



南阳防爆集团股份有限公司
Nanyang Explosion Protection Group Co.,LTD

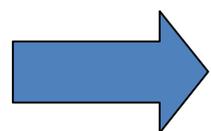
准确定位、找准方法、助企发展

——南防集团信息化实施心得

张文刚

2009年7月9日 Thursday

第1页共12页



企业简介

企业信息化现状

信息化定位

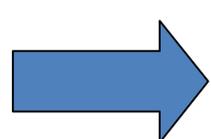
信息化实施方法



- Ø 中国最大的防爆电机科研生产基地
- Ø 国家创新型试点企业、国家高新技术企业
- Ø 中国电器工业协会防爆电机分会理事长单位
- Ø 中国机电产品出口基地
- Ø 生产高低压各类防爆电机、普通电机、电动/发电机、轻型发电机、防爆风机、防爆电器及监控仪表等，主要应用于石油、煤矿、化工、冶金、电力、核电、军工等领域。
- Ø 现有5个全资、控股子公司，分布于南阳、上海、郴州三地，员工2600多人
- Ø 河南省首批信息化重点示范企业



企业简介



企业信息化现状

信息化定位

信息化实施方法

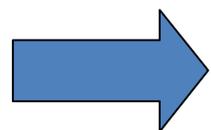


- Ø 企业处于内陆相对欠发达省市，员工整体素质相对较差、高技能人才引进相对困难、信息获取相对滞后、管理创新阻力相对较大
- Ø 以ERP为核心的管理信息化系统、以PDM、CAPP为核心的技术信息化系统，涵盖企业各级管理、技术部门及生产车间。管理、技术人员计算机办公率90%以上，网络系统覆盖企业三地五区、各信息化系统已经实现数据集成，各主要业务流程全部实现信息化。



