

电子竞价系统的应用



2009年10月23日

» 关于百沃(BravoSolution)



百沃是全球领先的电子采购平台和采购管理顾问服务提供商；我们通过先进的软件平台和专业咨询服务，致力于协助客户改善采购流程，提高采购绩效

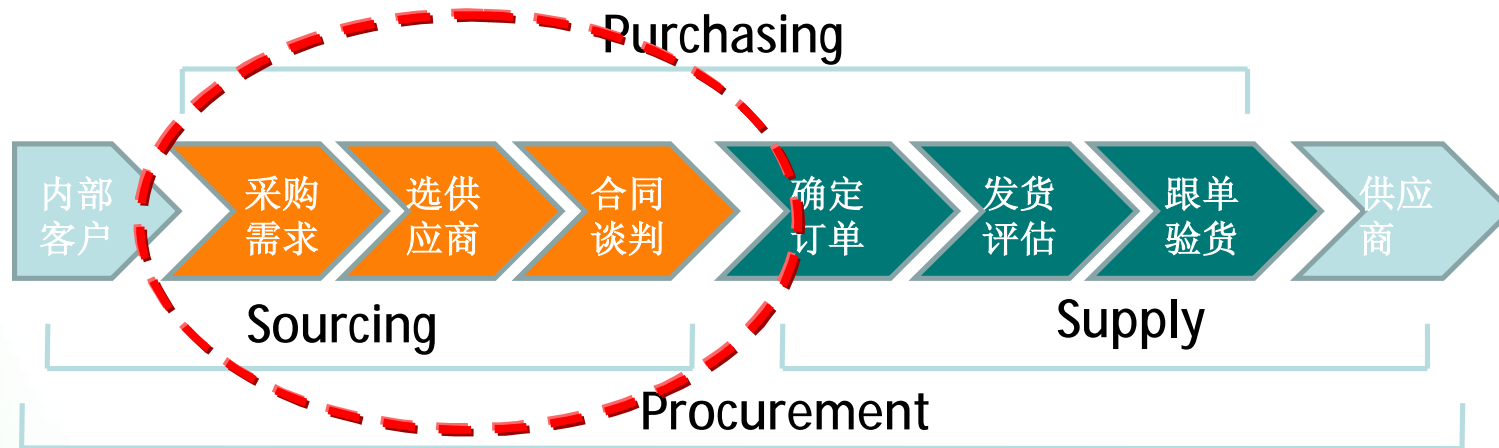


关键数据

- ü 全球**第二大**、欧洲**最大**的电子采购管理解决方案提供商
- ü 服务全球**30**多个国家为超过**20,000**个采购专员及**250,000**家供应商
- ü 连续五年盈利率呈上升趋势，**2008**年年营业额超过**68,000,000**美元
- ü 全球**8**个国家和地区**12**家分公司分布于北美，欧洲和中国



