



企业实施制造业信息化工程(MIE)

重要意义与所要关注的问题

北京机械工业自动化研究所

高级工程师：马露菲

演讲内容

1

制造业信息化工程(MIE)对企业的重要意义

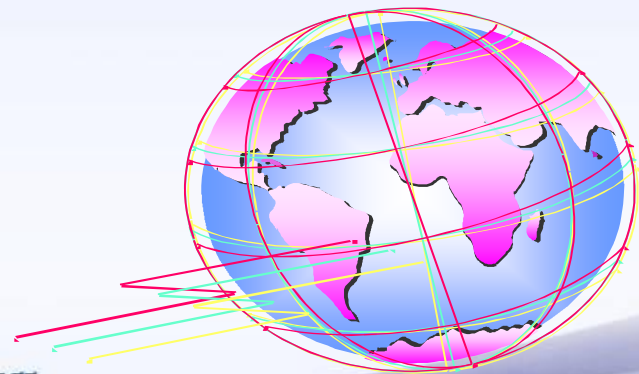
2

制造业信息化工程(MIE)实施应关注的问题



中国制造业信息化发展趋势

- 制造业的发展趋势：朝着全球化、数字化、绿色化和服务化的方向发展。
- 制造业信息化的发展趋势：不仅只是在降低成本、提高竞争力、缩短研发周期、节能降耗等方面拥有巨大的施展空间，而且将引导中国制造借助信息技术实现产业结构调整、企业转型、制造服务业发展，信息技术及网络技术将支撑制造业信息技术的深化应用。





“十二五”期间制造业信息化的基本定位

I 制造业信息化的三项基本定位：

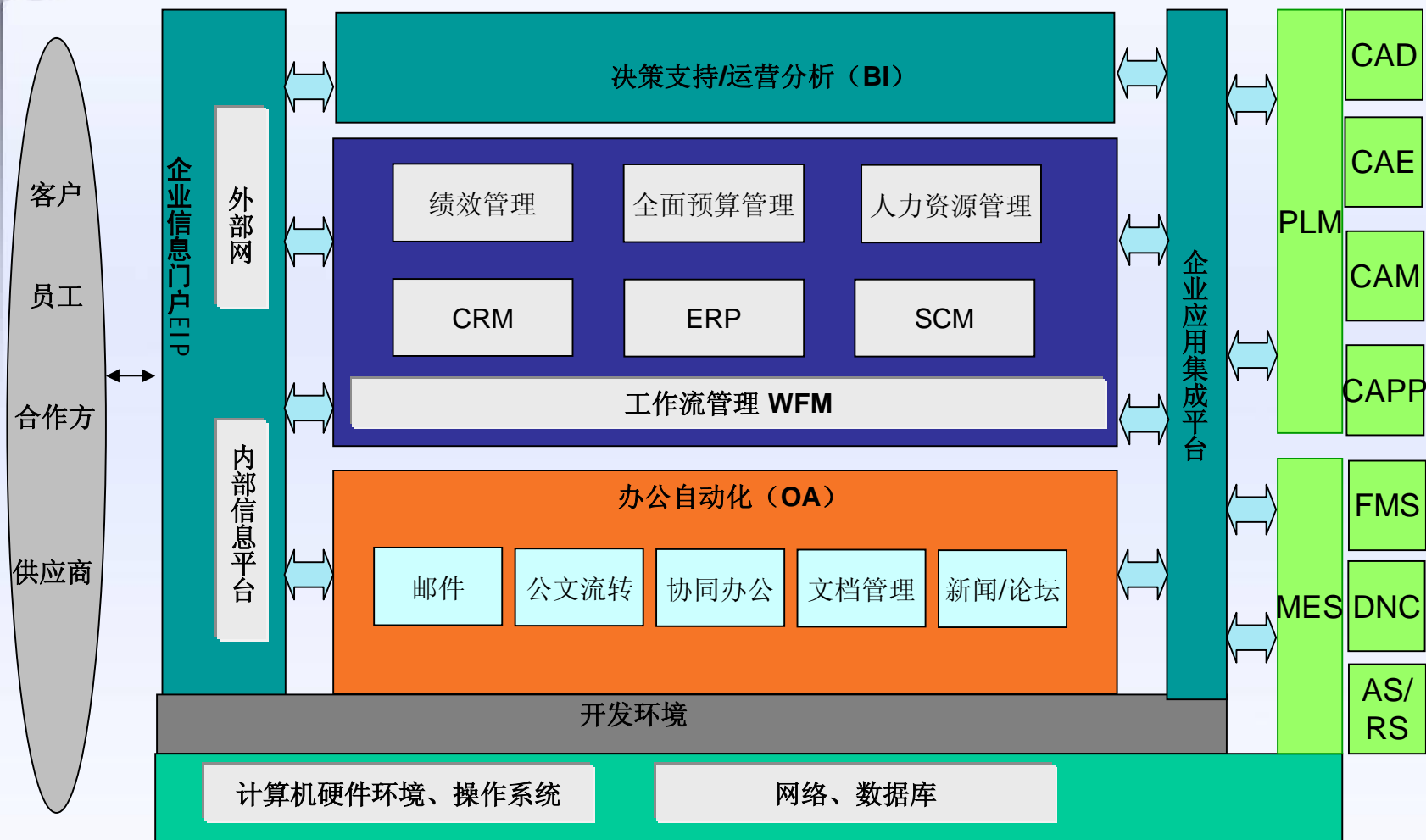
1. 为主导产业发展提供信息支持与服务；
2. 从工具推向提供信息化解决方案发展；
3. 从设计、制造环节向产品全生命周期管理发展。

