



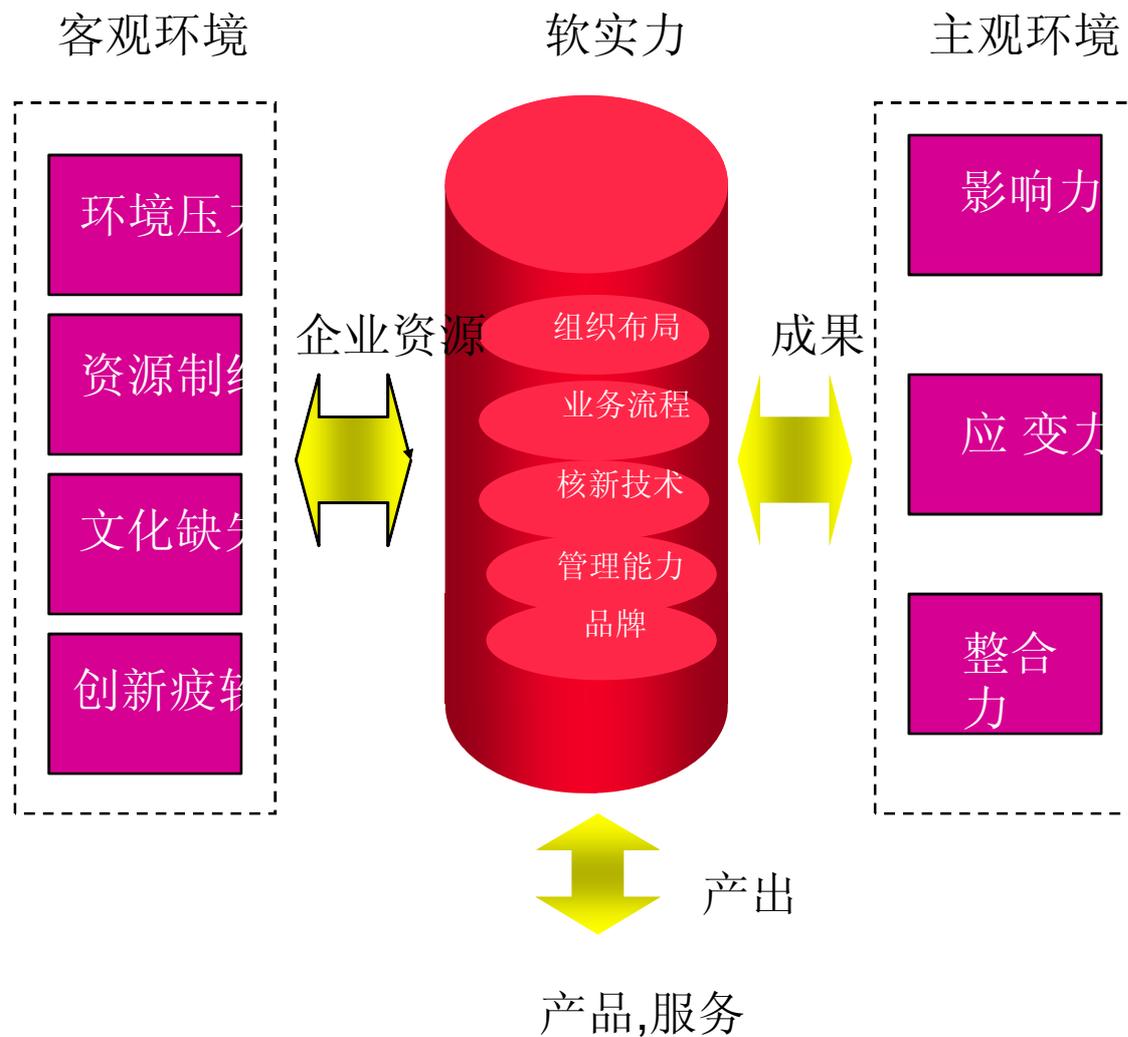
20  
UFIDA  
2008

# Ufida U9

## 助中国制造企业产业升级

黄义璋

# 软实力经营时代来临

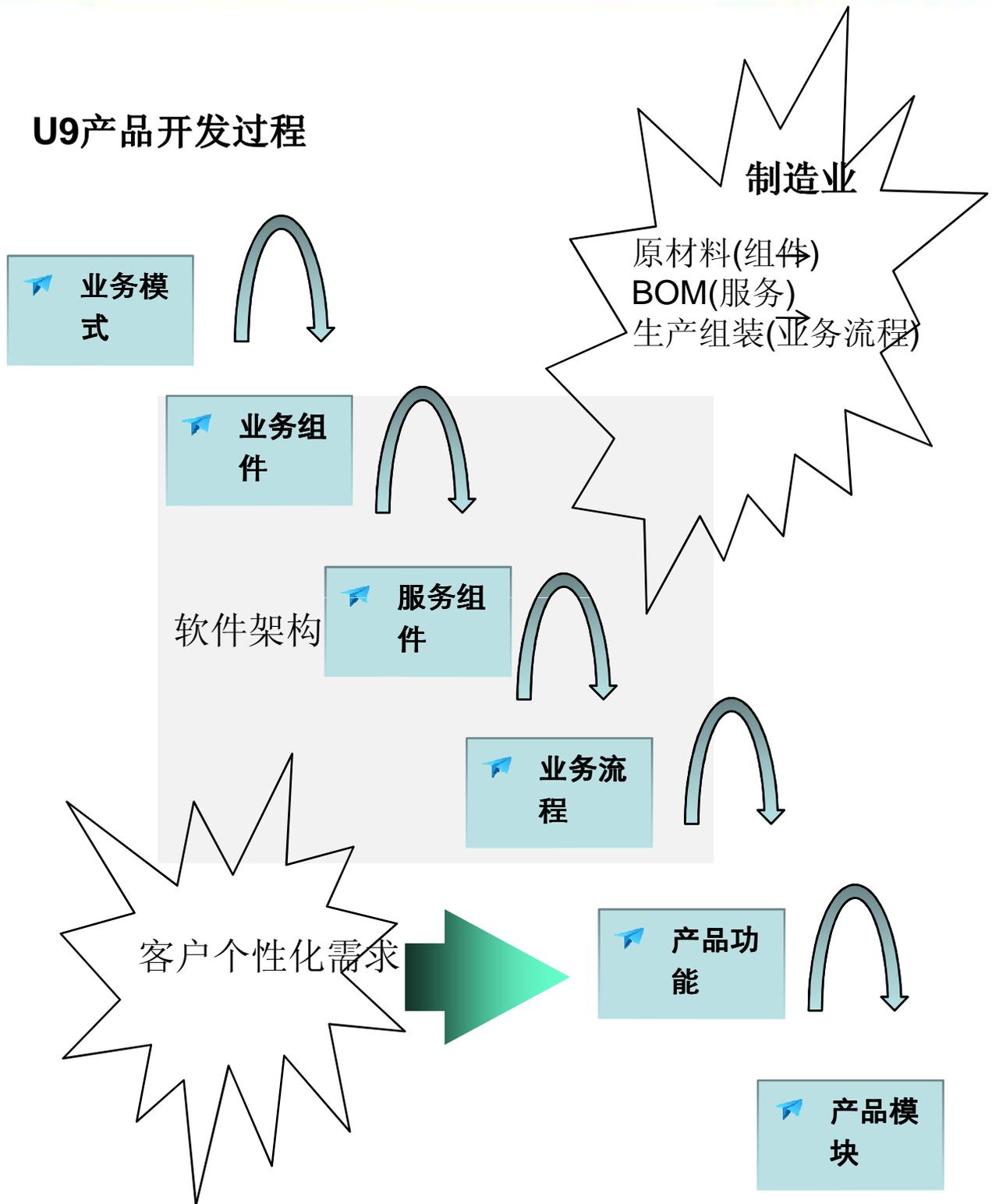


数据来源:软实力,中国企业破局之道

# U9: 软性制造



## U9产品开发过程



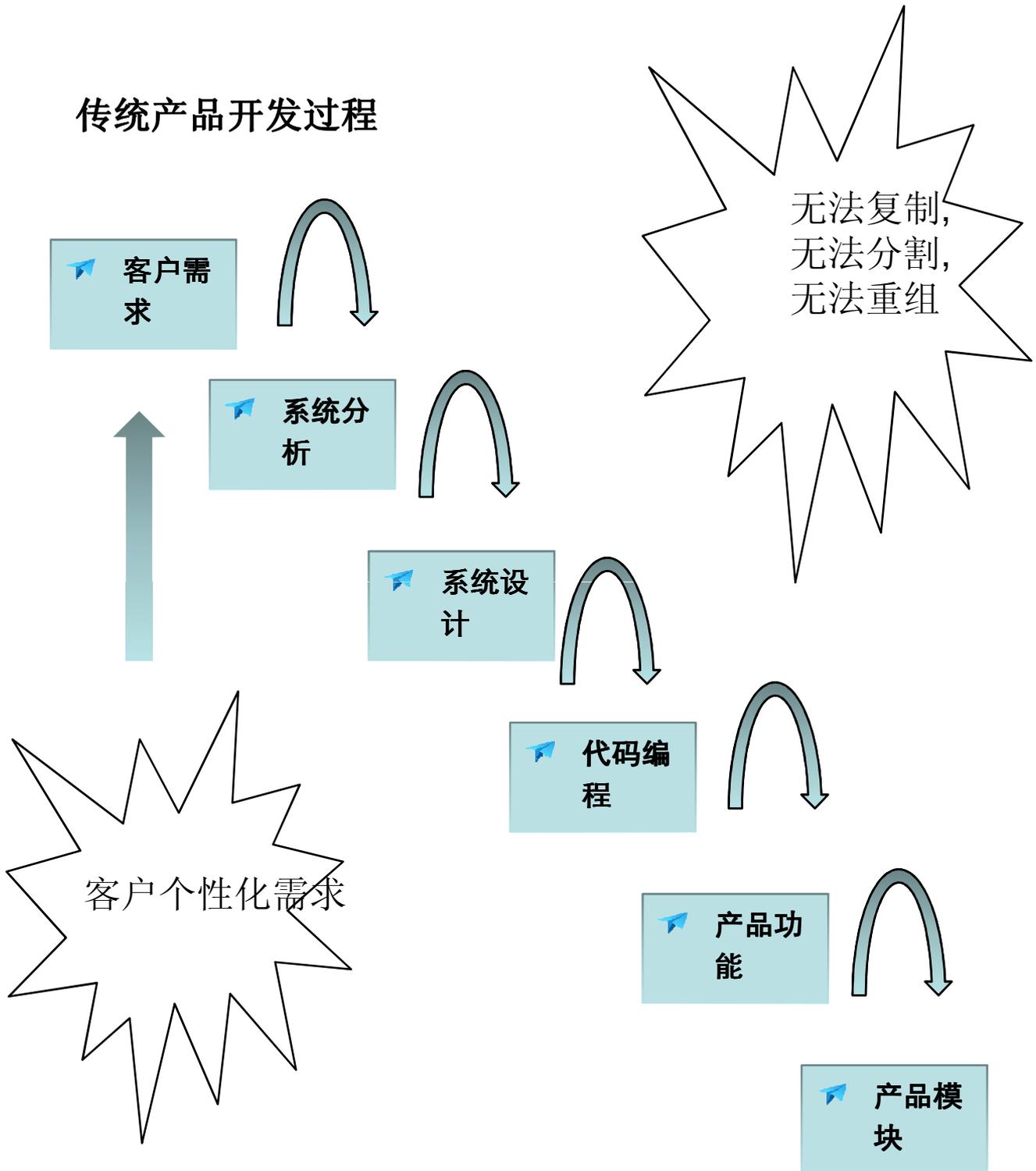
数据来源:软性制造,中国制造业浴火重生之道:IBM

UFIDA用友 2008 UFIDA Software Corporation

