2010年Aras PLM使用者大会 暨 社群交流活动 -迎向品牌趋势、创新服务模式





Solutions for Performance Driven Companies

Aras PLM技术创新与价值分析

- Value of Open PLM



Email: zhigang.wang@xplm.net

翰和咨询, CEO



Agenda 说明议程



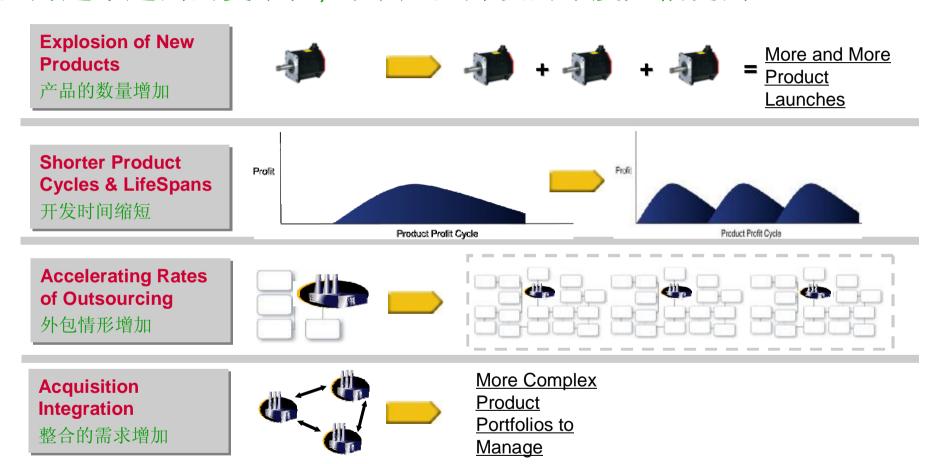
- § What means PLM PLM是什么
- § Current PLM Issues 当前的PLM系统问题
- § The Obvious Answer 明确的答案



Yet... Increasing Complexity has made Launching Products Harder



因为越来越高的复杂性,导致产品开发的难度大幅提高



Increasing Product Complexity & Regu.

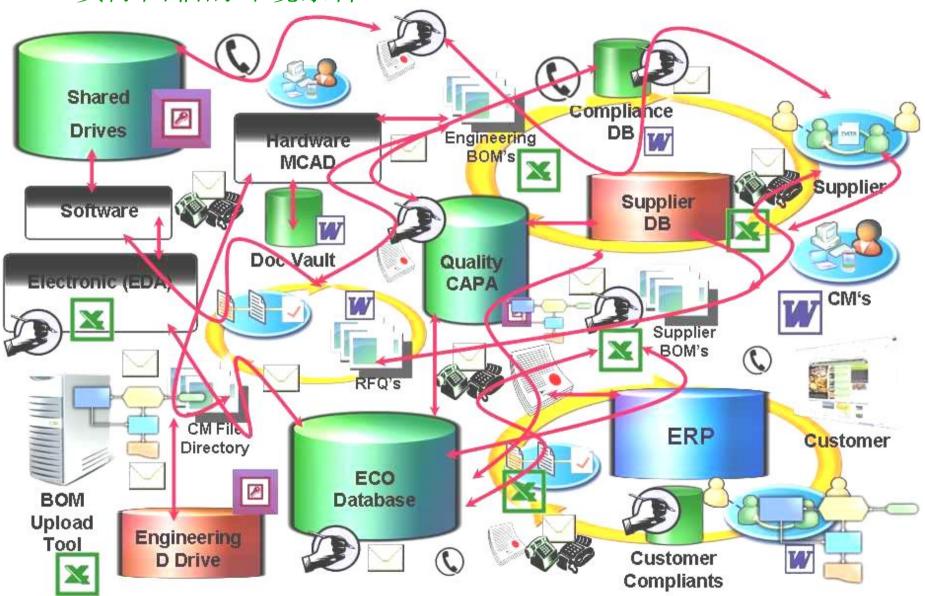
产品复杂度提高

- Larger multi-site design teams
- Increasing electronics and software (Mechotronics)
- RoHS, REACH, FDA part 11

The Real Life Situation



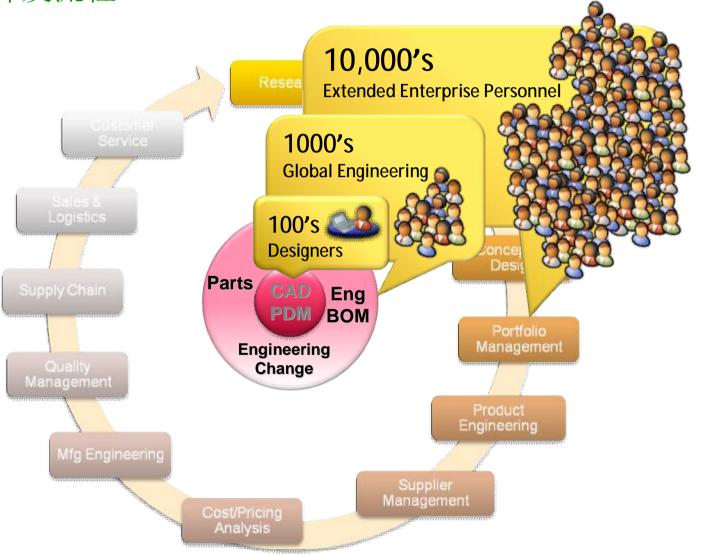
实际面临的环境条件



Product Lifecycle Processes



产品开发流程



Current PLM Issues

当前的PLM系统问题



- § Licensing model is wrong for the enterprise 授权模式对於企业是有问题的
- § Too expensive, cost prohibitive to achieve enterprise-wide collaboration 为了能达到企业全面性协同作业,企业必须付出的成本非常高
 - § Lots of people need access, not just engineering
 - § Product Management, Quality, Operations, Sourcing, Procurement
 - § Suppliers, Outsourced Manufacturing, Outside Design & Engineering
- § No Product Intelligence for business decisions 无法取得商务决策所需数据
- § System is difficult to use 系统功能不好操作使用