I 制造信息化工程（MIE）两个突破点：

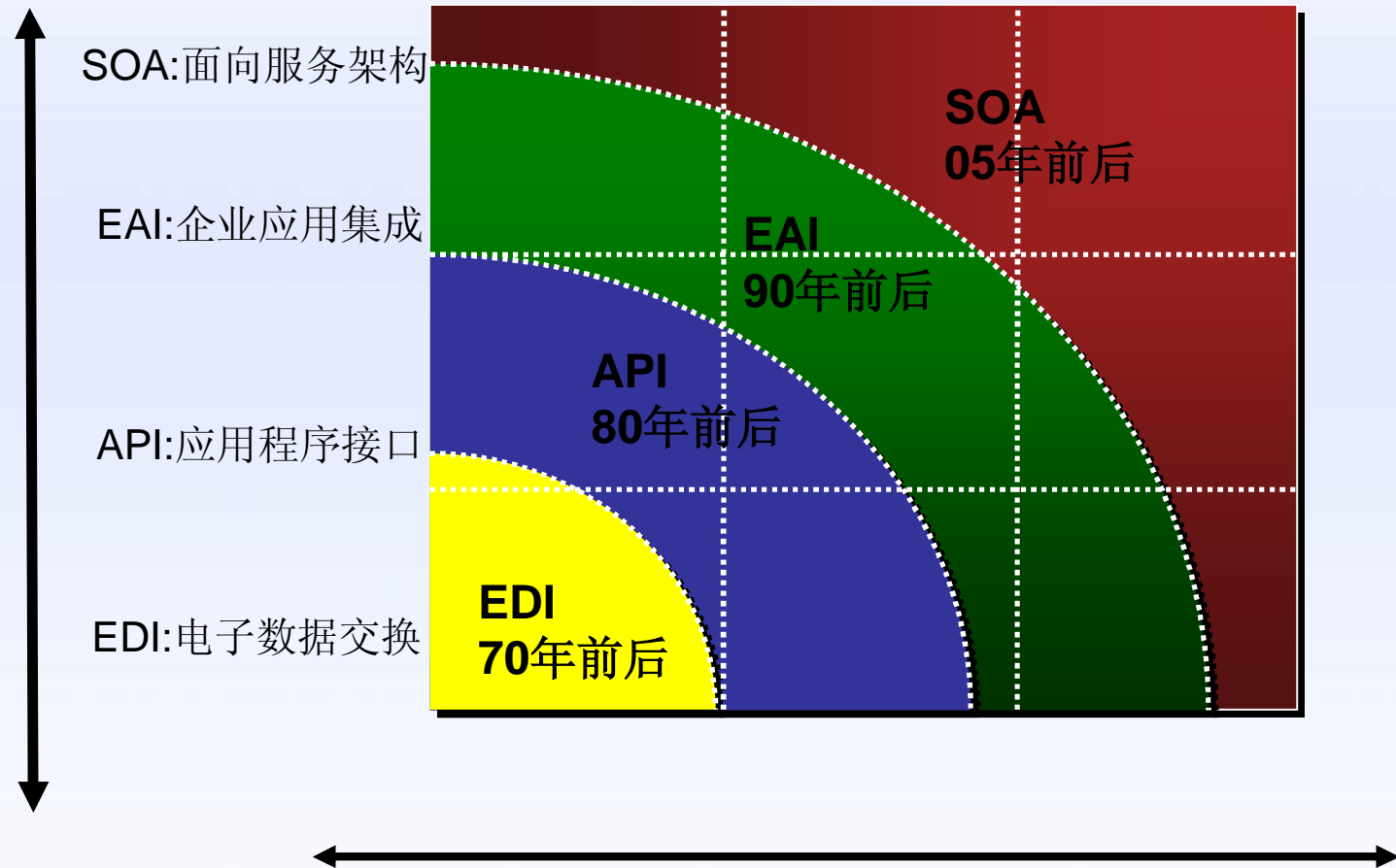
1. 集成应用：消灭企业内的“信息孤岛”，从单项信息应用向集成信息能力的提升转变。
2. 协同商务：推动产业链上制造业与服务业的融合发展；推动区域特色产业链和产业集群的融合发展。