# U9: 软性制造



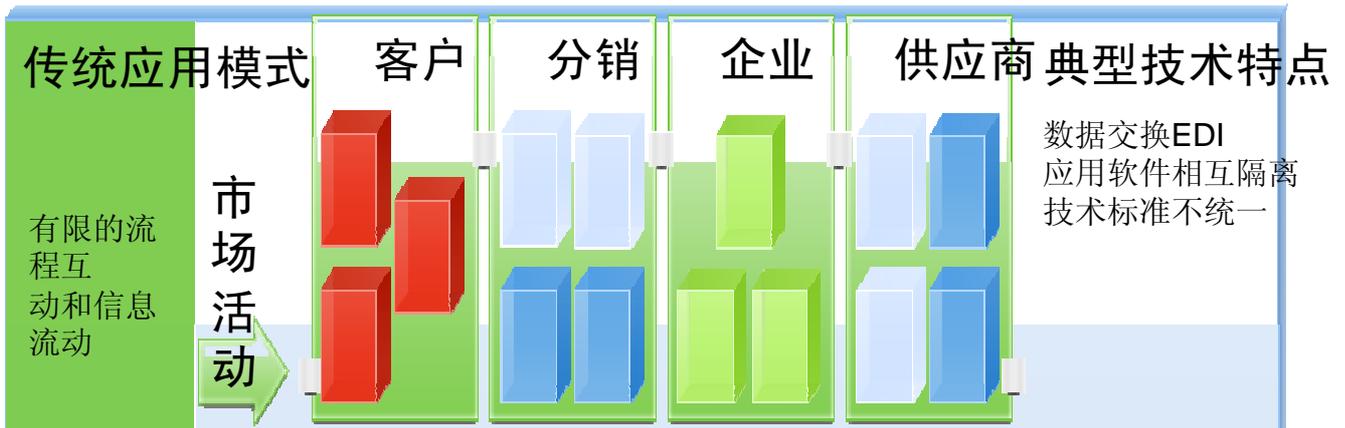
## 传统产品开发过程



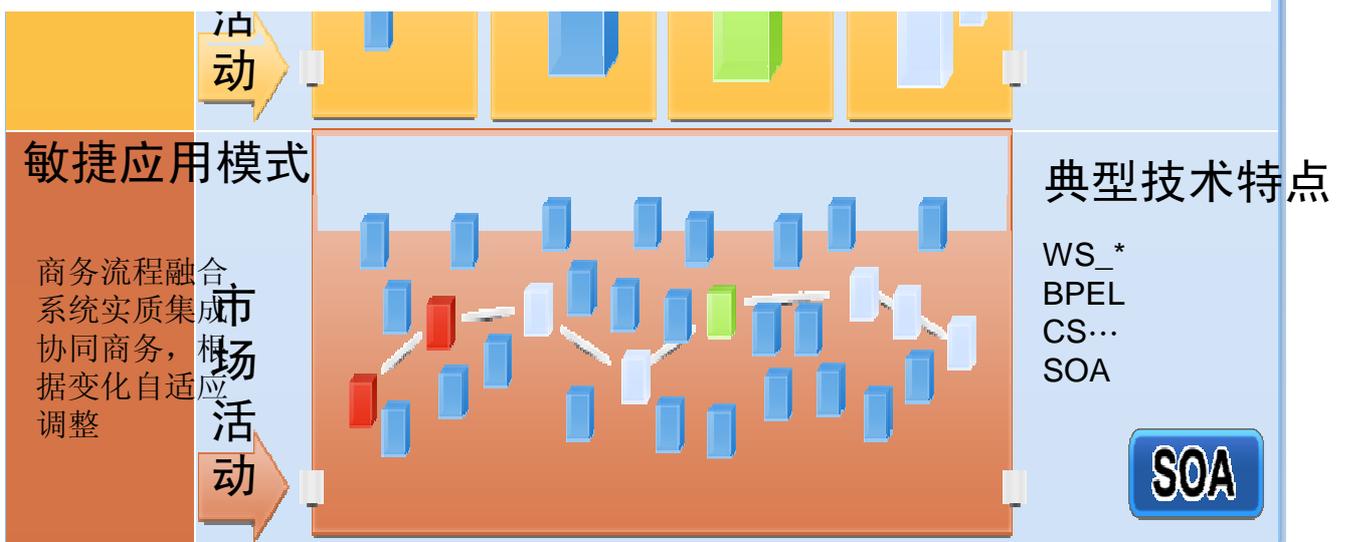
# SOA架构



## 企业服务总线Enterprise Service Bus



# 业务驱动, 服务组件, 流程组装



客户  
价值

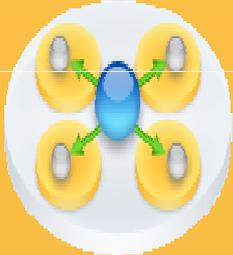
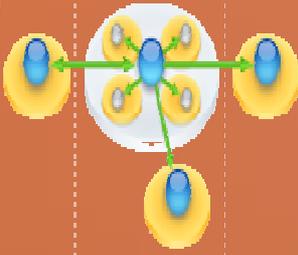
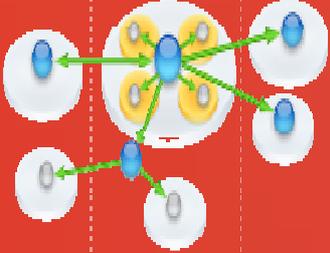
满足企业新时期信息化发展  
之需

