

欢迎专家指导工作!



河南森源电气股份有限公司
HENAN SENYUAN ELECTRIC CO., LTD



河南森源电气股份有限公司



从“数字森源”谈信息化实施

顾总理 信息中心主任

河南森源电气股份有限公司



目 录

一

森源基本情况

二

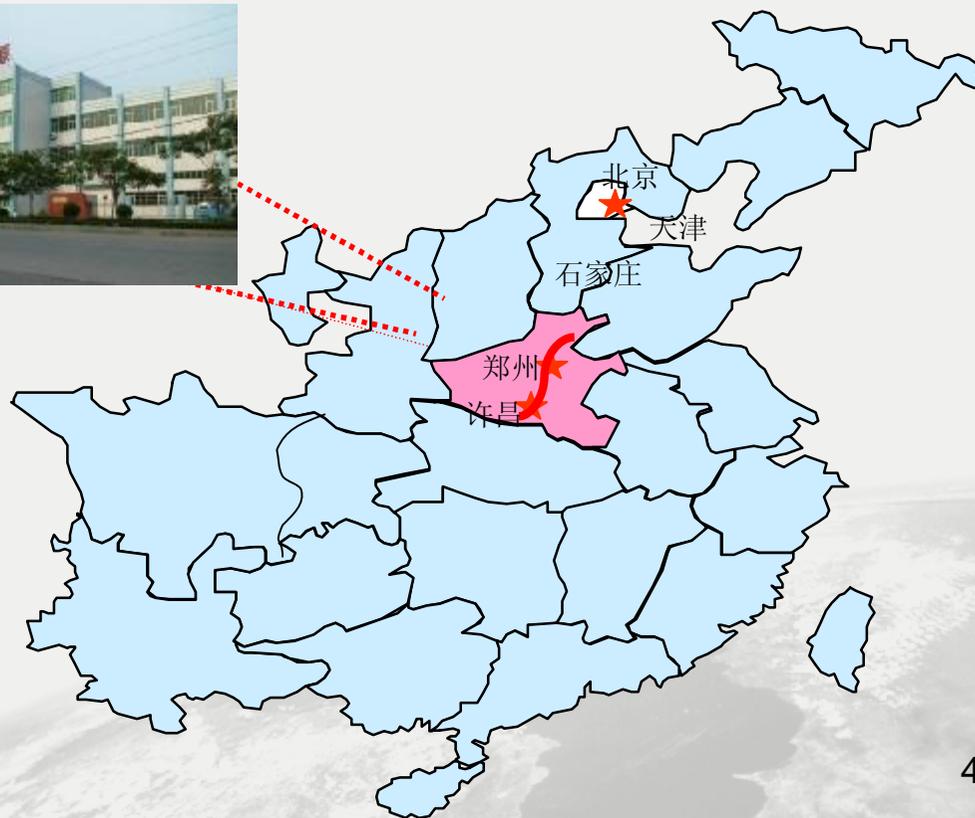
数字森源之路

三

信息化经验分享



一、森源基本情况



行业地位：1992年创建，国家定点输配电设备生产厂家；

中部地区最大的中压开关制造企业。



一、森源基本情况

森源规模：河南森源集团以森源电气为母体，发展控股公司5个，涉足电器制造业、汽车制造业、风电制造业、投资物贸业四大领域。目前森源集团占地面积**1000**多亩，总资产**11**亿元，员工**3000**多人。拥有**6**名享受国务院特殊津贴的行业专家和教授，科技人员占员工总数的**30%**以上。



投资物贸业



电器制造业



汽车制造业



风电制造业



一、森源基本情况

研发能力：项目承担单位河南森源电气股份有限公司拥有河南省中压输配电装置工程技术研究中心和河南省风力发电工程研究中心，从事科技活动人员**345**人，占员工总数**30%**以上。

与大专院校合作承担省级以上科技攻关项目**16**项，每年有**10**多种新产品投放市场。

拥有专利**117**项；多项产品技术在国内处于**领先水平**。



中压输配电装置工程技术研究中心



风力发电工程研究中心



一、森源基本情况

基础装备：建有数控一体化的现代化生产车间，拥有华中地区最先进的加工设备。





河南森源电气股份有限公司



一、森源基本情况

企业荣誉：2003年被河南省科技厅认定为第一批河南省制造业信息化工程示范企业；2004年被认定为国家重点高新技术企业；2005年升级为“制造业信息化重点示范企业”；2006年入选河南省百户重点工业企业，省优秀民营企业，2007年入选河南省首批创新型试点企业。





一

森源基本情况

二

数字森源之路

三

信息化经验分享



二、数字森源之路

1、寻找中压开关设备的蓝海

➔ 河南森源电气一直致力于寻找中压开关设备的蓝海，把产品与服务创新、业务模式创新和经营管理创新作为寻找蓝海的三个途径，而企业信息化就是实现这三种创新的一把利刃。

ü 通过三维Pro/E设计软件及PDM系统的应用来辅助产品与服务的创新；

ü 通过电子商务系统的打造来促进业务模式的创新；

ü 通过整合上下游供应链、打造数字化工厂来实现经营管理创新。



二、数字森源之路

2、搭建开关行业信息化链条

- ◆ 依靠森源在开关行业的影响力，利用森源电子商务平台整合上下游供应链，依靠森源技术与管理优势培育我们的供应商及客户，带动其信息化体系，形成了一条信息化的产业链条。