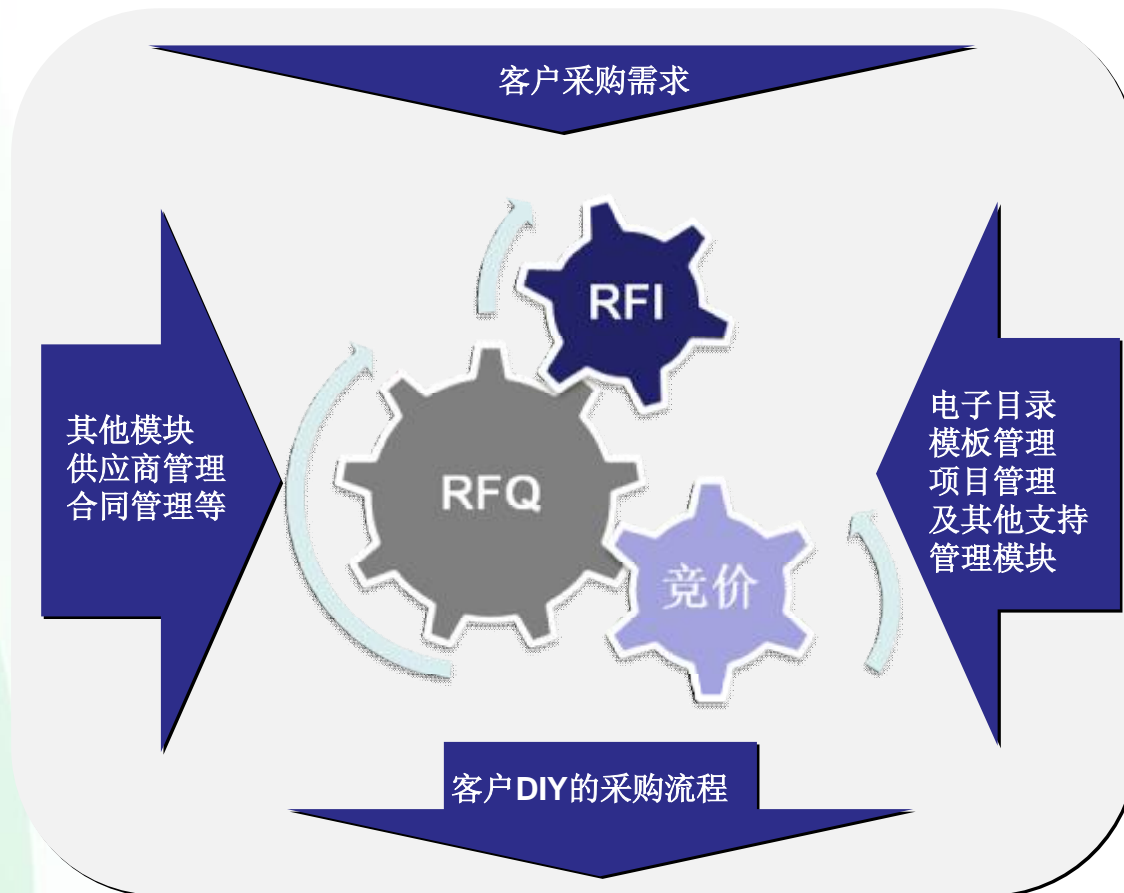
»» 什么是电子采购 (e-sourcing)



荷兰的维尔教授 (Arjan J van Weele) 定义的供应标准流程模型

- ü 电子采购系统不是一般的电子商务或ERP系统
- ü 电子采购是一个以改善采购征询工作（从供应商选择评估到合同商谈签订）为主要实现目标的软件系统
- ü 在当今的经济形势下,有效降低采购成本,缩短商谈周期,扩大供应商资源,对供应商实现有效的管理,使供应商选择、评估、议价和评标的过程透明化是企业管理层首要解决的,具有重大现实意义的问题。

电子采购主要功能模块



RFI (信息咨询模块):

用于初选供应商或了解市场价格, 及供应商询源

RFQ (报价/方案评估模块):

在线询价或招投标工具, 包括资质、技术和价格内容并提供供应商比较分析

竞价 (正向/反向):

强有力的价格商谈工具, 通过增加供应商竞争来实现成本节余

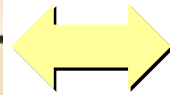
电子采购可以实现的流程:

- ✓ 单一来源采购
- ✓ 询比价采购
- ✓ 招投标采购
- ✓ 协议性采购
- ✓ 竞争性谈判
- ✓ 竞价采购
- ✓ 正向拍卖

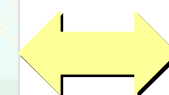
... ..

电子采购系统的特点和应用价值

采购方



供应商



- ✓ 资质、技术和价格的综合评定
- ✓ 系统评分和专家评分
- ✓ 定义回复格式以方便比较分析
- ✓ 多轮商谈和多种授权方式
- ✓ 用户权限和在线消息功能
- ✓ 模板管理和与office系统的集成



结果

客观，科学的评定标准
有效降低直接和间接成本
加强企业内外部协作
加强流程可控性



解决

采购部门职能弱化
直接和间接成本居高不下
无法对采购流程进行有效监控。

» 实现采购成本节余最直接有效的工具-电子竞价

电子竞价（主要指反向竞价）是借用互联网，让供应商在规定时间内实现多次竞争报价，在匿名条件下与其他对手竞争，最终由采购方授权给资质、技术能力和报价最优的供应商的一种新型采购方式。而正向竞价一般用于废旧和库存物资的拍卖



与传统竞价相比，电子竞价有以下显著优势

- ü 评定标准更科学、客观和严密
- ü 操作周期更短，买方人力投入少
- ü 供应商不受地域限制，间接成本投入少
- ü 多样化的激励供应商出价设置使得成本节余效果大大提高