UFIDA US

- 适应企业规模成长
- 适应企业流程的改  
变
- 提高人员工作效率
- 最佳业务实践

# 适应企业规模成长



客户经营模式	经营范围	组织模式	管理重点	先进企业
单地点经营 	<ul style="list-style-type: none"> <li>集中在单一地点</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>单一企业</li> <li>小型地区性集团企业</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>多生产模式</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 日野发动机</li> <li>· 三菱电机</li> <li>.....</li> </ul>
多地点经营 	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 跨区域</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 单一企业</li> <li>· 跨区域性集团企业</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 多工厂</li> <li>· 产销一体化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 奇瑞汽车</li> <li>· 广州本田</li> <li>· 江铃发动机</li> <li>.....</li> </ul>
两岸三地经营 	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 两岸三地跨地域</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 跨地域集团企业</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 协同制造</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 统一集团</li> <li>· 全日美</li> <li>.....</li> </ul>
跨国经营 	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 中国与全球</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 跨地域多元化经营集团企业</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 全球商务</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 海尔集团</li> <li>· 百事可乐</li> <li>.....</li> </ul>

# 企业规模化挑战



## 弹性

组织的扩充,消灭  
组织与组织之间业务关系  
组织与组织之间内部结

## 协同

一个组织行为的变动如它关系

## 法令

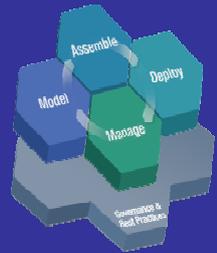
当地的财务规定  
当地的税务规定  
当地的证监会规定



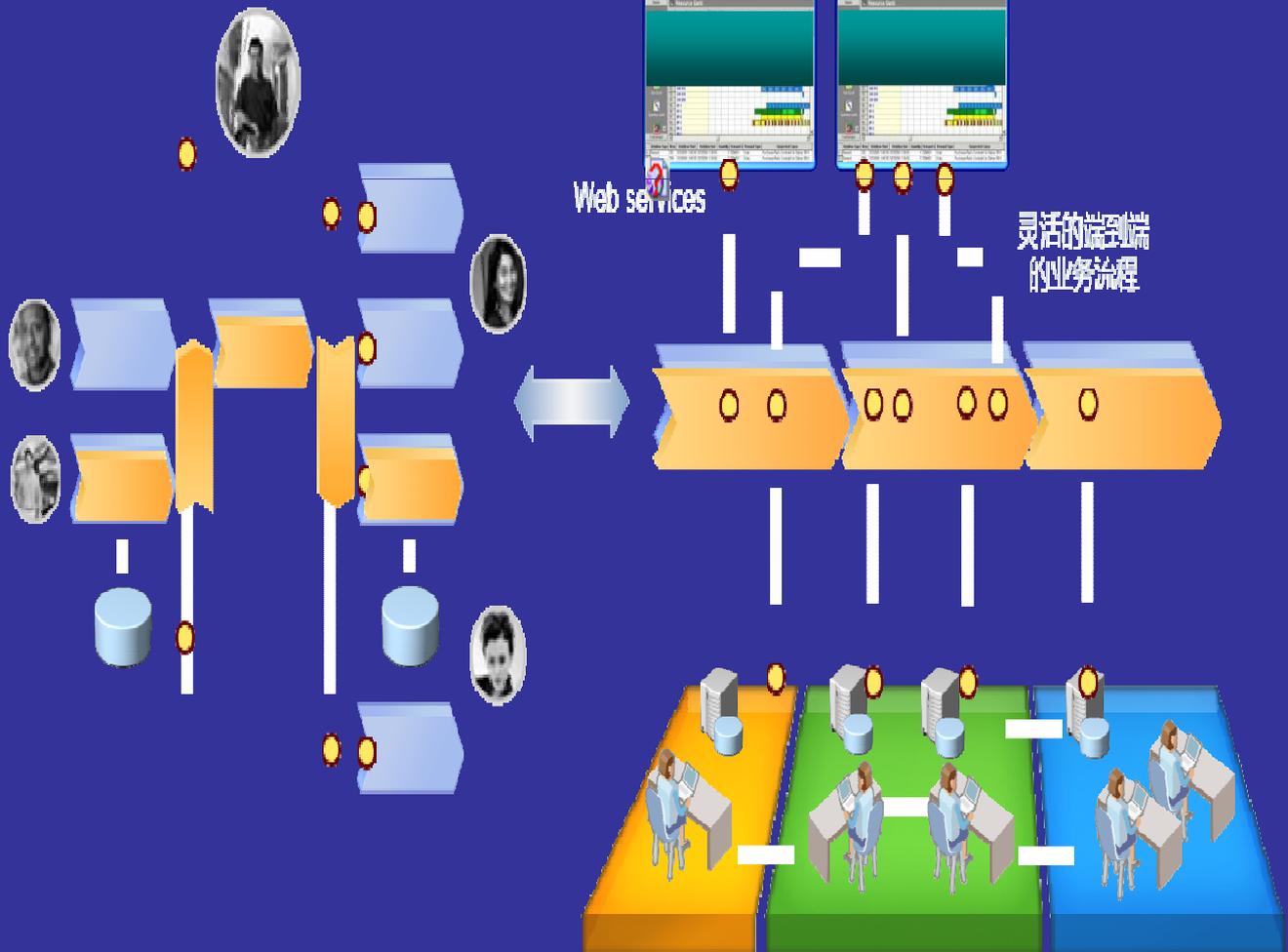