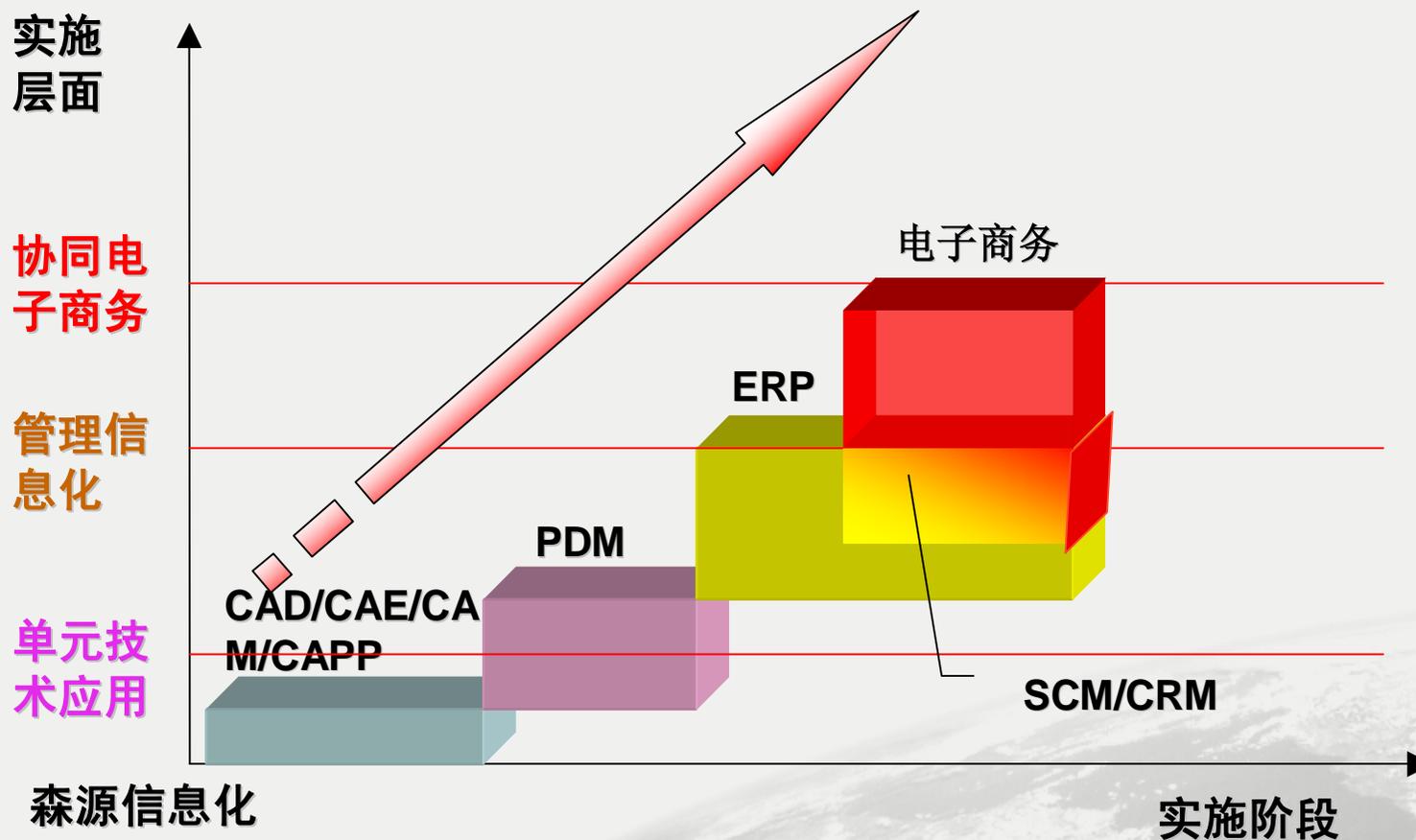
二、数字森源之路

3、森源信息化之路

- 2002年，引入用友U8系统；
 - 2003年，引进了Pro/E三维软件；
 - 2005年，实施PDM系统；
 - 2006年，实施ERP系统；
 - 2008年，建设电子商务系统。
- 直到如今，森源的信息化建设仍毫不松懈，一方面深化现有的信息化系统应用，另一方面，加强各系统之间的集成，让信息化为企业的发展提供更加灵活、准确的服务。