企业简介

企业信息化现状

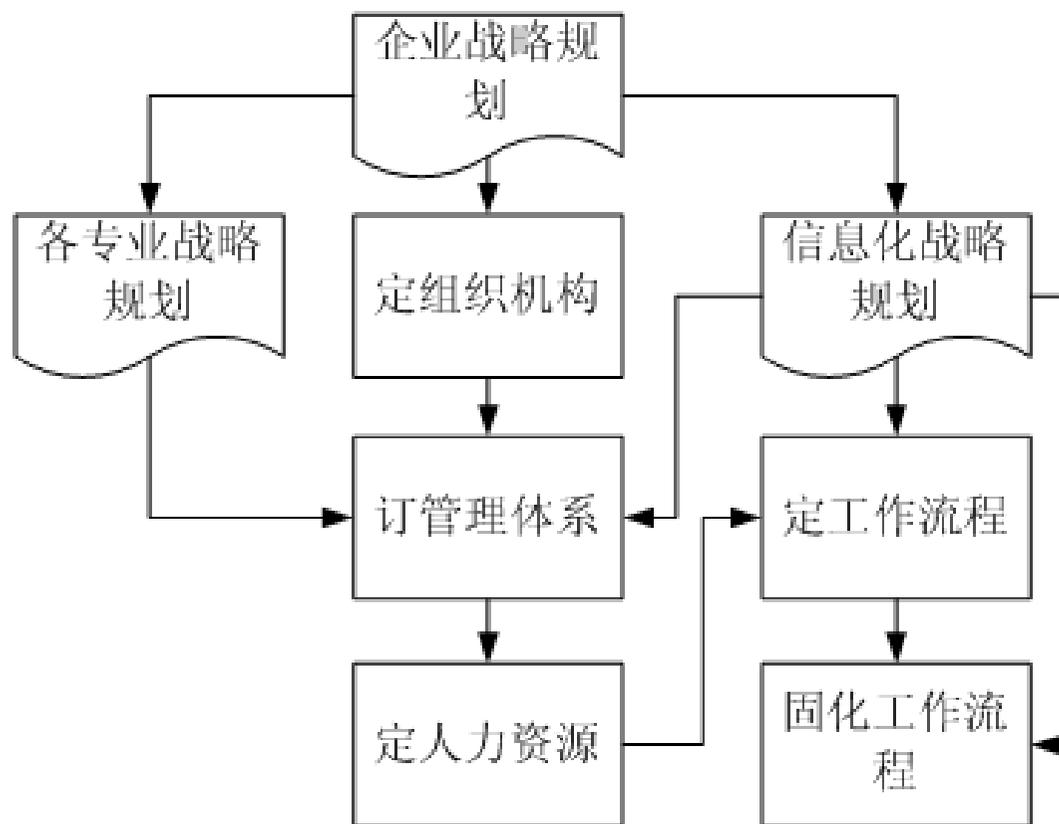


信息化定位

信息化实施方法

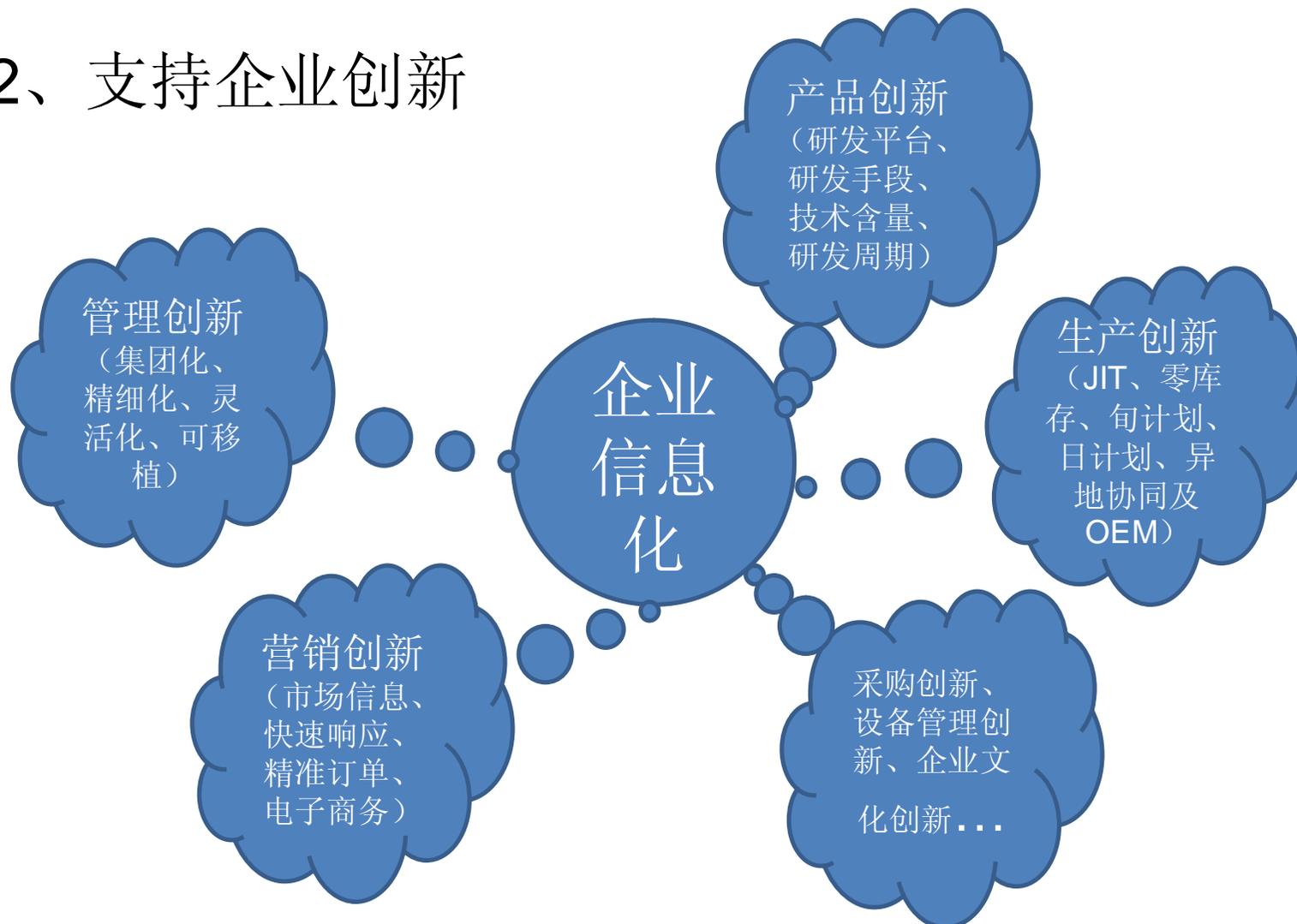


1、支持企业战略





2、支持企业创新





3、提高企业效率、质量、生产力

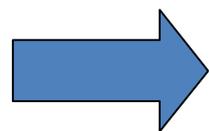
- ∅ 生产计划：手工台套 → 月度生产计划 → 旬度生产计划
- ∅ 技术研发：手工描图 → 甩图板 → 成套管理（设计、工艺） → 甩图纸
- ∅ 管理手段：纯手工帐 → 计算机管理 → 业务透明 → 无纸化 → 甩帐表



企业简介

企业信息化现状

信息化定位



信息化实施方法



- Ø 抓主要矛盾，坚持20/80原则
- Ø 统一数据源，一切以信息化系统数据为准
- Ø 从标准、制度下手，促进业务和信息化的融合
- Ø 狠抓数据质量、进而提高工作质量、产品质量
- Ø 充分调动业务部门积极性，甘当幕后英雄
- Ø IT技术专家、企业业务管理专家
- Ø 理顺信息化核心思想和企业管理的关系（信息化核心思想必须符合企业战略、必须符合高层意志、在符合的前提下，各业务部门的需求必须满足）



南阳防爆集团股份有限公司
Nanyang Explosion Protection Group Co.,LTD

THE *END*

谢谢

第12页共12页