# 适应企业流程的改变

20  
UFIDA  
用友

# SOA

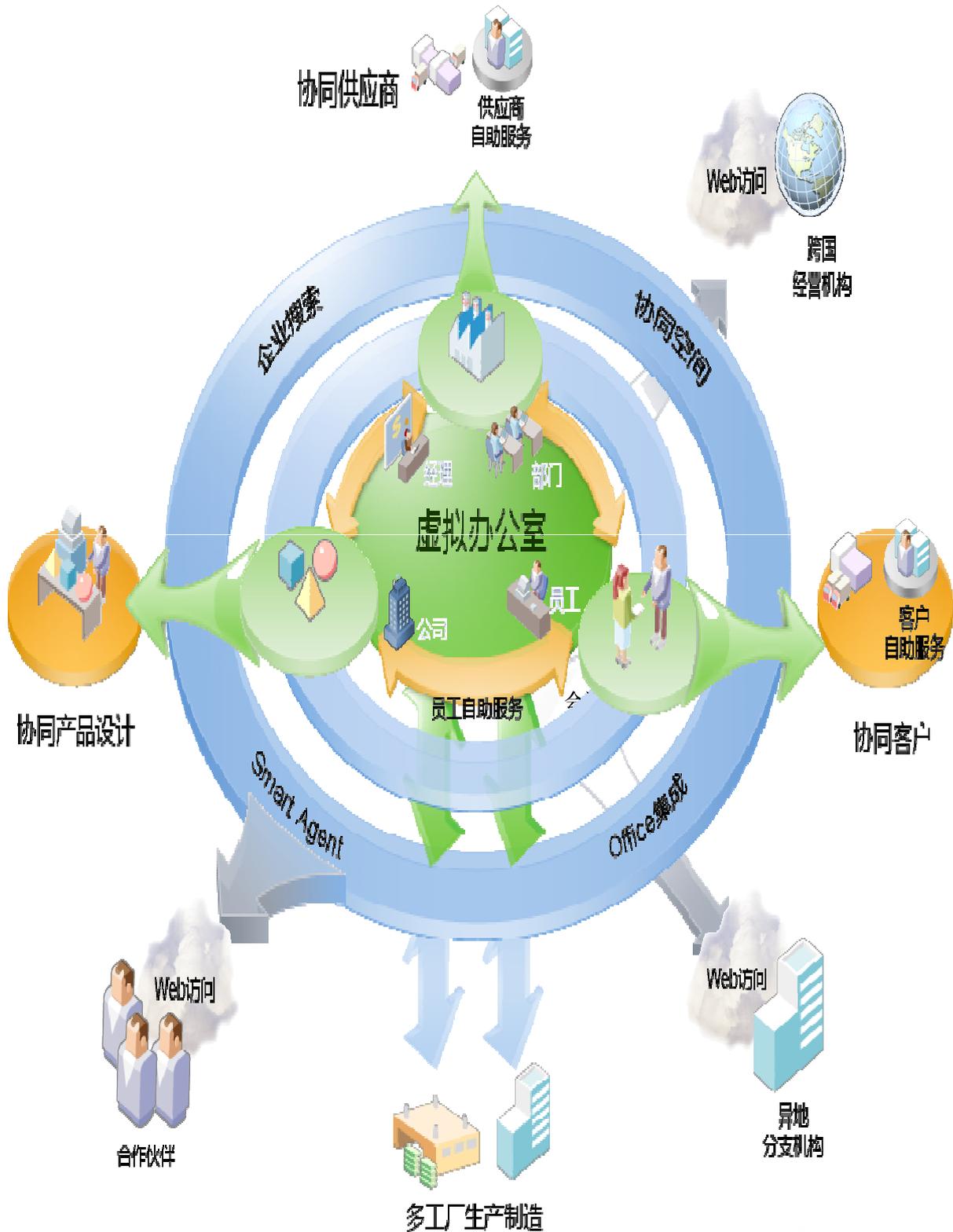


基于角色  
的业务门户



# 虚拟办公，提高人员生产率

协同应用、企业搜索、智能终端、办公软件集成，激发组：



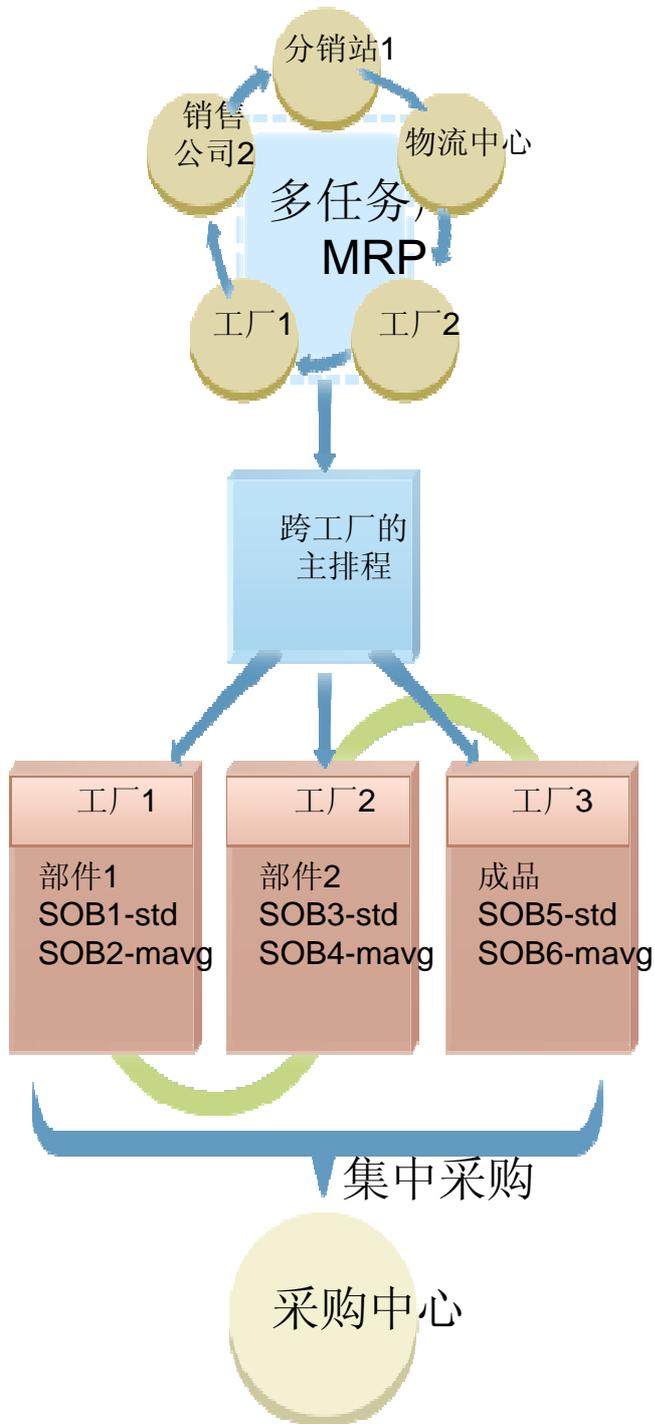
客户  
价值

## 最佳业务实 践

UFIDA US

- 多工厂协同生产
- 精细化生产
- 复杂制造
- 精细成本核算与管  
理
- 多账簿与多国  
GAAP
- 集团财务
- 内稽内控

# 多工厂协同生产



## 关键

## 特性

总计划中心规划

多销售

公司,多分销点,  
多工厂

的主排程计划

总计划中心下生  
产指令

决定由那工厂总  
装生产

主排程计划要随  
时反应

客户随时需求变  
化

各配套厂与总装  
厂要确

保进度的协同

总装产与配套厂  
由采购

中心集中采购

各配套厂彼此  
之间有产

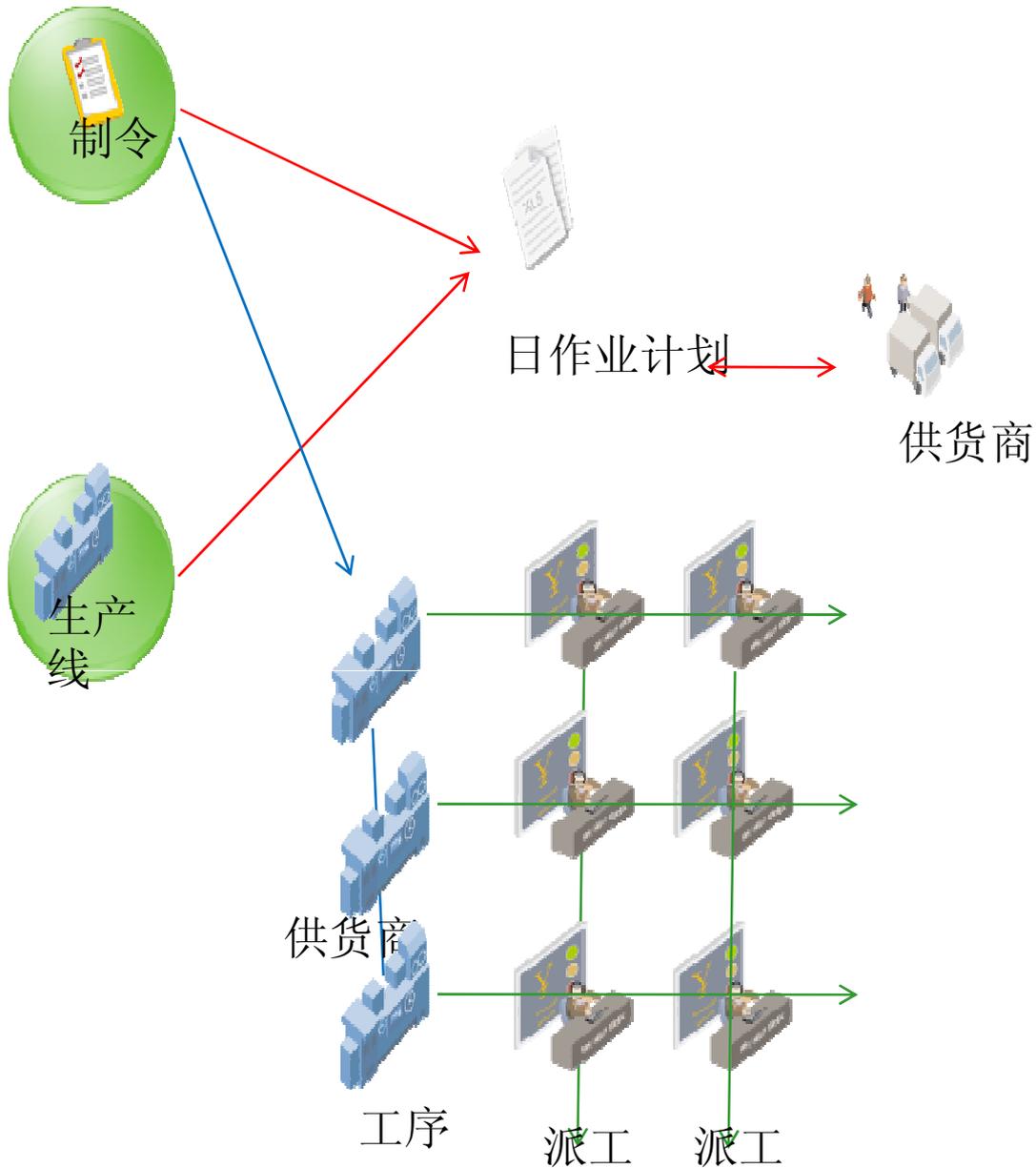
能,原物料共享  
与共享

各配套厂共享及  
共享的

UFIDA用友, 2008 UFIDA Software Corporation

产能与物料要内

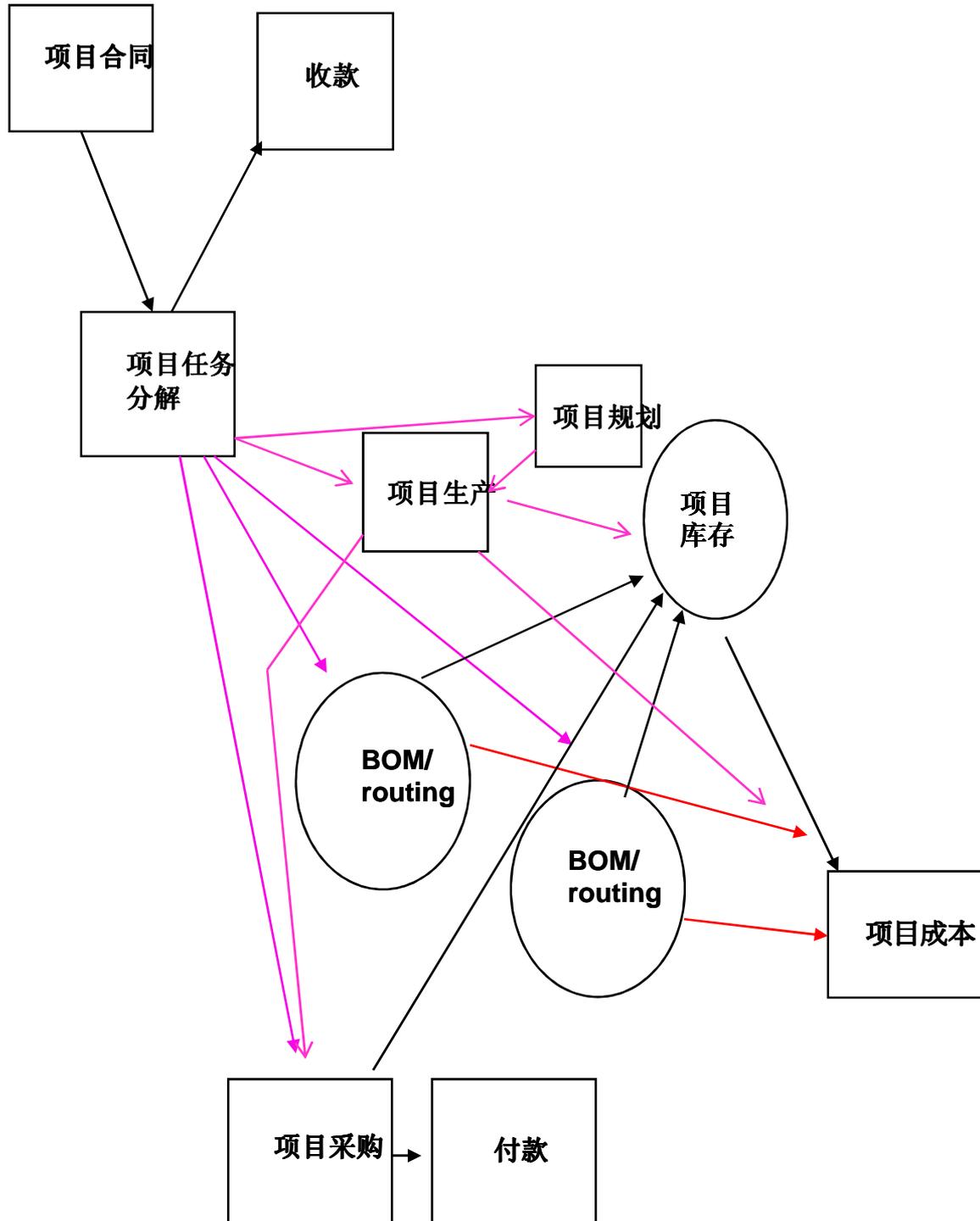
# 精细生产



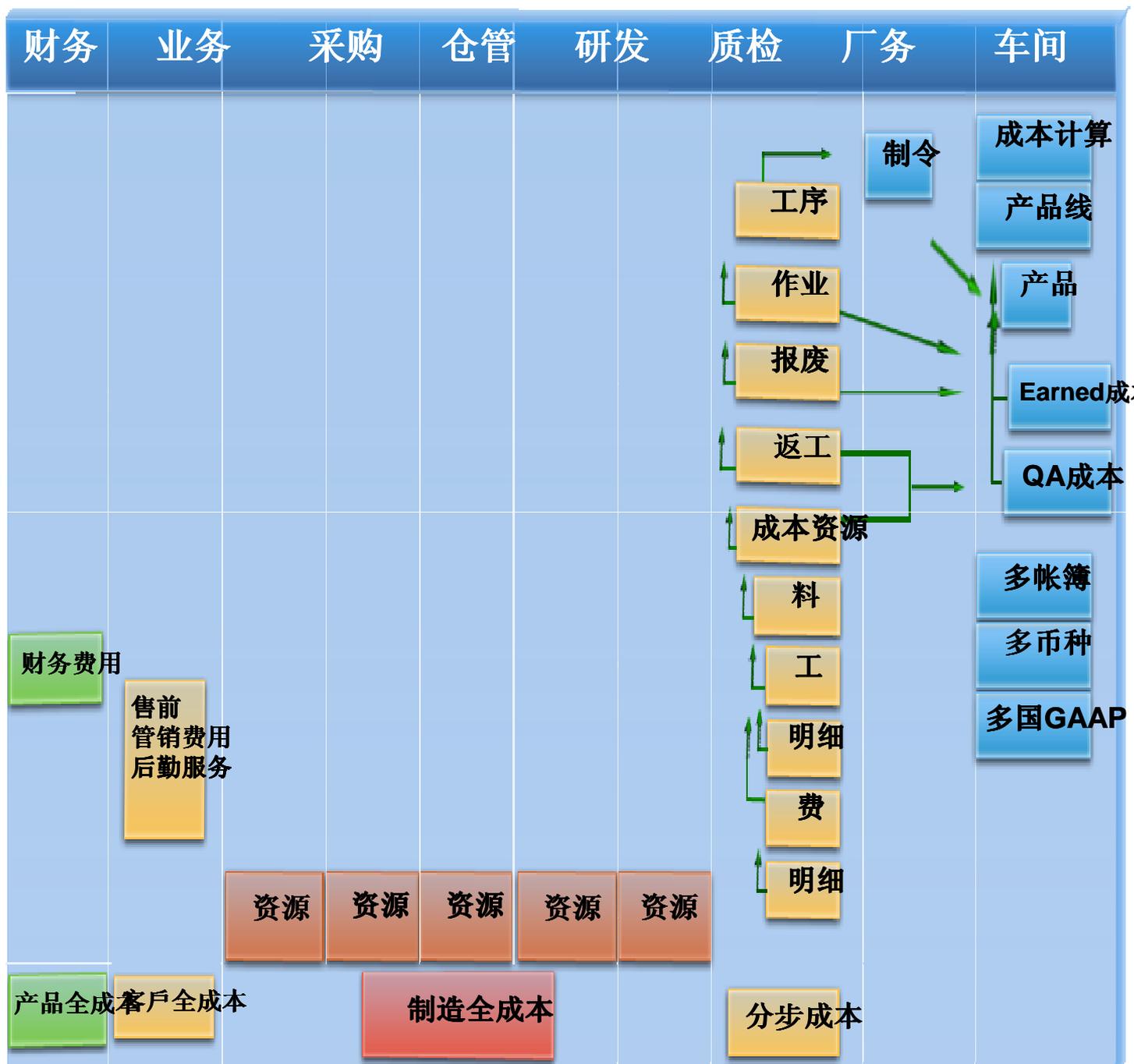
批号序列号 小批量预留 插单 彻线复线换模 挪料限排产 赛班

配套生产 产能分流 多层次委外 齐套生产 缺料模拟 挤料分析...