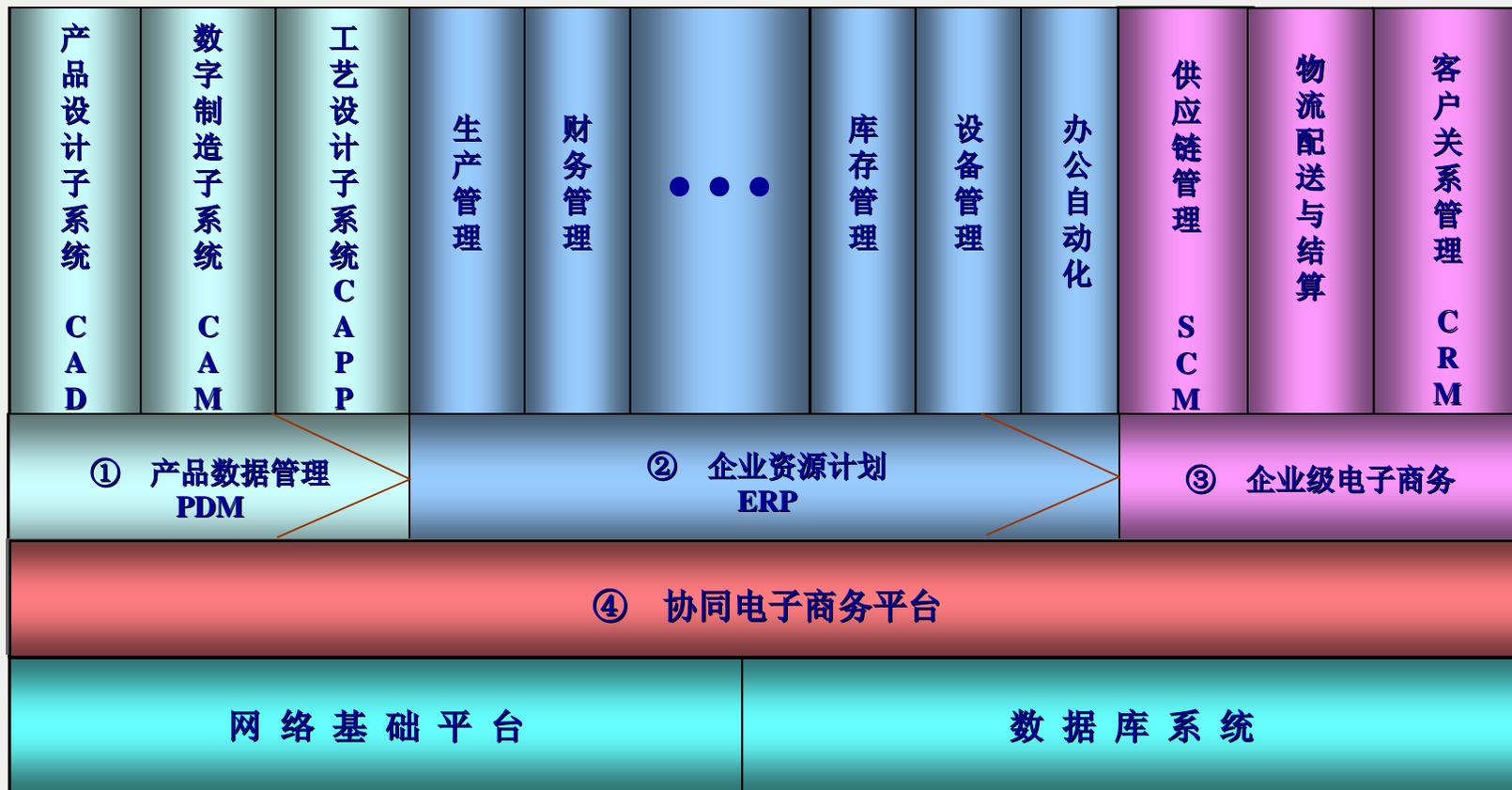
二、数字森源之路





二、数字森源之路

◆ 信息化建设技术线路图



电子商务平台总体规划图



二、数字森源之路

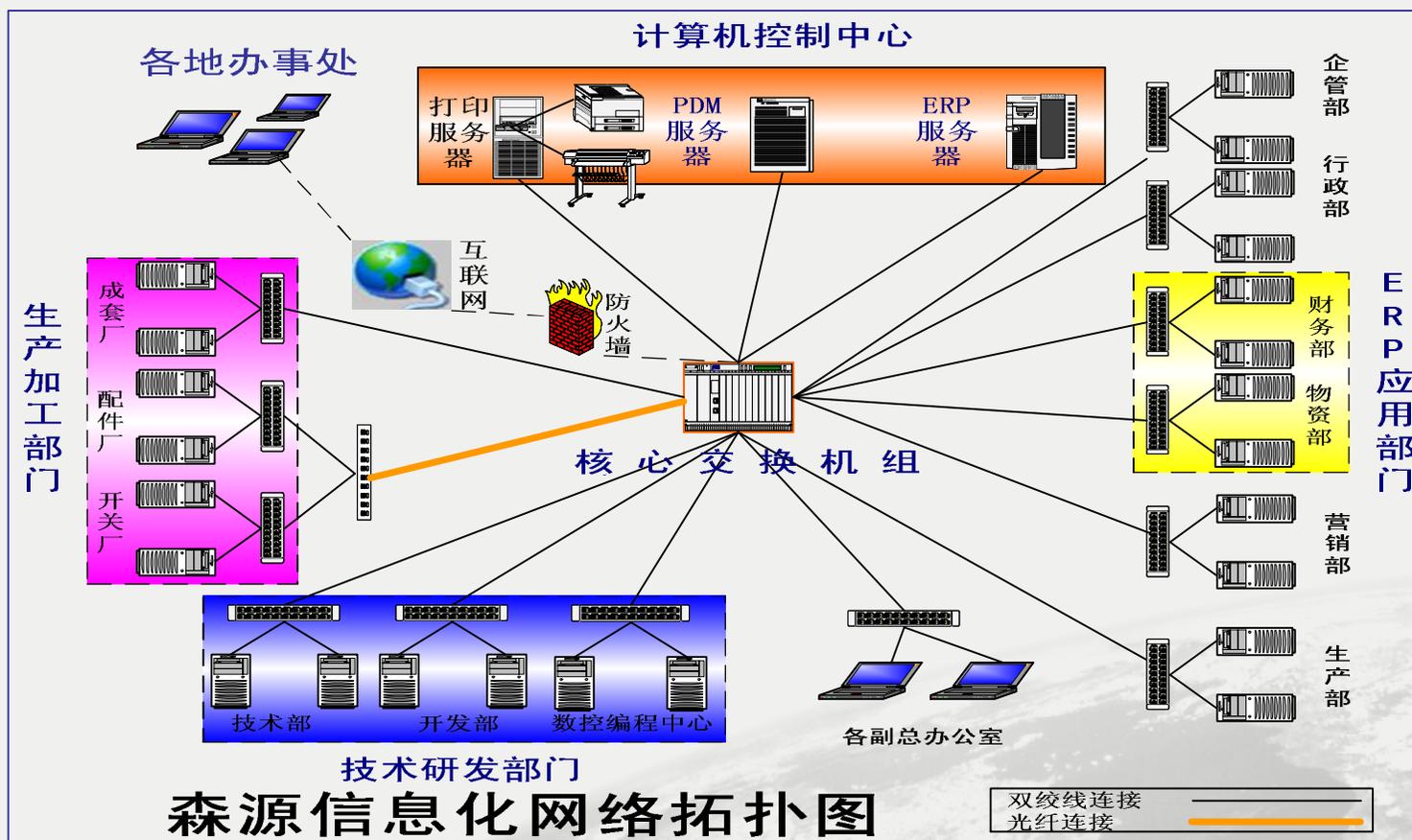
◆ 信息化软件应用情况

| 序号 | 软件名称 | 软件企业 | 应用状态 | 企业应用部门 |
|----|--------------------|---------|------|--------------------------------------|
| 1 | Pro/E | 美国PTC公司 | 推广应用 | 工程技术部、开发部、工艺科 |
| 2 | TD | 清华XT公司 | 推广应用 | 工程技术部、开发部、工艺科 |
| 3 | KMCAD3.0 | 武汉天目 | 推广应用 | 工程技术部、开发部、工艺科 |
| 4 | TOPS100\ CAMMNU | 上海通快 | 推广应用 | 编程中心 |
| 5 | XTPDM3.5 | 清华XT公司 | 推广应用 | 工程技术部、开发部、工艺科 |
| 6 | ERP | 西安启源 | 推广应用 | 销售公司、物资部、生产部、人力资源部、行政事务部、财务、质管部、各分厂等 |
| 7 | 电子商务 | 金蝶公司 | 推广应用 | 销售公司、物资部、企管部、信息中心、高管层、供应商、客户 |