Aras Innovator™ PLM

Aras Innovator 软件产品



§ The most advanced software for automating business processes



企业建置协同作业的最佳平台

- § For product development
- § For outsourcing and supply chain collaboration
- **§** For product quality compliance





§ Disruptive technology 采用最新的技术



- § Microsoft-based SOA technology
- Ø Fastest time to value



§ Disruptive business model 最佳的商务模式



- § Enterprise Open Source
- Ø No upfront capital required
- **Ø** Lowest selling expenses



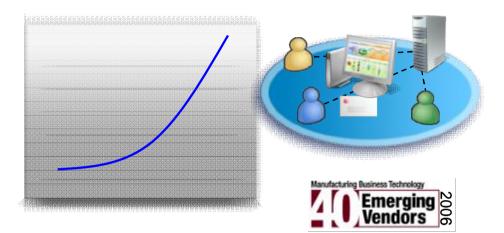
Aras产品市场推广状况



Emerging 20 Vendors







- § 2009年共获得超过2百家新用户的青睐
- § 并以每年至少百家用户的速度成长
- § 2009年公司的营业收入更突破5000万美元
- § 目前已经有超过10,000个企业会员下载!
- § 全球遍及79个国家之超过8000家企业使用Aras系统!
- § 有很多国际大厂之社群成员如Motorola, Lockheed Martin, Delphi, Xerox, Hayes-Lemmerz, Freudenberg, US Army!
- § 全球合作伙伴多达50家

ARAS Partner Network



Aras的合作伙伴群

































































Aldius Consulting Group









Innovator 9.1基础模块内容



aras INNOVATOR®

Enterprise Open Source Solutions

下载的程序包含:

- -项目管理模块
- -产品工程模块
- -质量规划模块

社区提供解决方案:

- Corrective & Preventive Actions
- Environmental Compliance
- Training & Skills Tracking
- Customer Quoting
- Dashboards & Scorecards
- Integration Adapters
- Outlook Integration
- · Organization enable functions
- Enhanced BOM functions

项目管理解决方案

- · Phase-Gate Projects
- Milestones & Deliverables
- Traffic Light Risk Dashboards
- PMI Project Templates

工程管理解决方案

- Bill Of Materials [BOM]
- File & Document Management
- Change Management Workflows
- Approved Vendor Lists [AVL/AML]

质量规划解决方案

- Risk Management
- Failure Mode Effects Analysis [FMEA]
- Control Plans
- Action Item Closed-Loop



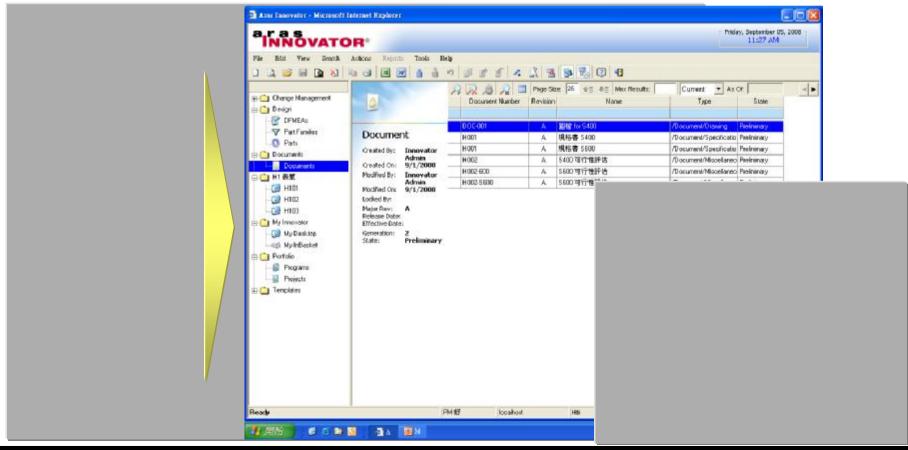


-Innovator提供各种产品相关文件及图面的分类,搜索,与版本控管功能

功能项目:

文件分类与属性建立功能 文件审核流程与发行机制 在线浏览与权限管理功能 多元化而精准的查询功能 主要效益:

协助企业将产品相关文件集中管理 建立版本机制,管理文件变更历程 逐步建立企业流程标准化与签审规则 积极控管工作产出与质量



-Innovator 提供多种CAD数据接口,可降低设计人员数据输入工作



功能项目:

- -CAD工具接口整合
- -产品结构关系管理
- -属性数据双向整合(含图框)
- -电子签章整合

主要效益:

- -集中管理设计图及相关数据
- -协助查看及管理繁琐的产品关系
- -协助共享图面管理及变更管理,
- -快速浏览3D Model/2D图面,避免版本错误

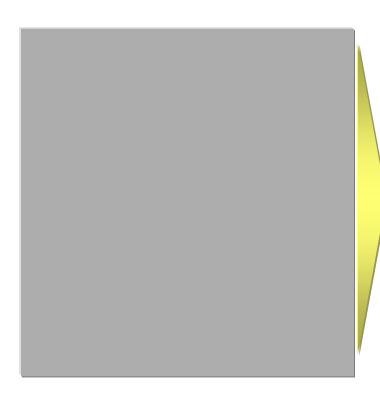
aras corp°

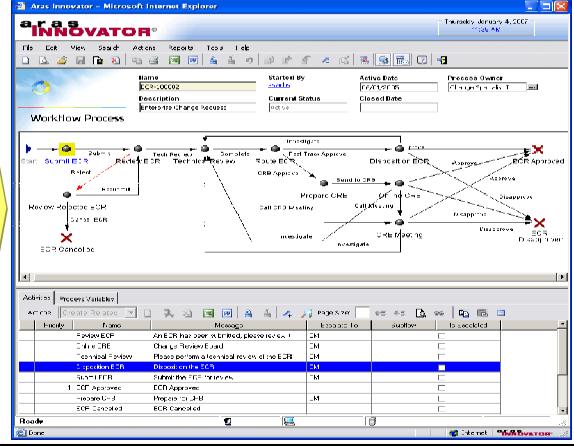
-Innovator 提供工作流程引擎,企业能够灵活规划作业流程与传签规则

功能项目:

流程图设计与流程规则制订工具流程关卡签核与会签功能 流程工作通知与权限设计 窗体制作与报表格式定义功能 主要效益:

协助企业各部门建立相关流程 逐步建立企业流程标准化与签审规则 依规则通知,降低工作沟通/等待时间 流程附件数据管理与签核记录留存





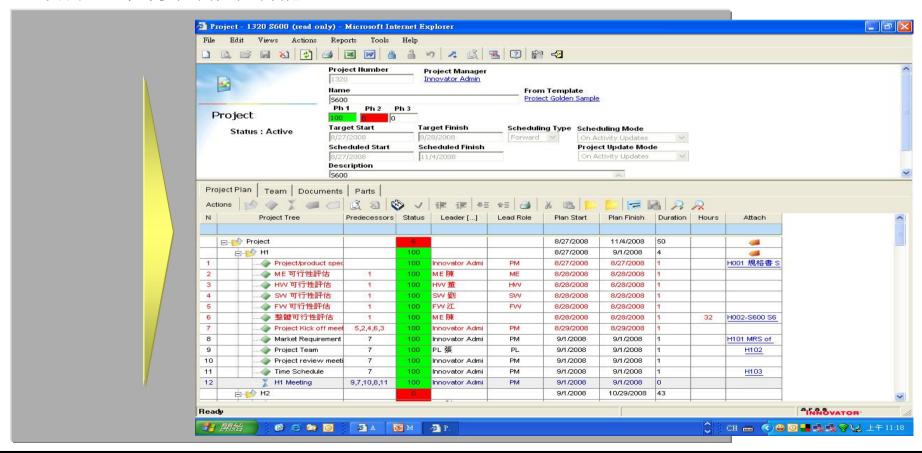


- Innovator提供产品项目信息透明化功能,包含项目日程及资源状况

功能项目:

项目模板与属性建立功能 项目时程排程机制与资源管理 项目工作通知与交付物管理 项目查询与实时报表功能 主要效益:

协助企业将产品项目信息透明化 提供主管实时掌握项目状况(图示化) 借助项目模板将开发程序逐步标准化 项目历程信息可提供审计部门使用



- Innovator可管理料件及整合ERP系统,建立新料号申请与零件确认等流程 aras

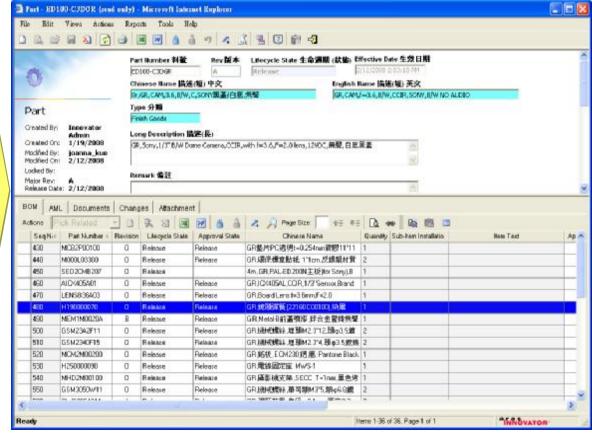


功能项目:

料号申请流程/电子表单 零件规格化与标准化功能 零件确认作业与零件状态管制 零件成本/库存数据整合ERP 主要效益:

强化零件信息的管控效率,提升重用率降低一料多号及零件信息误用情形零件信息自动抛转ERP,减少人工输入时间全面性管理共享料(机构料/电子料/包装材...)