制造企业信息化的集成解决方案



信息集成技术发展



4种技术并存应用



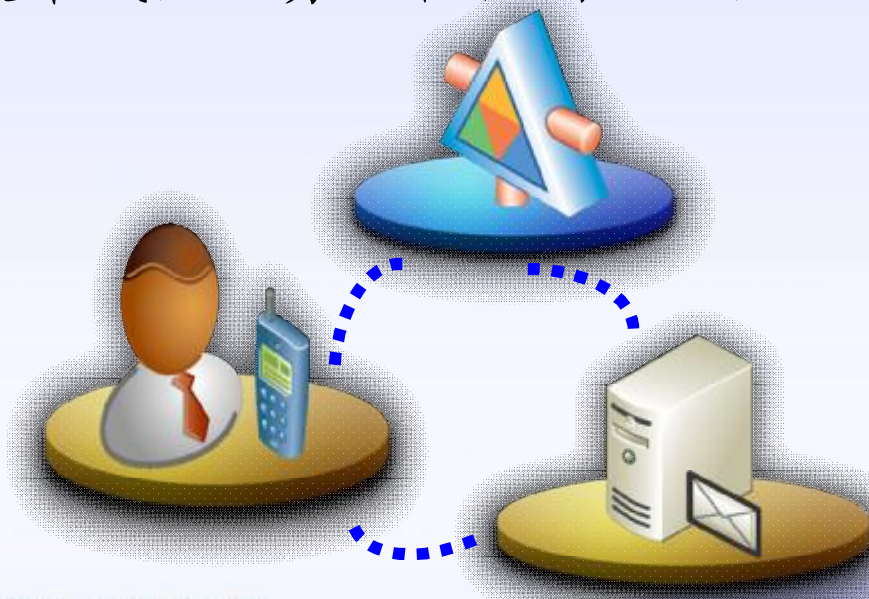
协同商务的概念与实现途径

协同商务的概念:

- 在全球经济一体化的背景下，利用以INTERNET等为特征的新兴技术为实现手段，在企业的整个供应链内及跨供应链进行各种业务的合作，最终通过改变业务经营的模式达到资源最充分利用的目的。
- 求共同体内的企业系统高度集成，业务流程协同处理，信息有效共享。

协同商务的实现途径:

- 企业间的协作平台
- 跨行业供应链整合平台
- 公共服务平台





演讲内容

1

制造业信息化工程(MIE)对企业的重要意义

2

制造业信息化工程(MIE)实施应关注的问题





MIE实施中所要关注的几个问题

1. 明确实施的主导者

企业领导层应成为MIE实施的真正主导者。

ü领导层自身信息化的主要需求有一个清晰的认识

ü领导应能对实现信息化的基础条件有一个清楚的了解

ü领导层应能对信息化实现的方向和路线有一个准确的把握

ü领导层应能对信息化的总体和分段成果有一个合理的预期

CIO要帮助领导层做好上述事情。也可以寻求专家的帮助。



MIE实施中所要关注的几个问题

2. 掌握实施的时间与节拍

企业MIE的建设应是一个长期的、分阶段的、持续发展的任务

ü追求短平快的实施，则欲速则不达；

ü采用“急风暴雨”方式的实施，往往效果不佳；

ü系统上线并不等于大功告成，仍需继续努力；

ü需要持续的投入，做好预算是必须的；

CIO要根据企业的实情来判断项目的实施周期和节拍



MIE实施中所要关注的几个问题

3. 采用适宜的実施策略

明确目标，因地、因时、因条件制定合适的实施策略

制订策略的基本要素：

- ü 贯彻“总体规划、分步实施”的方针；遵循“量力而行、注重实效”的原则。
- ü 对“国外企业的最佳实践”不要生吞活剥地吸收。
- ü 咨询在先、实施在后；狠抓培训、转变观念。
- ü 重视业务流程的梳理与基础数据的规范化。
- ü 成立项目团队、建立组织保障体系；建立绩效考核机制，培养并留住人才。
- ü 实施/维护经费要留足





MIE实施中所要关注的几个问题

4. 客观、综合地评价实施效果

应客观、综合地评价MIE项目实施对于企业技术创新、管理改进和经济效益的提高所作出的贡献。

综合考虑以下几点:

- ü 新产品开发和新技术运用能力的提升
- ü 基础数据标准化和共享性的程度
- ü 业务处理的规范化和自动化的水平
- ü 资源综合利用率与人员生产力的提高
- ü 直接的经济效益



MIE实施中所要关注的几个问题

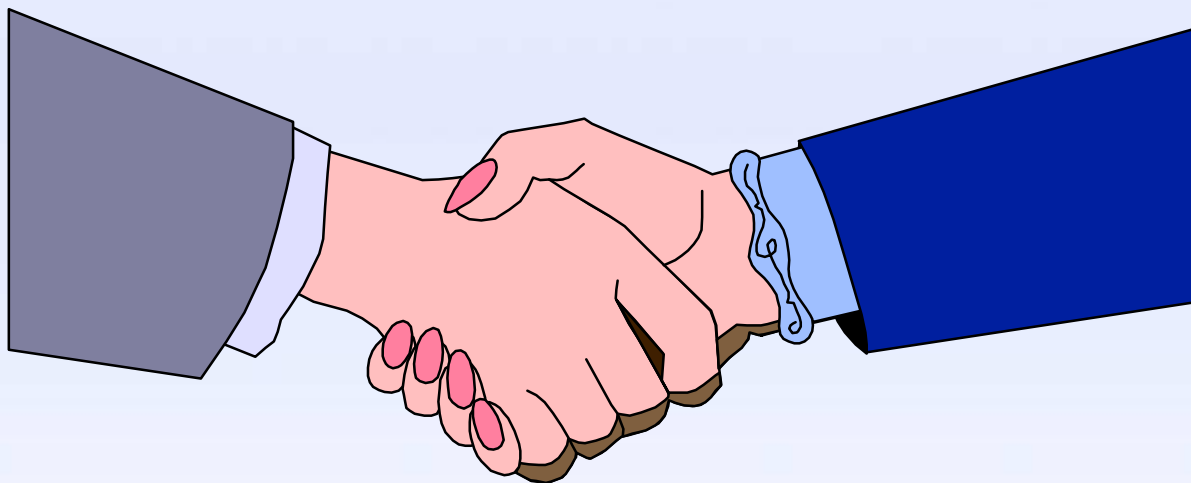
5. 正确地选择实施合作伙伴

- ü 选择的软件/咨询公司/人员应具备职业道德、专业精神和知识技能，为客户提供真正需要的解决方案和“物有所值”的咨询服务；
- ü 考察实施公司同时，应更关注考察实施顾问，但要有区别对待，考察条件不能千篇一律。
- ü 条件允许情况下，可以寻找第三方项目监理或者寻求业内专家的把关。
- ü 按天/按人付费对实施甲乙双方工作都会形成有效的约束。





谢 谢



www.riambsoft.com



北京机械工业自动化研究所