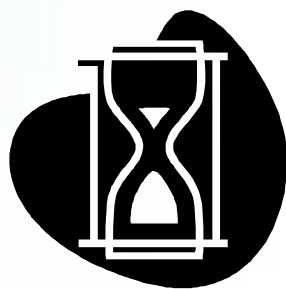
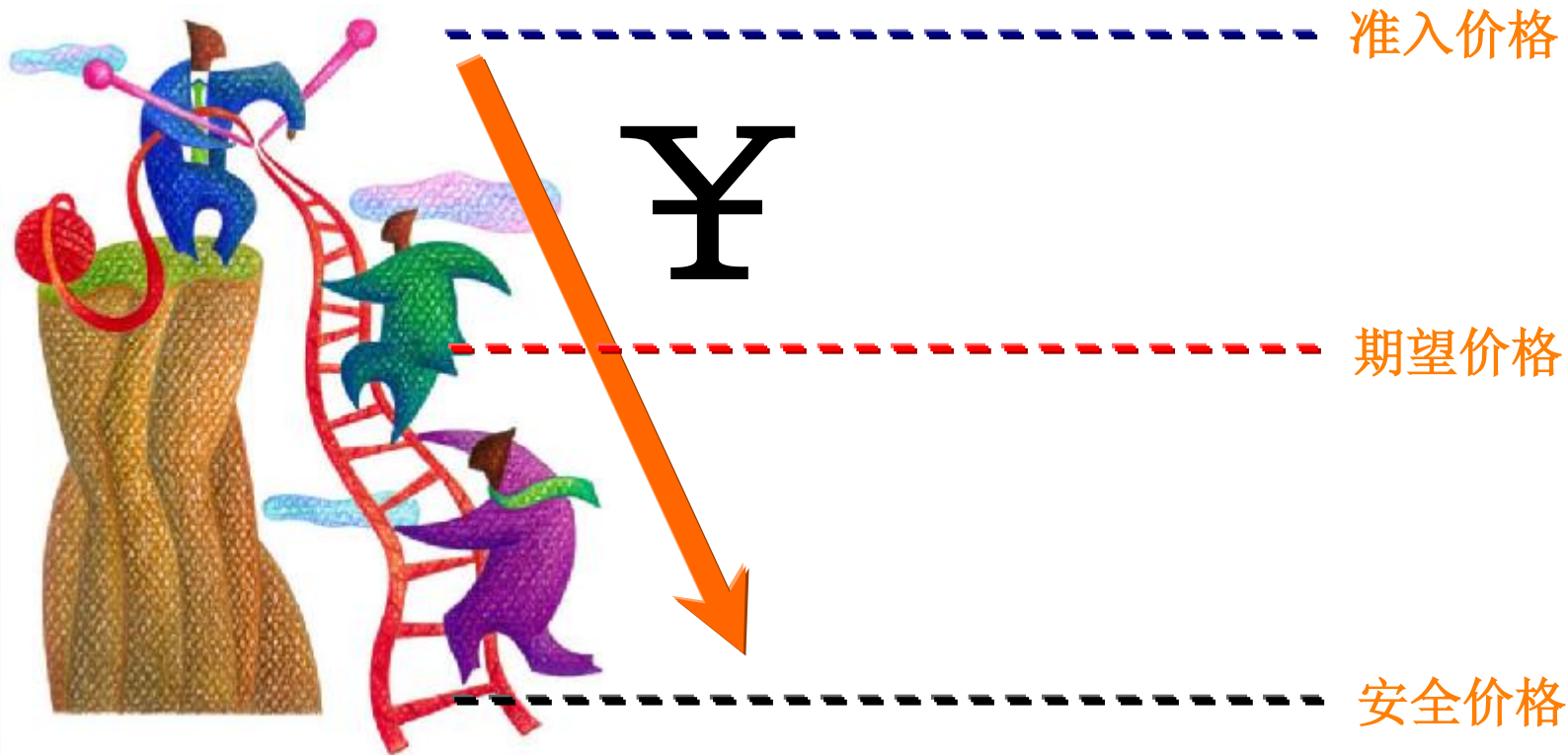


» 竞价采购的成功要素

- u **合适的项目：**项目技术要求不能太高，或者是已实现比较高的规格标准化，以保证所有的竞价者都在一个公平的基础上参与，同时可以预防因为价格过低而造成产品质量，技术规格的不良和篡改
- u **合适的供应：**供应市场有较多“玩家”，且相互具有竞争性，不存在垄断或局部垄断情况。最低要求需要至少**4-5**家相互竞争的供应商参与一个竞价项目
- u **合适的金额：**包括两个方面的因素，**1)** 项目的金额不能太小，这样才能激励供应商参与和竞争 **2)** 相比现行采购价格或**RFQ**阶段的报价的确存在价格下浮空间，从理论上能够实现竞价的主要目的-成本节余
- u **合适的参数设置：**竞价参数的设置对于激发供应商竞争和保证竞价成功具有重要作用