- Innovator可提供用料信息BOM及产品变更作业时的受影响物料信息

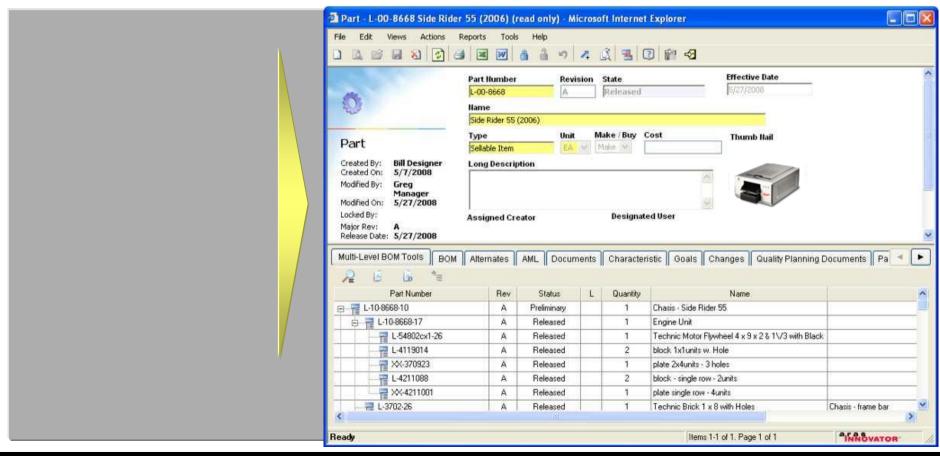


功能项目:

BOM结构建立,修改,比对 BOM生失效条件与构型管理 单层/多层 Where used查询 BOM发行后传送到ERP功能

主要效益:

管理设计过程的EBOM数据,加强版本管理 大幅降低人工维护BOM的时间与错误比例 提供工程变更时的料件冲击影响与评估 BOM信息与文件规格/图面连结, 快速查询



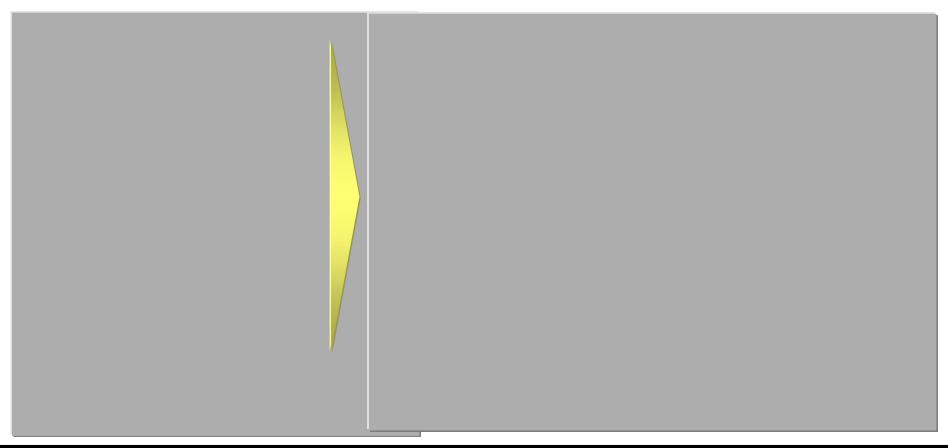
- Innovator已符合CMII规范,可处理工程变更程序与记录变更履历信息



功能项目:

ECR/ECO/ECN流程建立 工程变更窗体建立与电子表单 工程变更结果记录与追踪 工程变更通知与发行管理 主要效益:

协助企业全面性管控工程变更,减少变更数量及其衍生的变更成本 避免不同团队间因项目需求而导致的工程 变更冲突,达到变更前事先警示目标



aras corp°

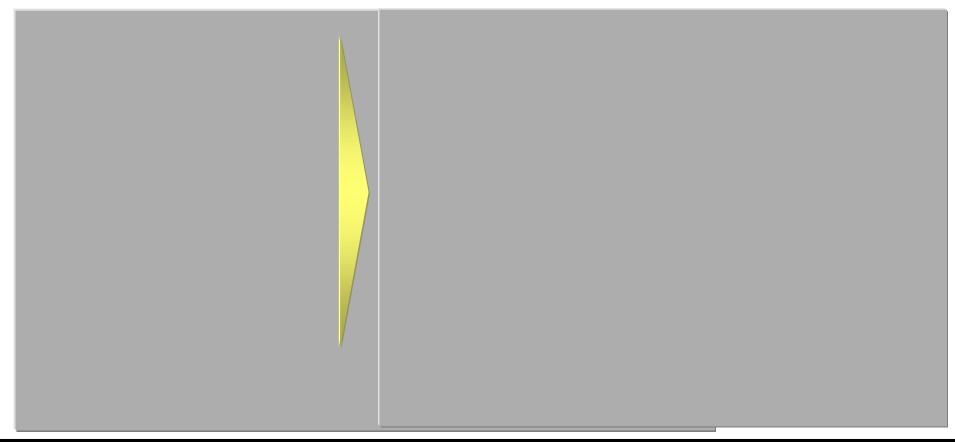
- Innovator提供FMEA窗体与作业管理,可整合多种质量作业需求与规范

功能项目:

DFMEA/PFMEA 窗体系统化 Category问题与对策知识库管理 Severity问题优先指针计算功能 Team/Control Plan资源管理

主要效益:

协助企业统筹管理FMEA数据库(以往使用 Excel表处理往往会有一致性与版本问题) 提供零件FMEA与产品项目间的整合平台 快速查询(关键词/关联性/分类)



