



睿能集团信息化经验分享

赵光辉
2009年12月

提纲

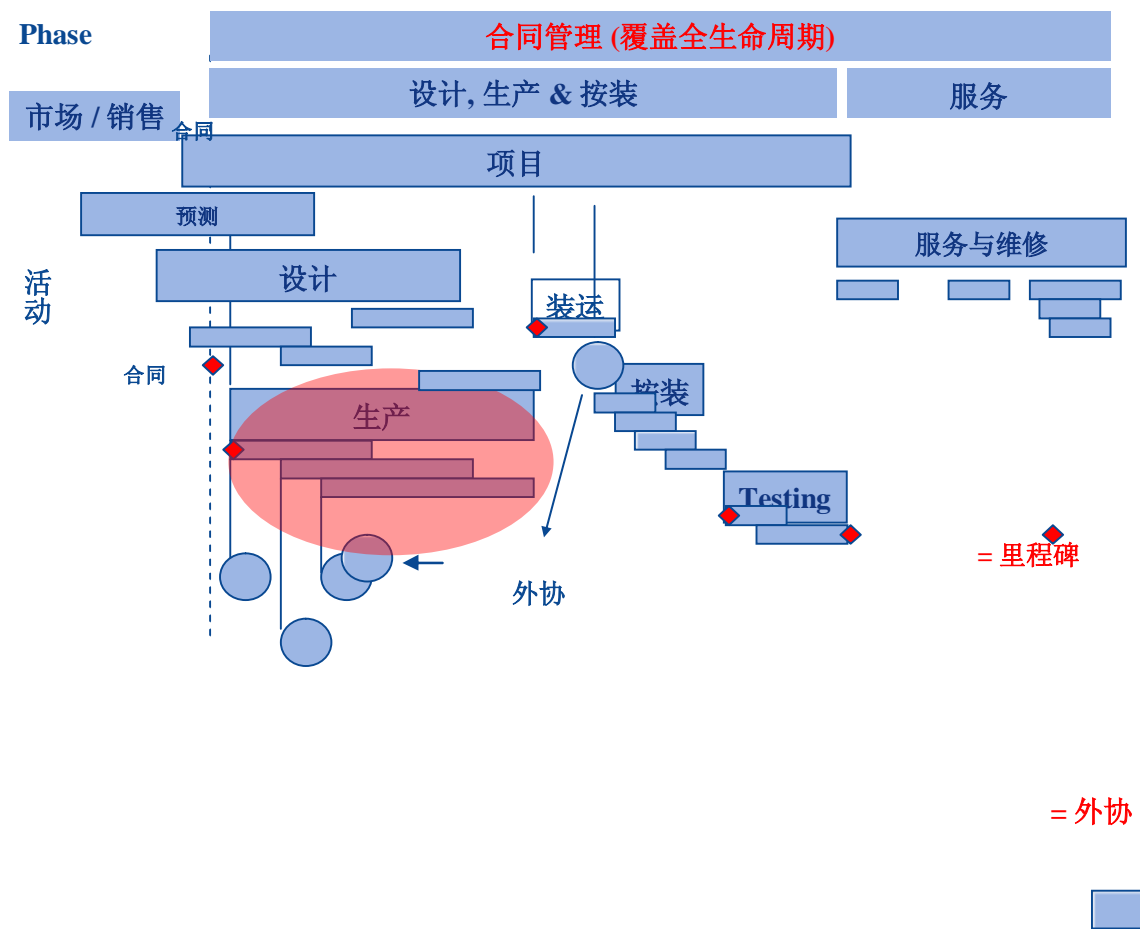
- | 企业介绍
- | ERP深化应用分享
- | 低成本的信息安全策略
- | 信息化中外部资源的利用
- | 信息化建设基本原则的确定

企业介绍

SmartHeat Energy Solutions Inc（睿能集团），是美国纳斯达克上市公司，在中国下设有子公司沈阳太宇机电设备有限公司、桑德克斯板式换热器（上海）有限公司，睿能北方（四平）能源科技有限公司。公司在沈阳经济技术开发区和上海浦东新区内及四平开发区，都拥有现代化的厂房设备和办公设施。生产出的优质板式换热器可应用于供热、空调、电力、食品、制药、石化等行业。

ERP深化应用分享 (1)

项目型制造企业模型



ERP深化应用分享（2）

基本原则：

只选对的，不选贵的；

需求明确，意志坚决；

坚定信心，克服困难；

把验收作为一个新的开始；

应用亮点—产品配置

销售可以快速的选型，并形成报价清单；

技术部不再需要构建BOM，不需要再构建工艺；

I ERP深化应用分享 (3)

生成产品变型的 (项目) 结构 填好主要因素后点击继续

产品配置器

物料清单 (当前视图: 主物料, 位置, 序号)

物料选择 DA0001904 PUCW000

BJK-0.951.6/1.6IID座接力量层 工程物料修订 物料清单

序号	位置	物料	净数量	单位
1				
2	280	1 1010200031 --Q235槽钢1	370.0000	kg
3	290	1 DA0001904 1007 NAVAL球阀DN0	2.0000	pcs
	300	1 DA0001904 1008 NAVAL球阀DN2	4.0000	pcs
4	310	1 DA0001904 1009 南京东远控制	1.0000	pcs
5	320	1 DA0001904 1010 森兰变频器 7.5	1.0000	pcs
6	330	1 DA0001904 1002 补水泵CR5-12 2	1.0000	pcs
7	340	1 DA0001904 1001 循环水泵TP80-	1.0000	pcs
	350	1 1040100024 Giacomini球阀R2	7.0000	pcs
8	360	1 1040700022 Oventrop过滤	2.0000	pcs
	370	1 1040700004 AMK过滤器DN0	1.0000	pcs
	380	1 1102500002 上海荣华压力	8.0000	pcs
	390	1 1102600005 上海荣华温度	4.0000	pcs

I 低成本的信息安全策略

引题

作了一辈子安全，有可能没有发生安全事故；
一天不作信息安全，就有可能发生安全事故；

策略

我们发生过事故，因此我们必须投入；
我们可得到的资金是有限的，但我对其尽量倾斜

实现：

标准的404有关信息安全的管理体系；
飞塔的防火墙和日志服务器；
划卡式楼层打印机（一卡通）；
一机一号的传真机；

I 信息化中外部资源的利用

问题

不可能我们在那个方面都是专家；
企业也很难给你投入巨资进行信息化咨询；
是闭门造车，还是继往开来？

策略

善于利用现有网络平台，广交朋友；
不要以怀疑的心态面对软硬件厂商；
作信息化与人的生活一样，吸收，利用；

I 信息化建设基本原则的确定

1. 通用软件不开发或少开发；
2. 通用软件有解决方案的，用通用软件；
3. 减少应用厂商的数量；
4. 整个集团统一的技术策略；
5. 层层分解的IT业绩目标；
6. 2年一滚动的信息规划；

Shenyang Taiyu
Machinery&Electronic
Equipment Co.,Ltd



能源科技 · 创造美好生活