二、数字森源之路

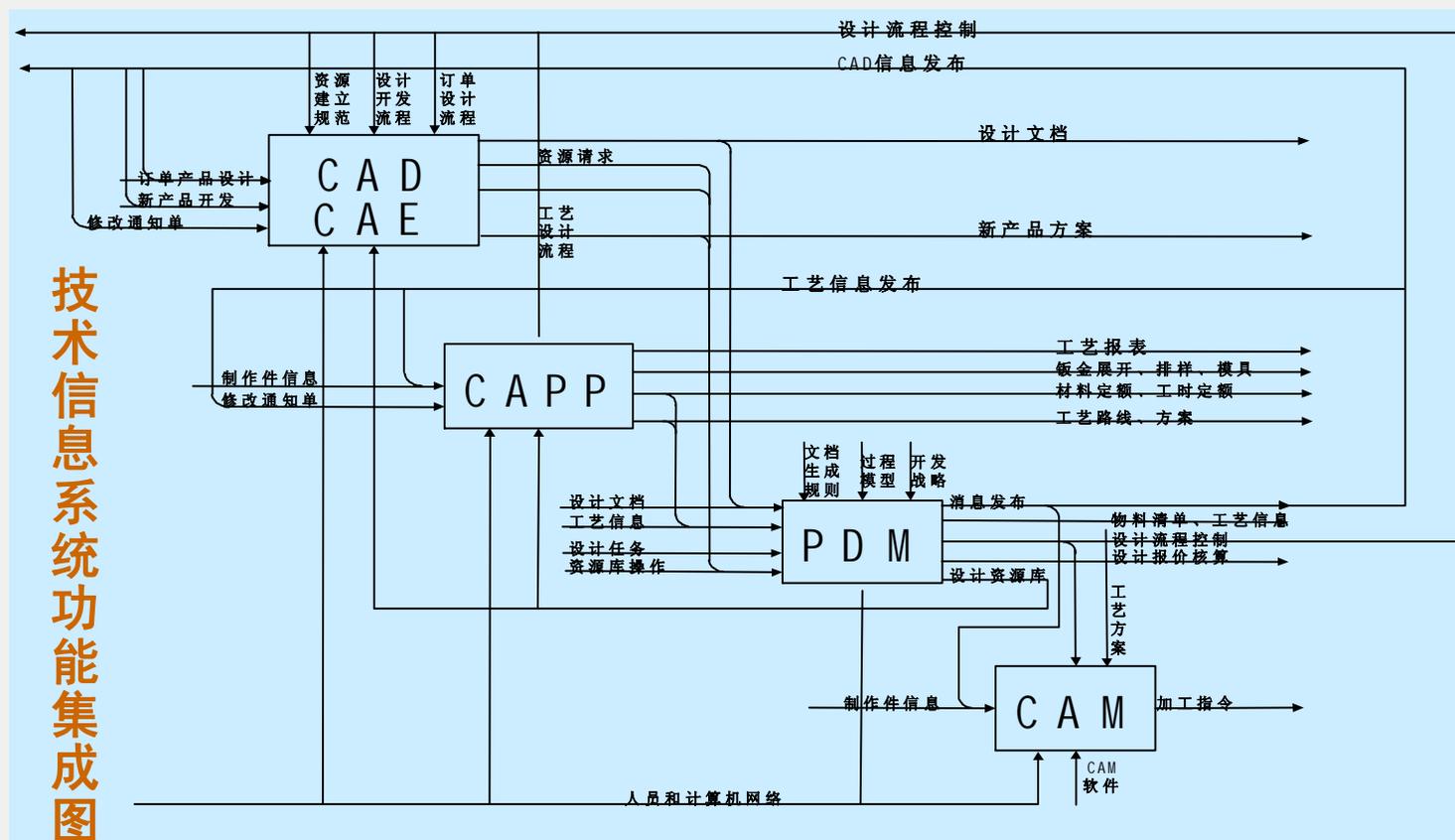
◆ 信息化网络建设情况





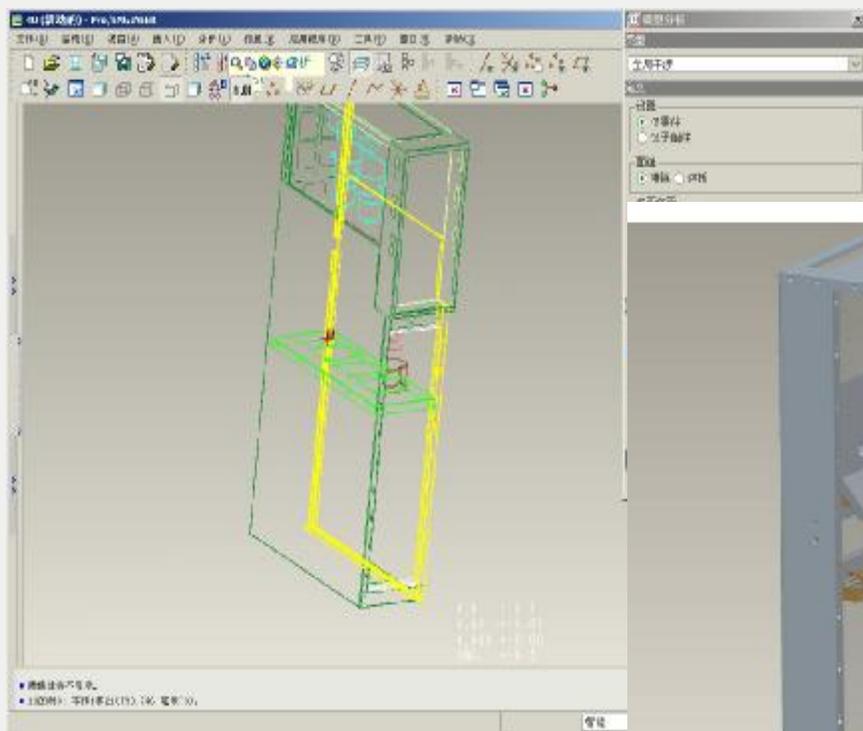
二、数字森源之路

信息化技术信息系统集成应用

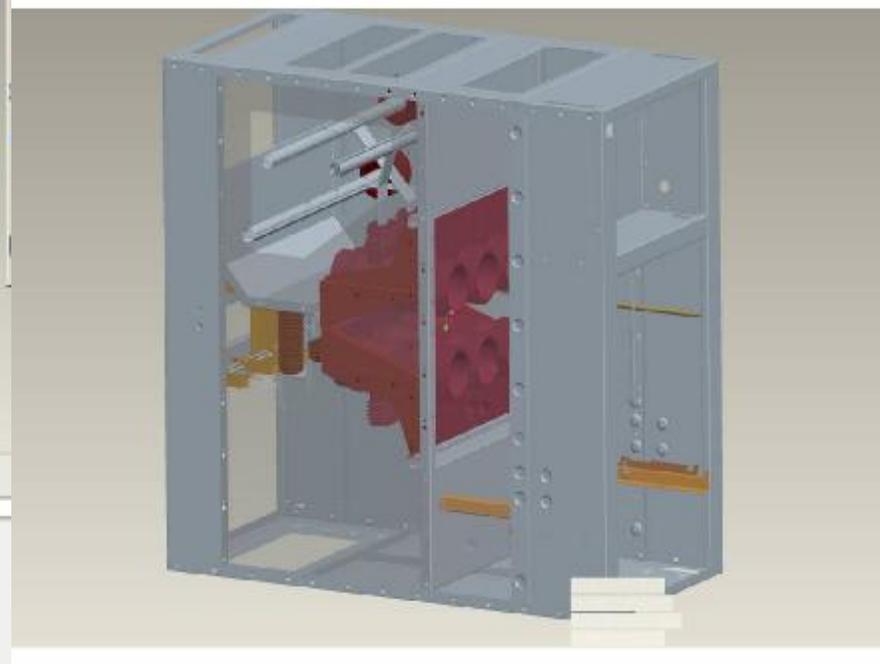




二、数字森源之路



来自美国PTC公司Pro/E