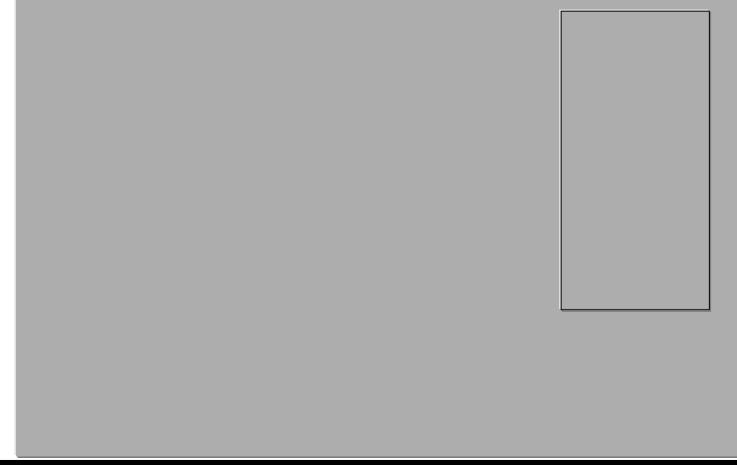
- 通过与ERP系统的整合接口, 自动将生产用信息传送到ERP系统



功能项目:

Item/BOM 数据同步作业 字段对应及冲突处理机制 Event trigger事件式触发 主要效益:

降低人工输入数据处理时间及人工错误 实时性处理系统间处理问题,增加协同作业



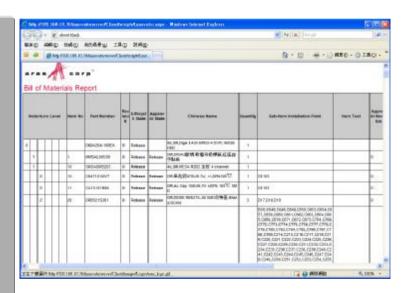




功能项目: 建立多种在线Dashboard 数据输出为Word/Excel格式 系统本身报表产生功能 整合3rd party报表工具

主要效益: 加速各作业单位的管理效率 快速产生各种决策信息 大幅降低因应**ISO**及客户稽核所需的数据

准备时间



... Aras Customer

aras corp°

来自客户的见证

- § Xerox has chosen to replace TeamCenter with Aras Innovator (8,000 users of PLM functions in the Color Printer division).
 - 目前施乐公司已经使用Aras产品取代TeamCenter产品,大约有8,000位用户
- § ITT Defense chose Aras Innovator in PLM + CM benchmark over PTC and Siemens. Only 150 users, but huge amounts of data for US Radar systems.
 - ITT公司已选择 Aras产品,并排除了PTC与Siemens的产品
- § Motorola is using Aras Program Management including resource planning, GANTT, Critical Path analysis, Earned Value Analysis.
 - Motorola已经采用Aras产品作为项目管理,资源分析,甘特图,要径分析及价值分析工具
- § Freudenberg USA is using Program Management. 1,600 users, 20 locations in Mexico, Canada and US. (already more than 2000+ projects managed and completed with Aras Innovator).
 - Freudenberg 美国公司正在使用Aras产品,超过1,600位用户,於20个地区,包含墨西哥,加拿大及美国等地

背景说明-公司简介



慧友电子(股)公司成立于民国八十四年七月,公司于九十二正式挂牌上市,专业于CCTV监视系统、CCD摄影机、数字图像处理设备之研发、制造、营销。在电子监控产业中,慧友已布建完整且成熟的营销通路,使慧友与国际重要市场产生紧密的连结效应。







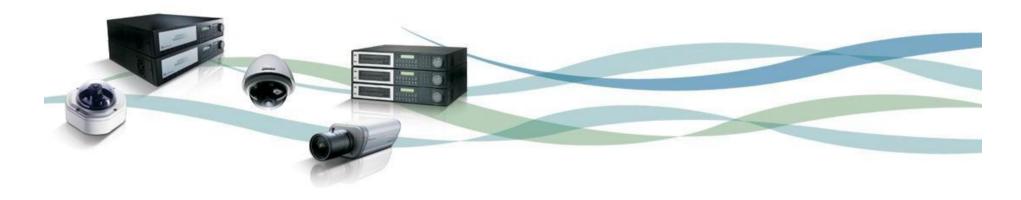
背景说明-公司简介



主要产品:

- (1)彩色/黑白摄影机
- (2)网络摄影机
- (3)彩色/黑白影像分割处理器
- (4)影像录放机
- (5)快速球型摄影机
- (6)其它配件与门禁系统

EverFocus Brand



背景说明-项目目标



- 整合新产品开发各阶段流程,强化项目控管机制及缩短产品开发时程。
- 提供最新、最完整的产品数据及项目信息,满足企业外业务单位及客户需求。
- 提供完善的零组件及BOM管理功能,提升产品设计质量与制造可行性。
- 全面整合研发与设计时间BOM资料与ERP系统,精确同步产品用料信息。
- 最终将建立各种产品开发绩效指针,包括项目准时率、成本估算准确率及资源使用状况等绩效数字。

导入内容-范围说明



• 导入模块

- -产品开发项目管理
- -工程文件管理
- -工作流程管理
- -零件管理与BOM数据管理
- -变更管理(EC)
- -其他基本功能,包含搜寻、报表、 Office工具整合、及权限