关于电子竞价功能参数



自动延时功能

在最后的一定时间内若有供应商出价，系统自动延时以确保其他供应商能有时间反应出价，以保证公平竞争同时提高项目竞争性

» 关于电子竞价功能参数



供应商权重

将非价格因素融入竞价，给供应商加减分以影响其出价效果



价格和排名

不同的供应商界面显示方式以有效激励供应商竞争



降价幅度设置

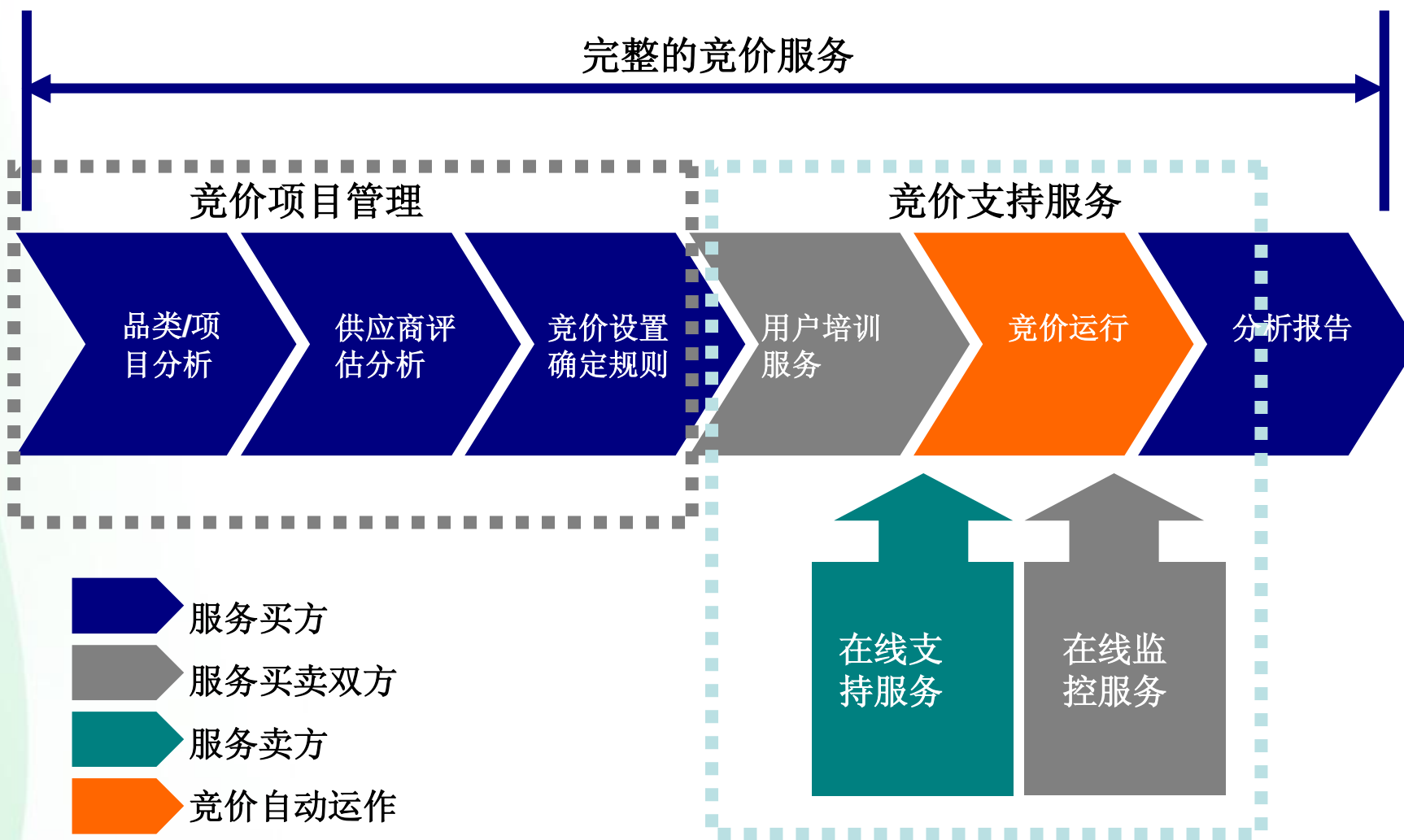
合适的最小降价幅度，二次最小降价幅度和最大降价幅的能有效引导供应商完成买方设定的既定目标