三维设计软件应用实例





二、数字森源之路

◆ 信息化管理信息系统集成应用

ERP实施后的效果



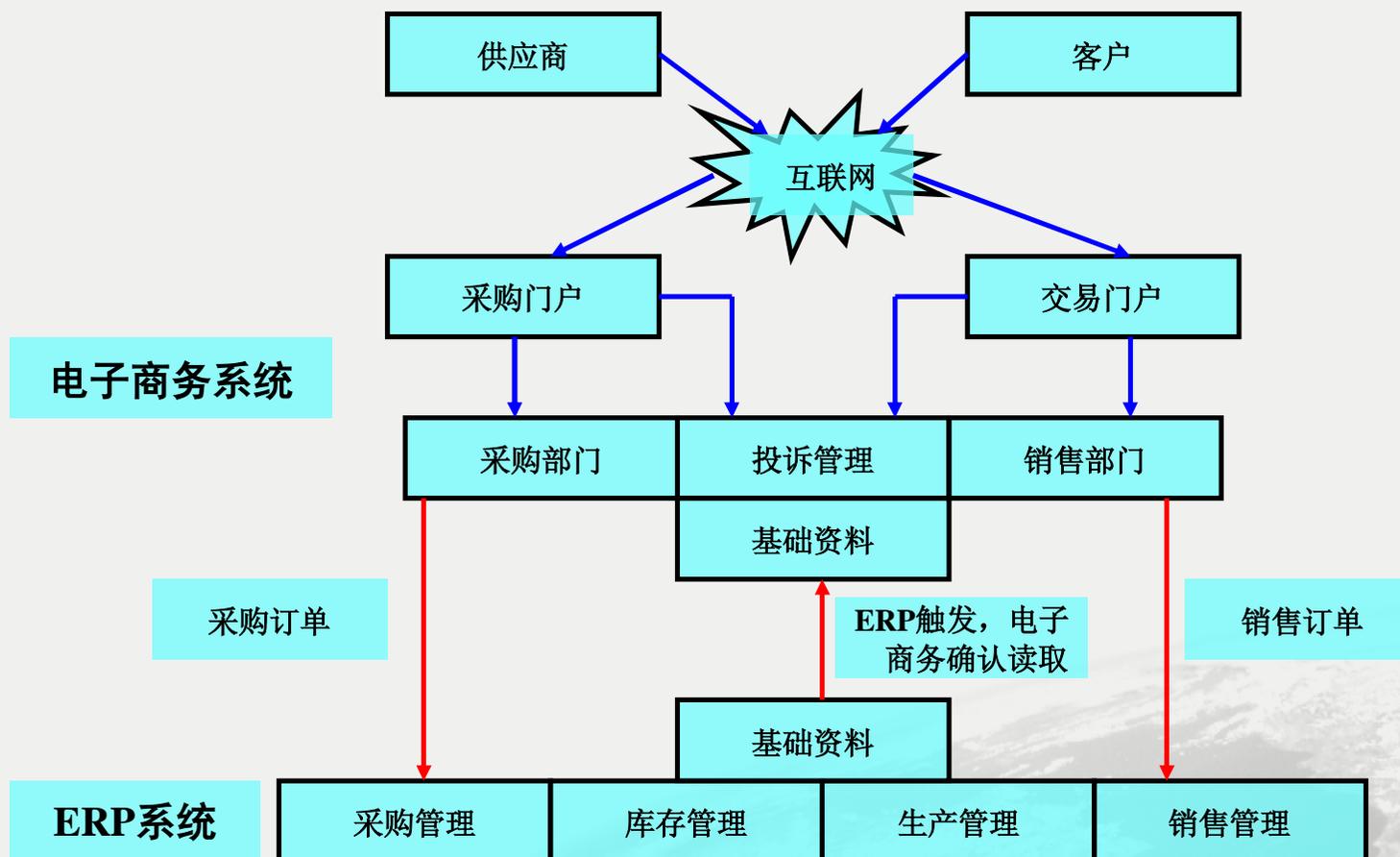
- ① 提升管理概念
- ② 理顺管理流程
- ③ 有效控制库存
- ④ 降低生产成本
- ⑤ 缩短生产周期
- ⑥ 建立生产可预见性机制
- ⑦ 生产计划控制反馈体系
- ⑧ 完善的成本核算体系