• 导入流程

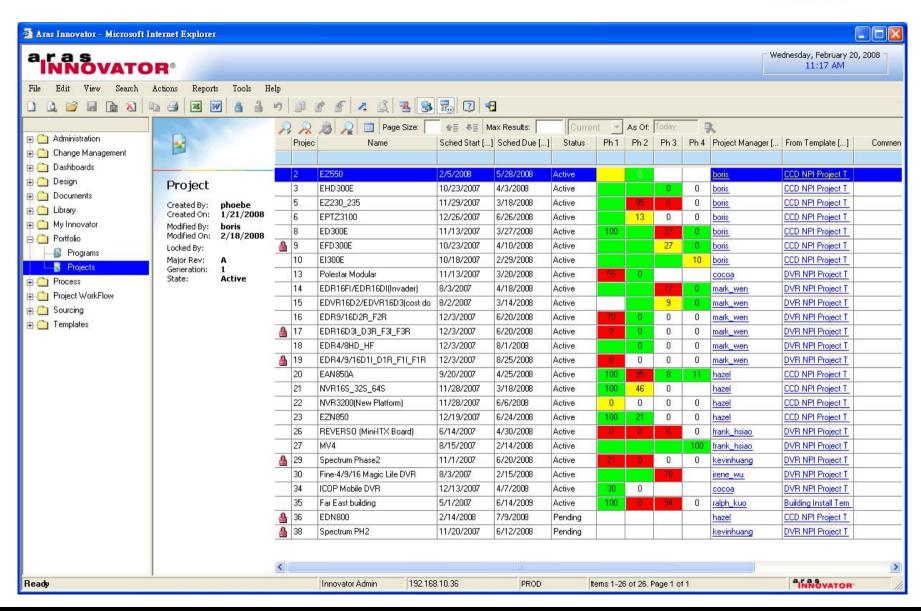
- -料件申请流程
- -文件审核流程
- BOM申请流程
- -设计变更流程
- -零件承认流程
- -工程变更通知流程
- -项目事务性流程

