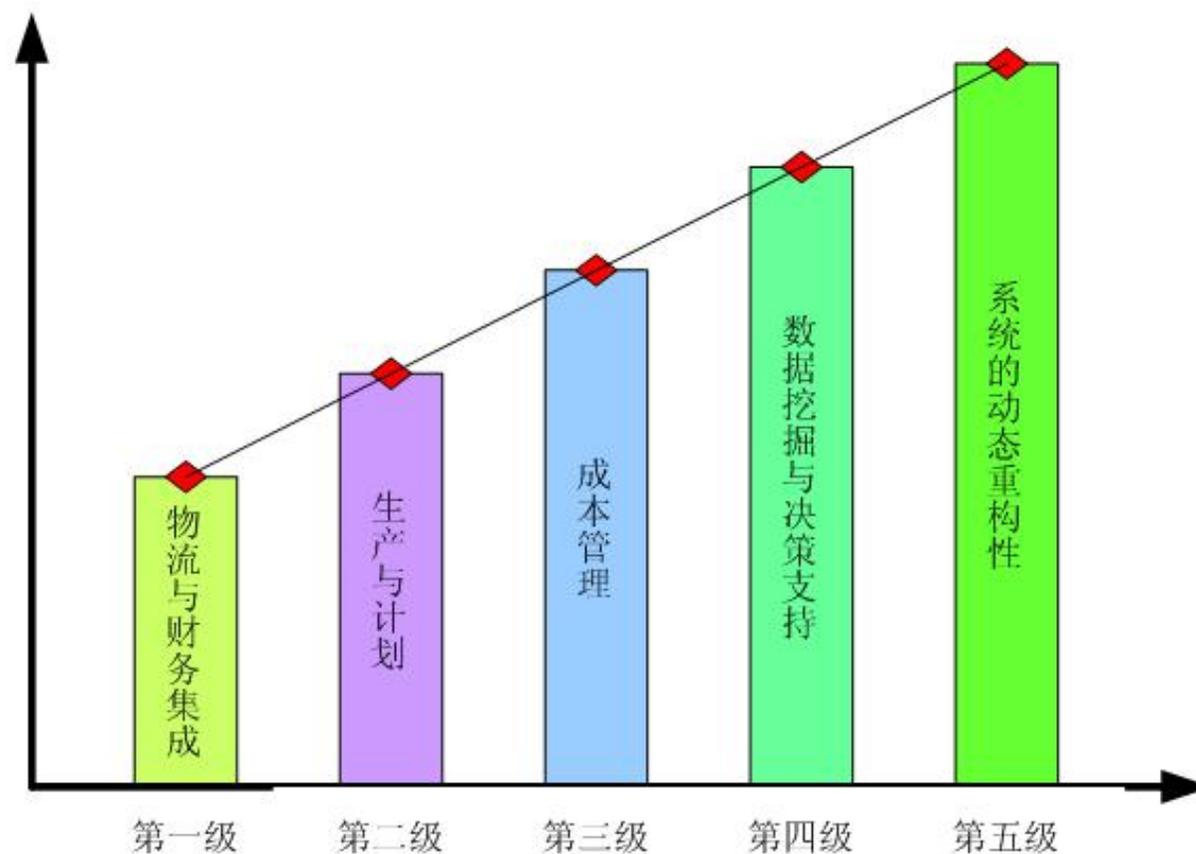


# 第六届中国制造业管理信息化大会

ERP应用思考

## 管理信息化深化应用的思考

关  
注  
E  
R  
P



# 第六届中国制造业管理信息化大会

应用思考

## 管理信息化深化应用的思考

深化  
应用

解放思想，由内而外

关注现有系统的应用率

提高数据质量

关注基础管理

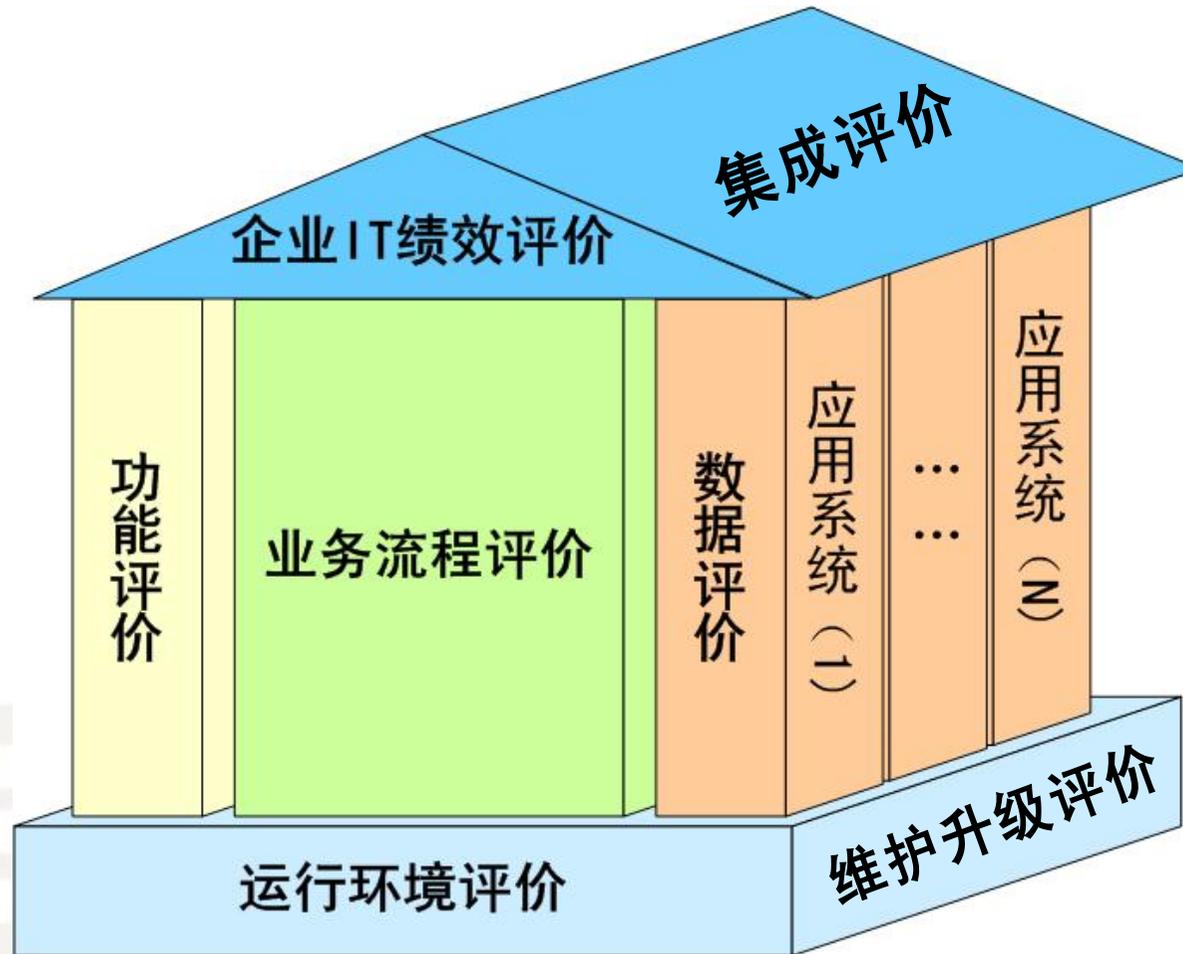
关注信息对业务的支持程度

注重信息系统的价值评估

# 第六届中国制造业管理信息化大会

评估

## 信息化评估体系





谢谢!

信息化, 鼓舞中国制造业  
发展, 繁荣中国制造业