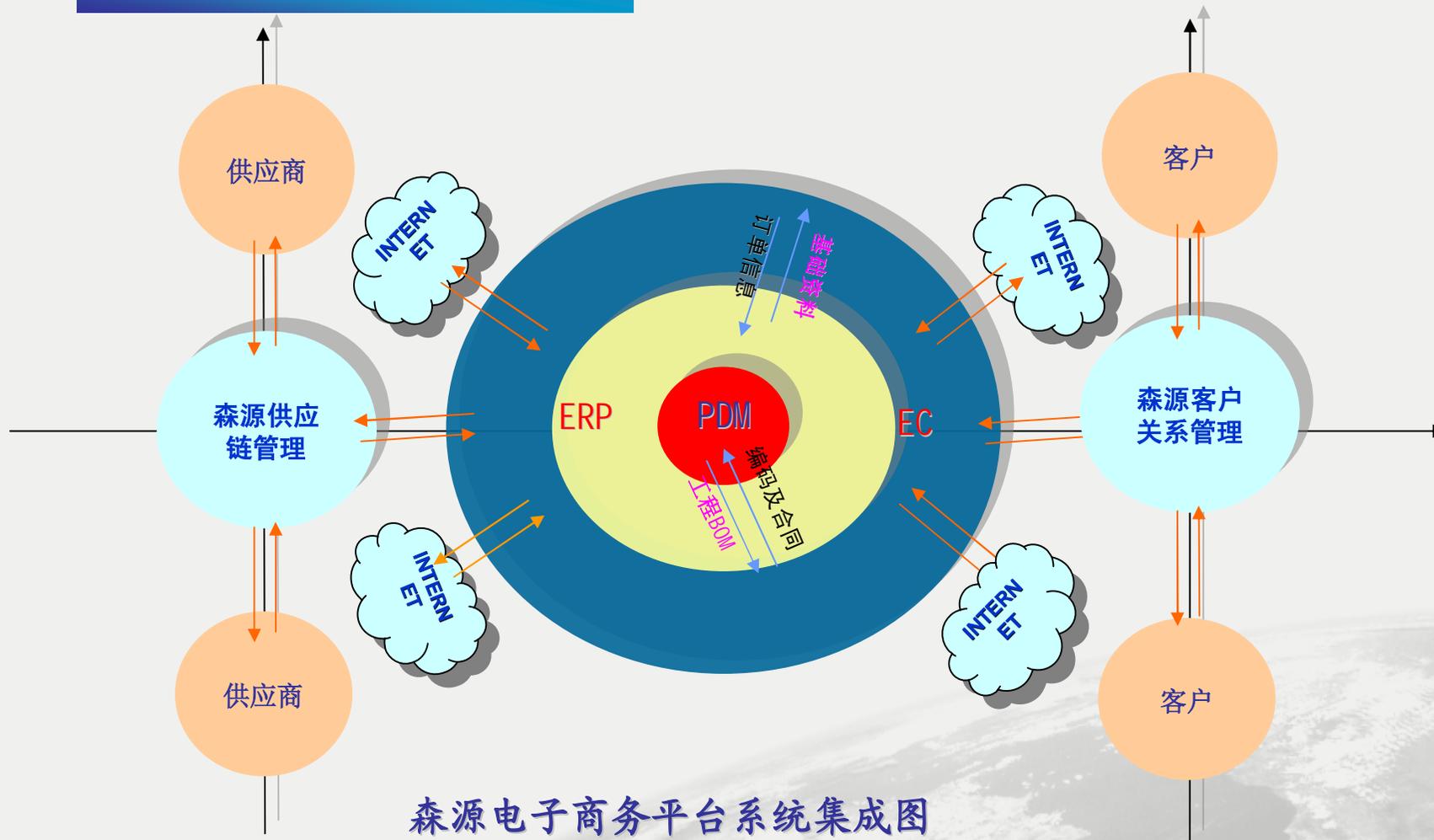
二、数字森源之路

森源电子商务系统应用



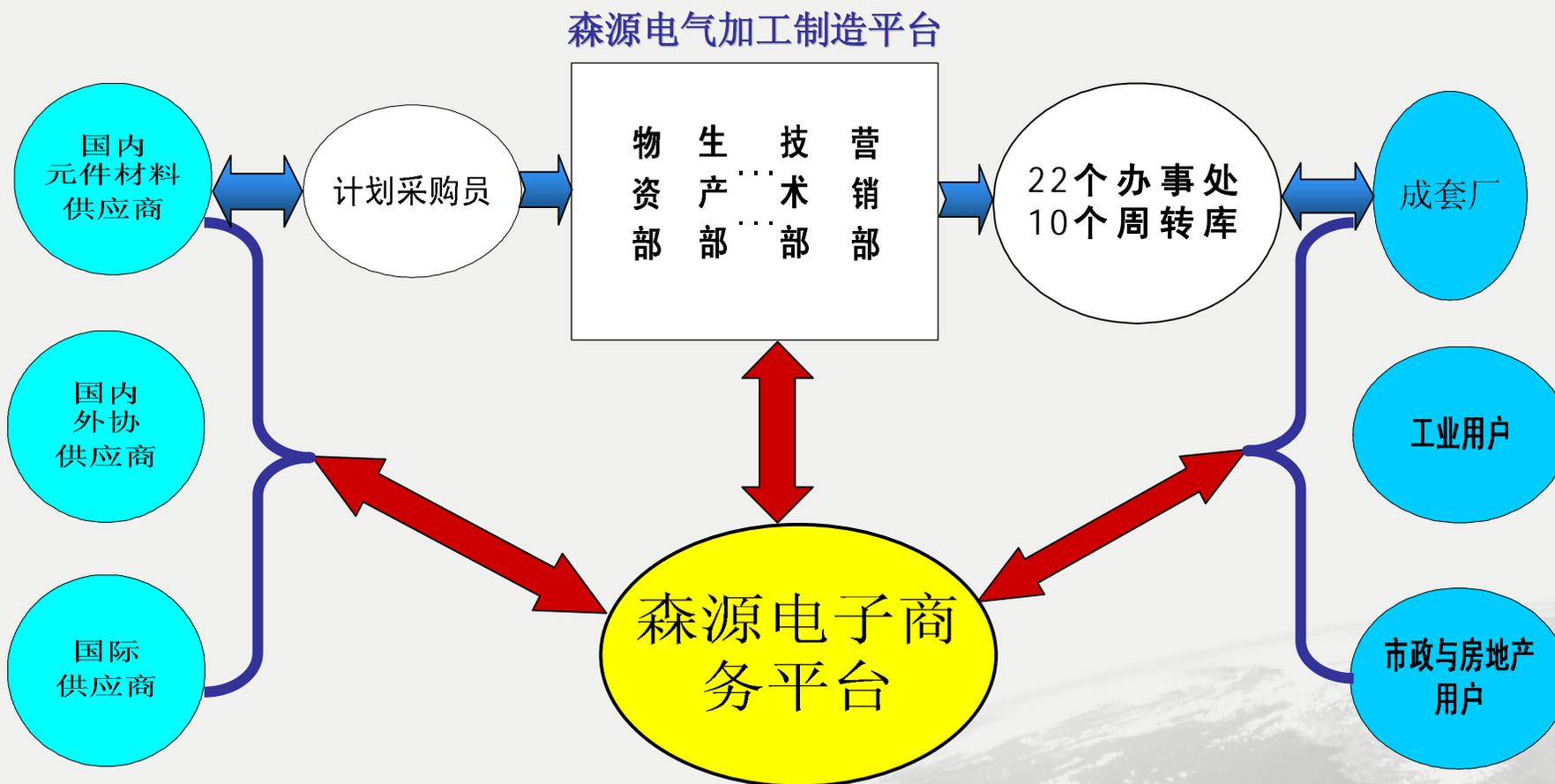


二、数字森源之路





经营模式拓展与创新





一

森源基本情况

二

数字森源之路

三

信息化经验分享



二、 信息化经验分享-基本原则

- ◆ 企业上**ERP**一定要适应公司的管理水平，**ERP**选型也可以分步走，要清楚公司的**ERP**应用基础处于什么阶段，适用什么样的**ERP**，**ERP**的选型不是用最好的软件，而是用最合适的软件。
- ü 就像谈对象，不是找最漂亮最有钱的，关键是否适合自己
- ü 森源公司的**ERP**选型阶段，覆盖面积达**30**多个**ERP**软件，在整个选型过程中对**ERP**的认识不断深化，最终并没选择世界上最好的**ERP**软件，也没有为了和财务系统一致简单的选择国内的某家软件商，而是深入行业需求与软件契合度，选择了一家行业领先的**ERP**软件。



二、信息化经验分享-基本原则

- ◆ **ERP是一把手工程，必须名副其实。**
- ü 大家都知道，但是企业一把手真正重视的程度千差万别，取得的成就也必然大相径庭。因此，与其给予项目一个名誉的董事长，不如给一个名副其实的总经理助理。
- ü 森源公司在整个**ERP**实施阶段，都由常务副总亲自参与流程决策，对**ERP**的有效推动起到了关键作用。



二、信息化经验分享-基本原则

- ◆ 作为企业**CIO**或者**ERP**的项目控制者，一定要有远见。
- ü 要明白企业的**ERP**处于什么样的阶段，下面怎么做，也许企业有各种各样的因素，可能无法达到标准的要求，但作为主导者的你必须掌握大局，知道该如何做，只有心里有了愿景，你才能正确指导公司**ERP**的整个推进。
- ü 所谓战略的高度取决于站的高度，取决于你的视线。要保证能够始终拥有清醒的头脑来指导整个信息化的推动，作为森源公司的信息化负责人，必须时刻关注公司的信息化发展方向，多与同行沟通，多向专家咨询。



二、信息化经验分享-基本原则

◆ 对于信息化合作伙伴来说，一定要尽量实现双赢。