•导入产品线范围

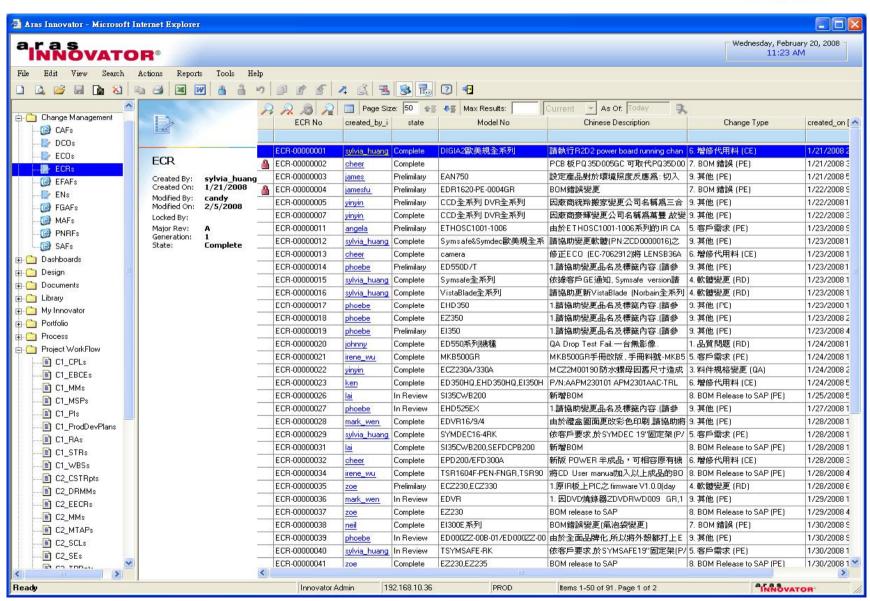
- -新产品开发项目
- -衍生产品开发项目
- -ODM产品开发项目



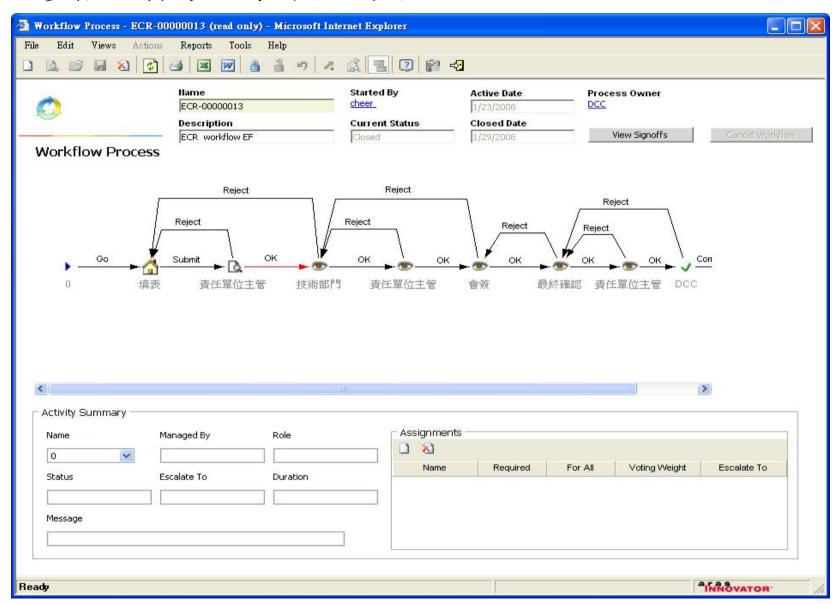




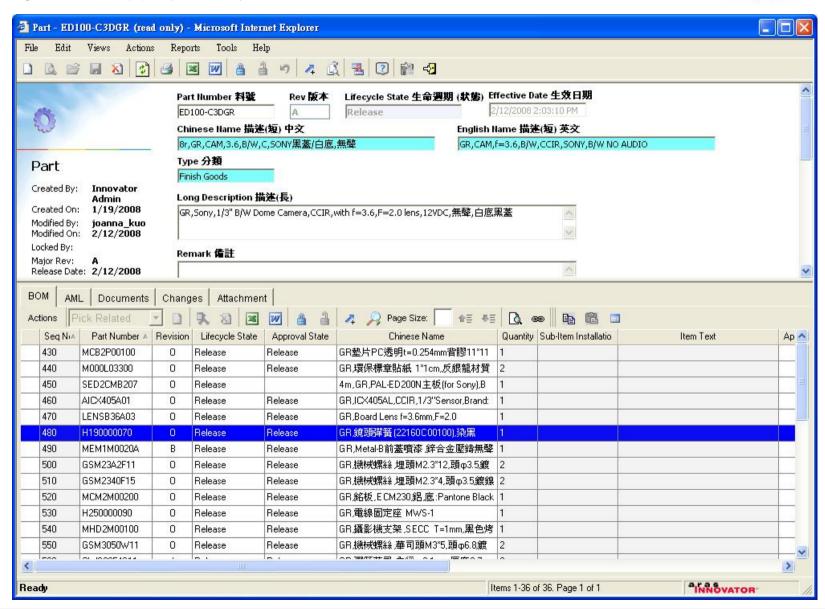












经验交流



- 软件方面
 - 開放式授權
 - 易於維護
- 实施方面
 - 2個月快速導入
 - 研发/文件管理/项目管理
 - MIS開發維護



问题



v 我们发现:

üPLM是一种普遍需求

ü但不是一种能普遍消费的需求



问题



国内外PLM产品建置成本比较表(20个用户为例)								
成本项目	时间	国内产品	国外产品					
系统软件产品授权费用 (Software)	第1年	10~20万	20~40万					
初期导入服务及客制化费用 (Service)	贵!!!!	20~40万	40~60万					
软件授权数增加/升级费用 (Software)	拉声	2~5万	10~20万					
技术支持及维护服务费用 (Service)	第2年	1~3万	3 10万					
软件授权数增加/升级费用 (Software)	第3年	真的很是	贵!!!!					
技术支持及维护服务费用 (Service)	第 3 年	1~3万	3~10万					
整体建置成本估算	-	35~70 万	75~150 万					

- license便宜了,但服务价格高居不下;
- 顾问进场了,但客户方现场没人懂如何配合;
- 顾问走人了,项目实施中的经验也不复存在了;
- 维护成本大过了购置成本,买得起 ,养不起;
- 顾问始终是外人,响应上没保障! 但自己人短时间内又起不来;
- 管理一旦升级了,但系统如果也升级,又是一笔大开销

• • • • •

传统模式的弊端



资金风险高

实施风险高

响应不及时

知识易流失



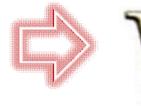
- ü PLM是一种普遍需求
- ü 但不是一种能普遍消费的需求

传统模式就是一种"保姆式"的服务模式!