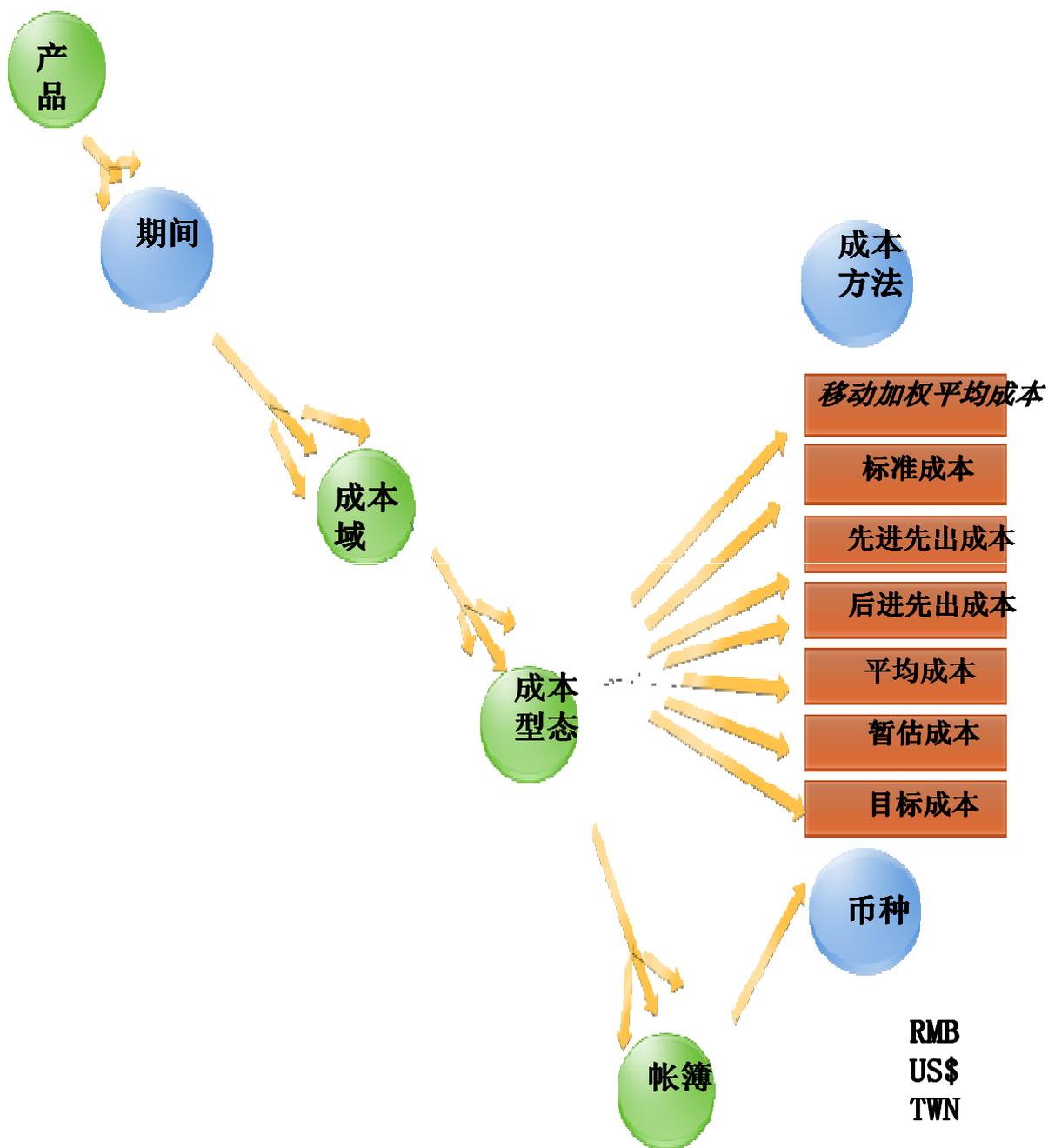
# 复杂制造



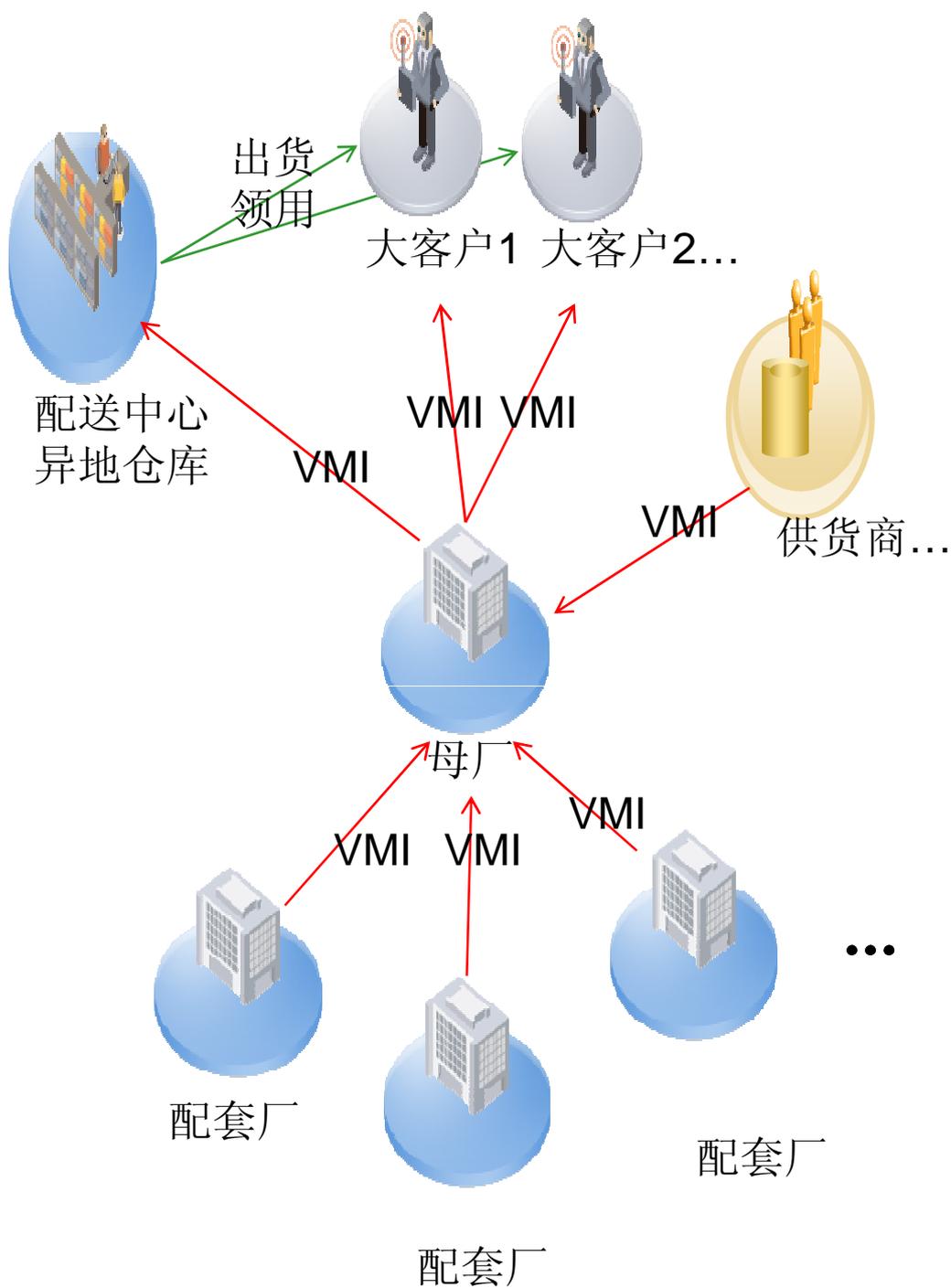
# 精细成本核算与管理



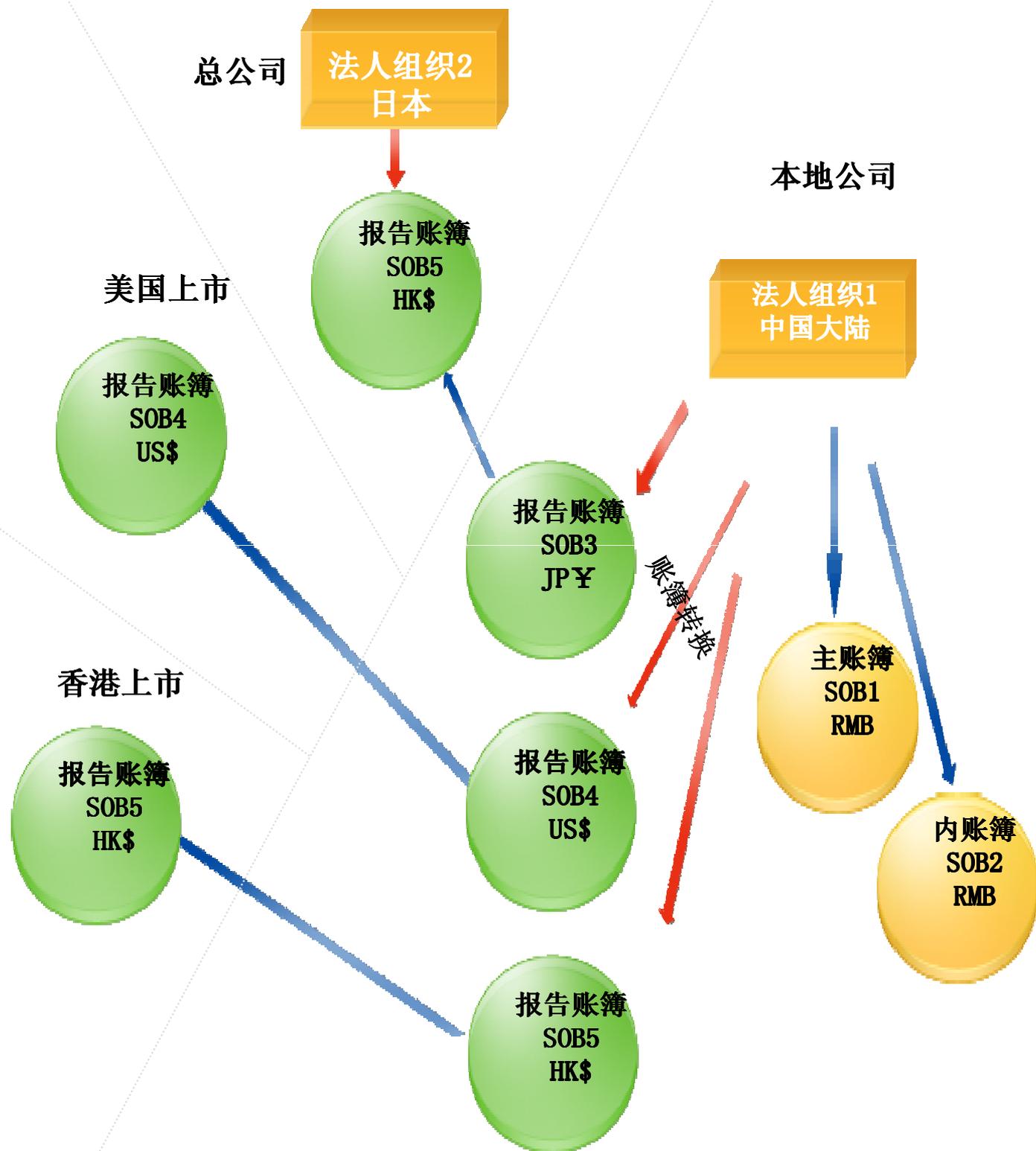