ü 采购ERP一类的管理软件，不能像采购原材料一样的管理供应商，尽可能的实现双赢是必须的。对于实施过程中出现的一些不愉快，不能抓着手不放，而应该尽量站在新的起点上看问题，只要双方可以形成一致意见，可以继续把事情做好，那么就应该放下旧的“恩怨”，去争取新一轮的合作共赢。这样在下一轮的合作中，软件公司必将尽力提供更优质的服务。



二、 信息化经验分享-实施要则

- ◆ **ERP**实施过程中，保持工作和谐非常重要。在**ERP**实施中必须学会抓大放小。过于注重细节，就会事倍功半，甚至背道而驰。
- ü 就像朋友之间，要求同而存异，不要因为芝麻丢了西瓜，为了一只哨子而付出太多的代价。



二、 信息化经验分享-实施要则

◆ 加强实施过程中的目标管理。

ü 实施ERP的每个模块或者同个模块在不同部门实施时，都要清楚自己在干什么，要干什么，要干成什么样，只有目标明确了，才能有正确的抉择。



二、信息化经验分享-实施要则

- ◆ 不要为了上ERP而上ERP，否则上了ERP就真的是找死。对于效果不明确，并且不影响大局的模块，就像鸡肋，大可暂时放下，而集中精力进行重点模块的实施。
- ü 人说找朋友要广撒网，扩大交际，然后不断地缩小包围圈，实施ERP时也需要锁定“包围圈”，要敢于放弃一些如鸡肋一般难以下咽的东西，集中主要精力抓实效部分的实施。



二、 信息化经验分享-实施要则

- ◆ 在实施的过程中一定要考虑实施的成本概念
 - ü 这个成本不是简单的金钱投入成本，而是我们在实施前一定要有一个明确的目标，然后针对该目标做一个收益与投入的对比，当然投入包括金钱、人力和物力。然后再决定是不是要上线，何时上线。



二、 信息化经验分享-实施要则

- ◆ **ERP**的实施过程就像打仗，一开始是我带领军队开始攻城略地，就像是**ERP**实施一个又一个模块，最终都树起**ERP**的旗帜后，就要如秦始皇统一六国、统一度量衡一样开始强化**ERP**管理。**ERP**管理要真正的落到实处，体现效果，不是在攻城略地，而是在实施制度的建设。健全**ERP**实施过程中的控制细节，才是**ERP**得以成功的根本。



二、 信息化经验分享-实施要则

- ◆ 作为企业的**ERP**实施人员和主导实施人员一定要时刻关注底层的应用情况，特别对于制造业**ERP**的实施要关注仓库，关注仓库帐管员的精神状态，要经常对他们的工作和努力进行肯定。



河南森源电气股份有限公司



谢谢!