创新技术与用户价值



















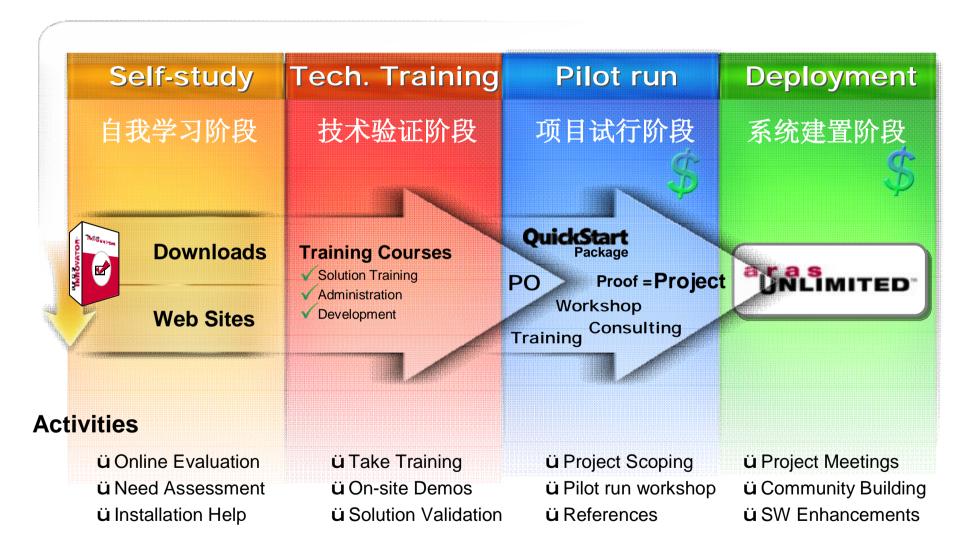






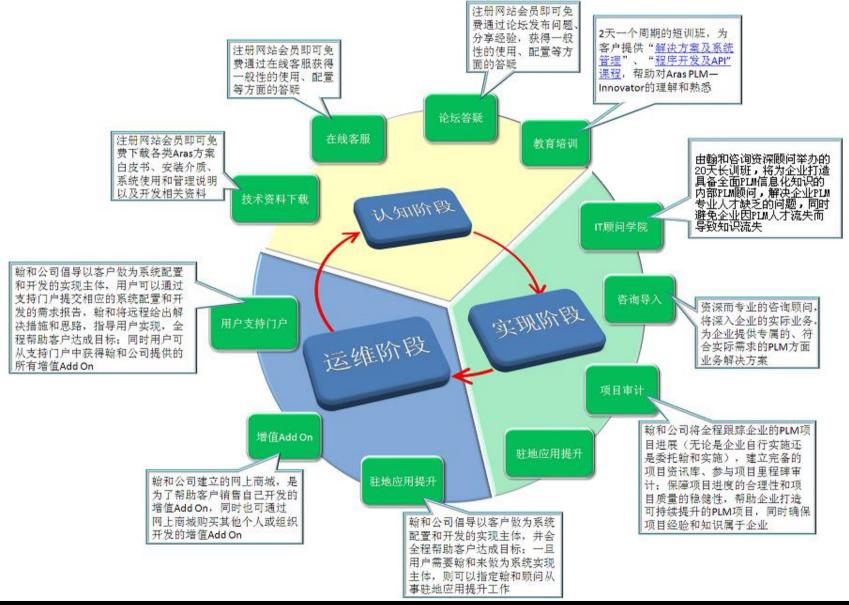
建议采用模式





建议采用模式





模式对比



	传统模式	伙伴式模式
项目选型	乙方做为主导,推动项目选型标准往自 身有利方面发展	通过知识转移造就双方知识对等的效果,由甲 方主动、理性、客观开展选型工作
资金投入	按项目目标一次性投入,金额巨大	根据实际情况分拆项目阶段,分批分阶段投入
项目实现	以项目交付为终极目标: 乙方推动项目 在尽短的时间内交付给客户; 因此双方 对项目成功的标准不容易统一, 后续更 改频繁, 应用推广难度高, 达成全面的 解决效果投入大、风险高	以达成应用效果为终极目标:采用边投入边实现边应用的方式,让客户按照自身的实际情况和应用效果来客观的、分阶段的达成全面的解决效果,投入可控、实现风险低;同时减少对外部顾问的依赖
知识传递	采用知识嫁接的方式,在项目期间较短 周期内对客户进行培训,客户无法掌握 最根本的技术,培训效果不易受控	采用知识转移的方式,在项目选型阶段就通过培训的方式让客户熟悉系统;同时提供多种可选的培训模式,让客户可以自由的选择短训或长训的培训方法,让客户掌握最根本的技术,减少对外部顾问的依赖
系统运维	系统运维响应不够及时或会产生更多的 费用	客户已掌握PLM最根本的技术,同时拥有成熟的内部IT顾问,系统运维及时可靠

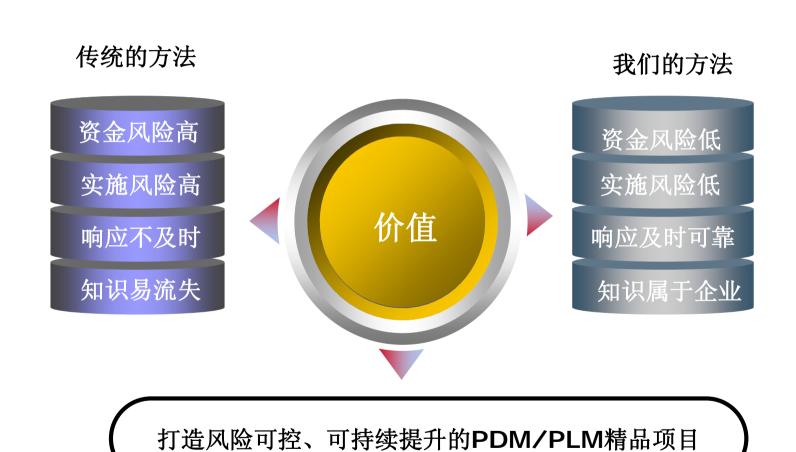
成本比较



国内外PLM产品建置成本比较表(20个用户为例)						
成本项目	时间	国内产品	国外产品	Aras	备注	
系统软件产品授权费用 (Software)	第1年	10~20万	20~40万	0万		
初期导入服务及客制化费用 (Service)	第1年	20~40万	40~60万	5~40万	客户可根据实 际情况选择	
软件授权数增加/升级费用 (Software)	第2年	2~5万	10~20万	0万		
技术支持及维护服务费用 (Service)	第2年	1~3万	3~10万	2~5万	选择项目 非每年必要	
软件授权数增加/升级费用 (Software)	第3年	2~5万	10~20万	0万		
技术支持及维护服务费用 (Service)	第3年	1~3万	3~10万	2~5万	选择项目 非每年必要	
整体建置成本估算	-	35~70 万	75~150 万	9~50万		

价值对比







此后。我们是伙伴。不再是甲方乙方

Questions 词与答





66 The flexibility of Aras means we automate our own proprietary competitive practices and can easily change the solution to take advantage of new opportunities in the market. Vice President, Operations ACCO. Swingline