# 多币种核算与模拟成本



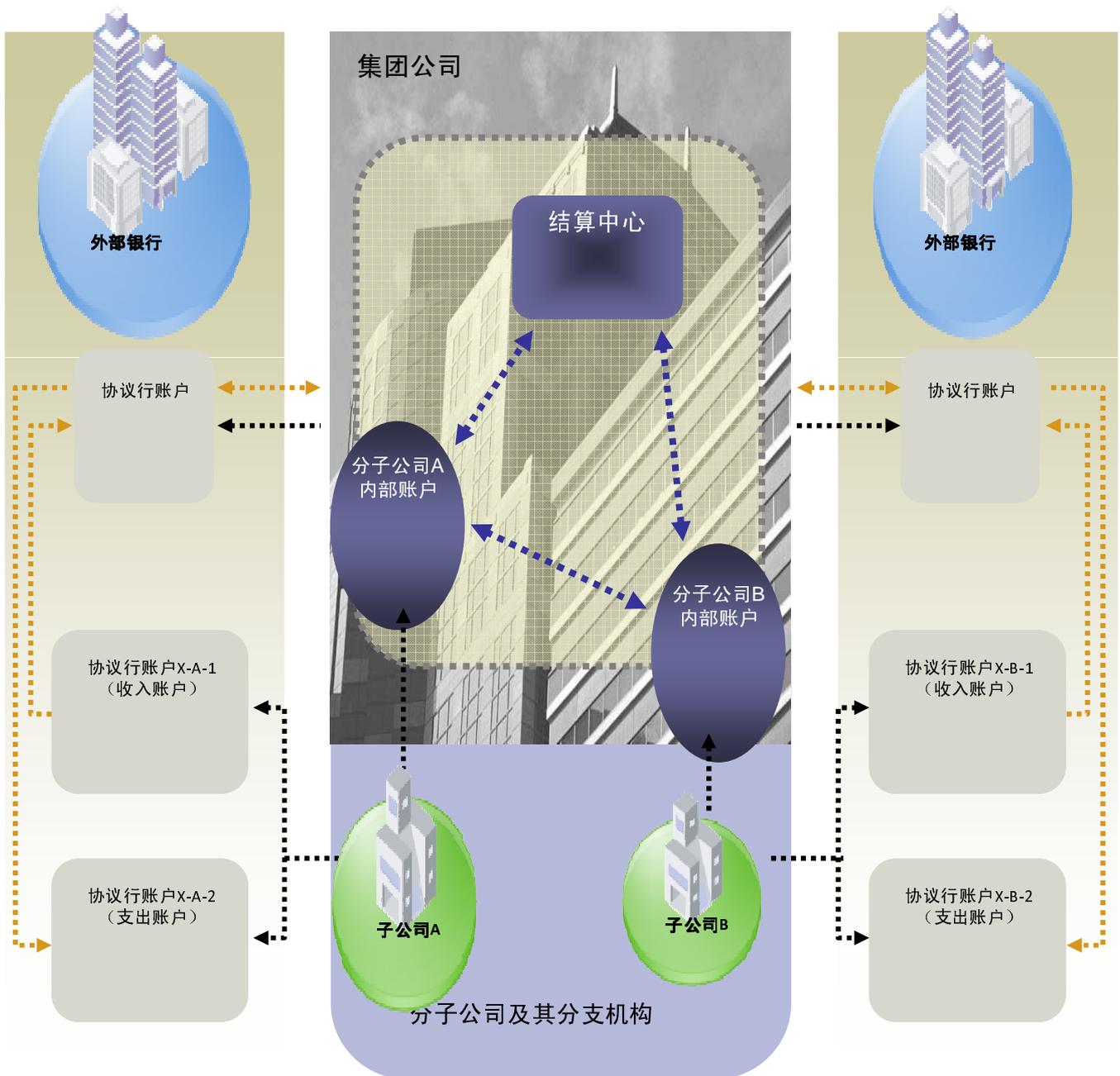
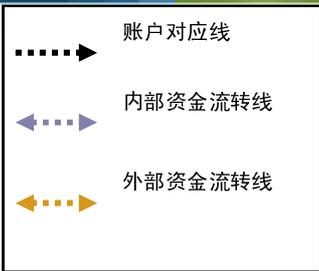
# VMI 管理