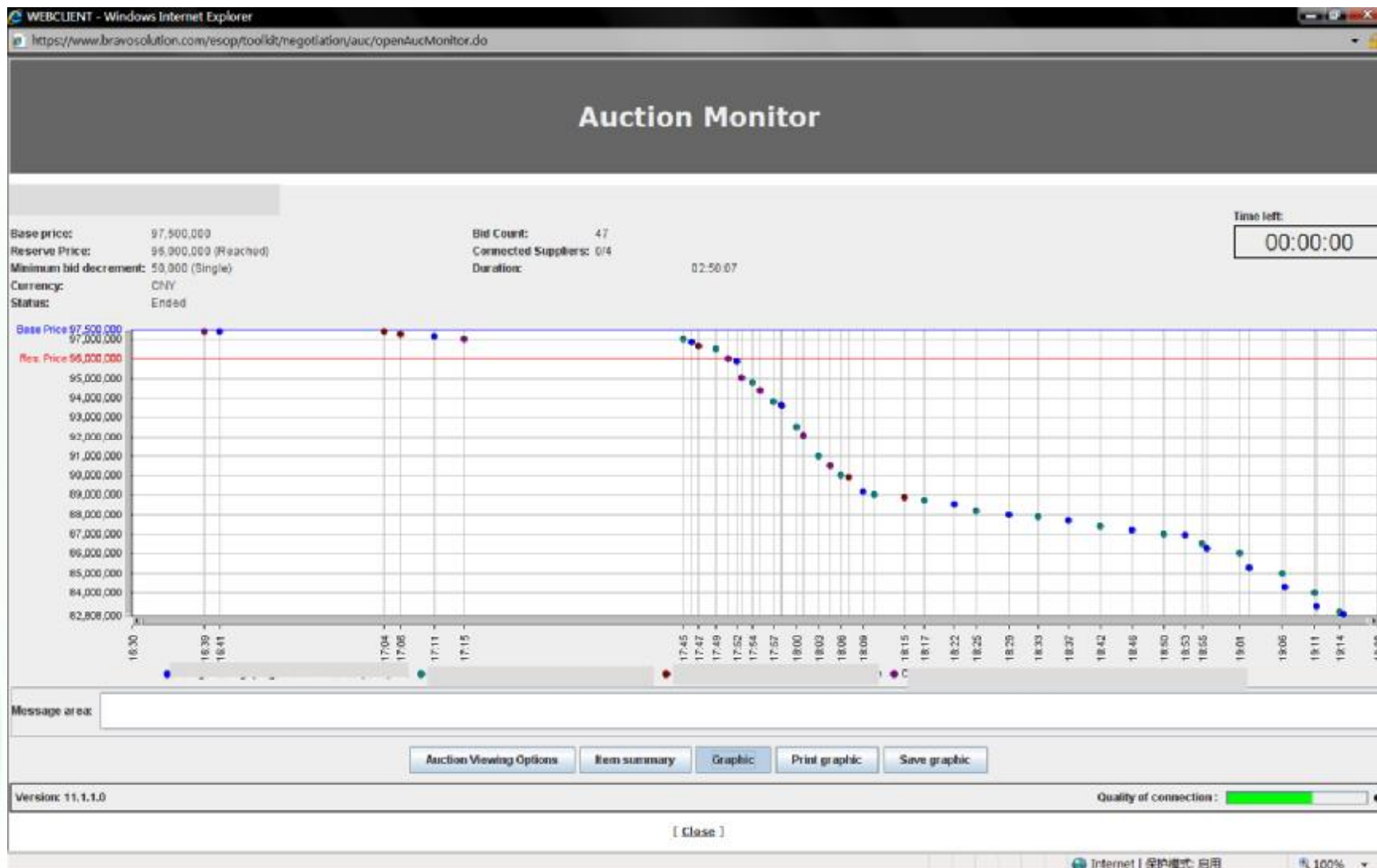
多样的竞价类型

单项产品竞价、多项产品竞价和打包/拆单竞价

百沃专业的竞价服务



国内成功案例列举



»» 联络我们

百沃 瑟路申（中国）商务技
术咨询有限公司
上海市静安区延安西路129号
华侨大厦1908室
200040

电话 +86 (0)21 6145 8500
传真 +86 (0)21 6145 8503
电邮 infochina@bravosolution.com

www.bravosolution.cn