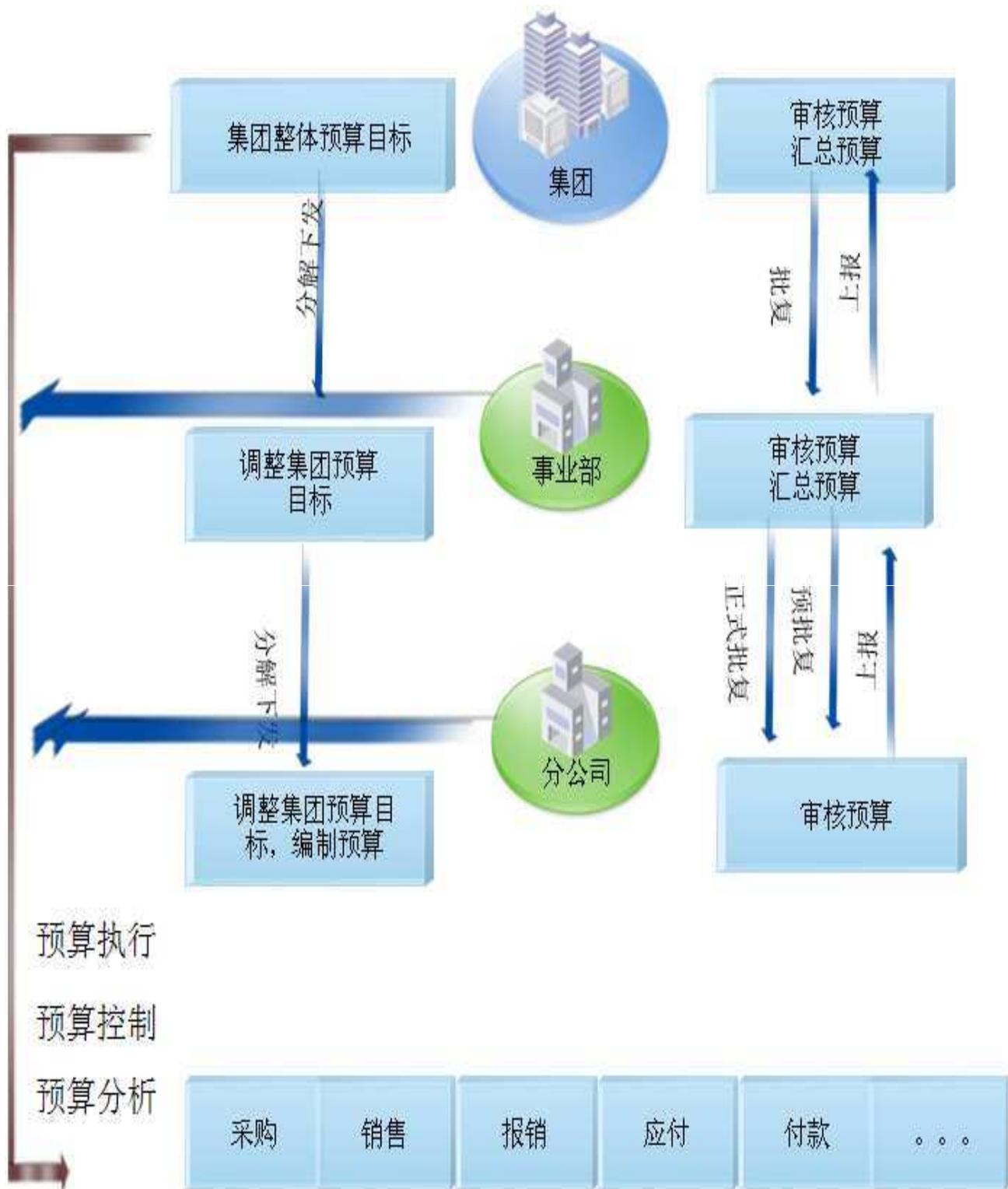
# 多账簿与GAAP



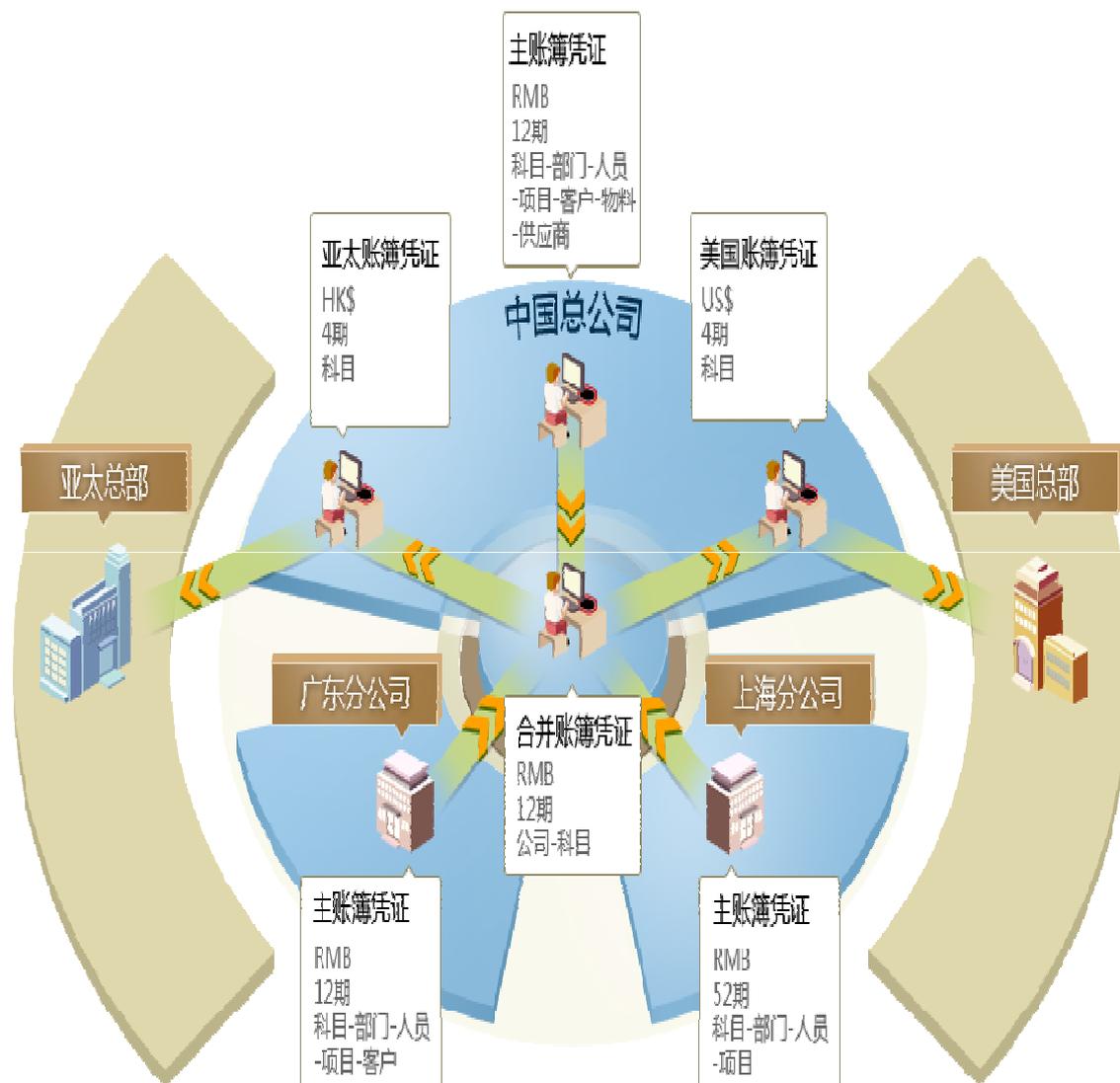
# 跨组织资金管理



# 跨组织全面预算



# 跨组织合并帐

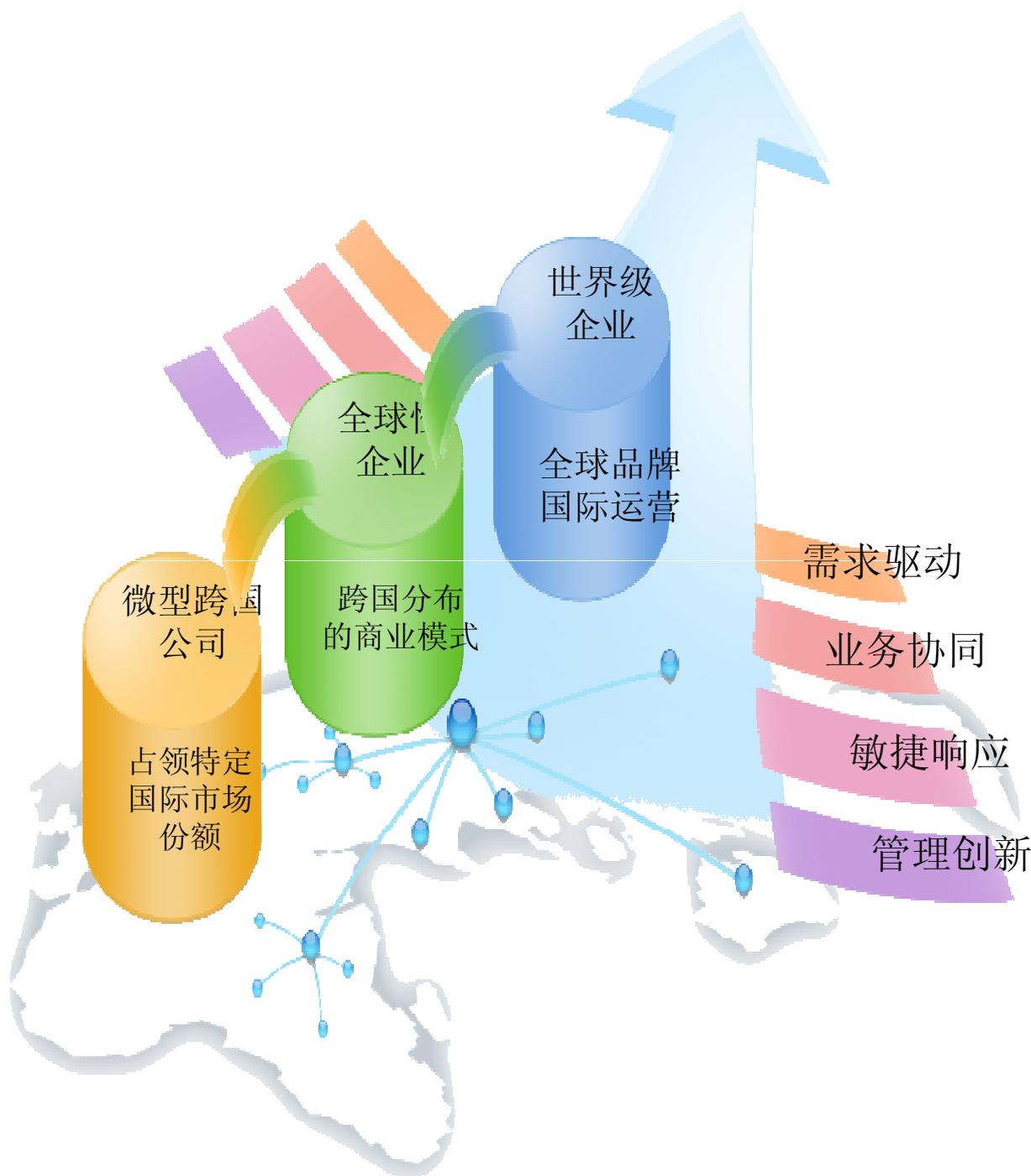


# 内控内稽管理



权限控制  
审批权责控制  
单据修改控制  
单据修改的版本记录  
单据连续编号  
实体主文档修改**LOG**记录  
规则逻辑违反控制  
单据打印次数控制  
凭证审计轨迹  
月结后财务凭证修改控制  
内控预警

# U9: 软实力经营的加速器



# U9: 中国企业商业创新平台



## 一些企业已经先行应用U9，取得成功



20  
UFIDA



# 中国的世界级

全球第一款完全基于SOA架构的企业管理软件

**UFIDA** 用友

客户信赖的长期合作伙伴