



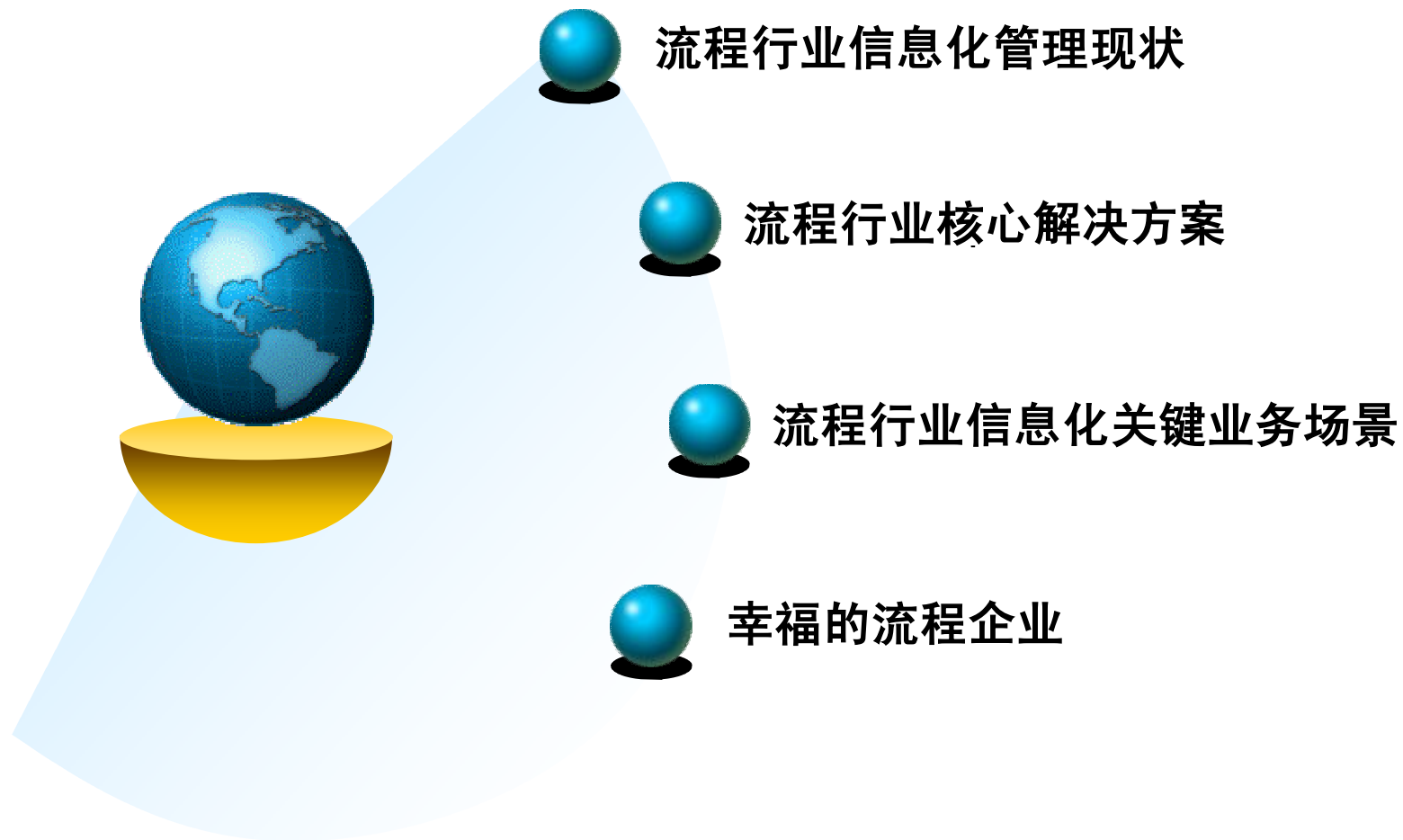
信息化助力流程企业迈向幸福企业

用友软件

张福海

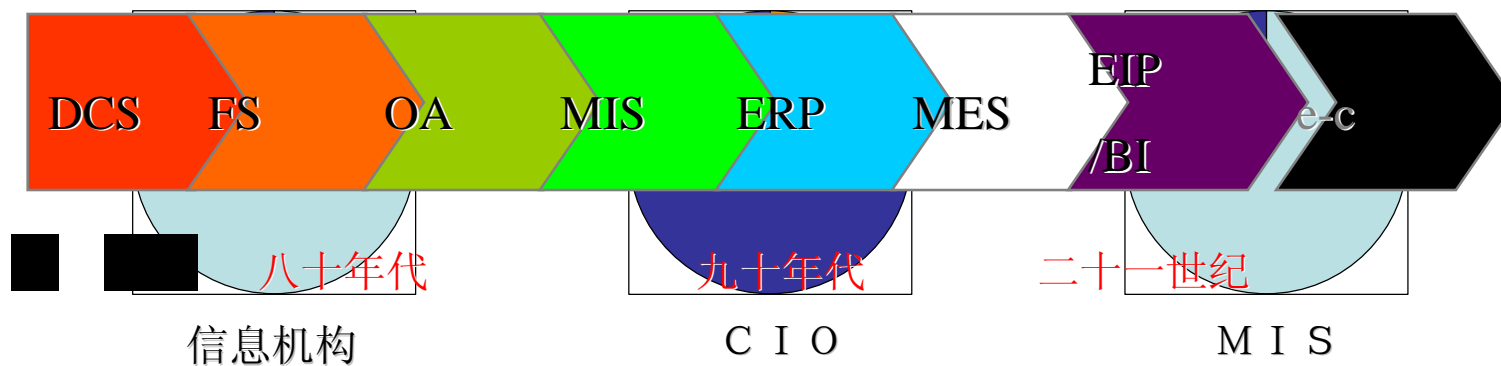
2010-7-2 中国.济南

管理信息化助力流程行业迈向幸福企业



流程行业（以石化行业为例）信息化现状调查

自上世纪七十年代开始，我国由引进国外成套设备带入计算机信息系统开始，化工企业就已步入企业信息化的进程并培养出一大批优秀的信息化人材队伍。



伴随着中国石油和化学工业的飞速发展，企业信息化工作正在全国如火如荼的展开，近年来取得了令人瞩目的成绩。通过信息化工程的实施为企业带来了可观的经济与社会效益。

O A

E R P

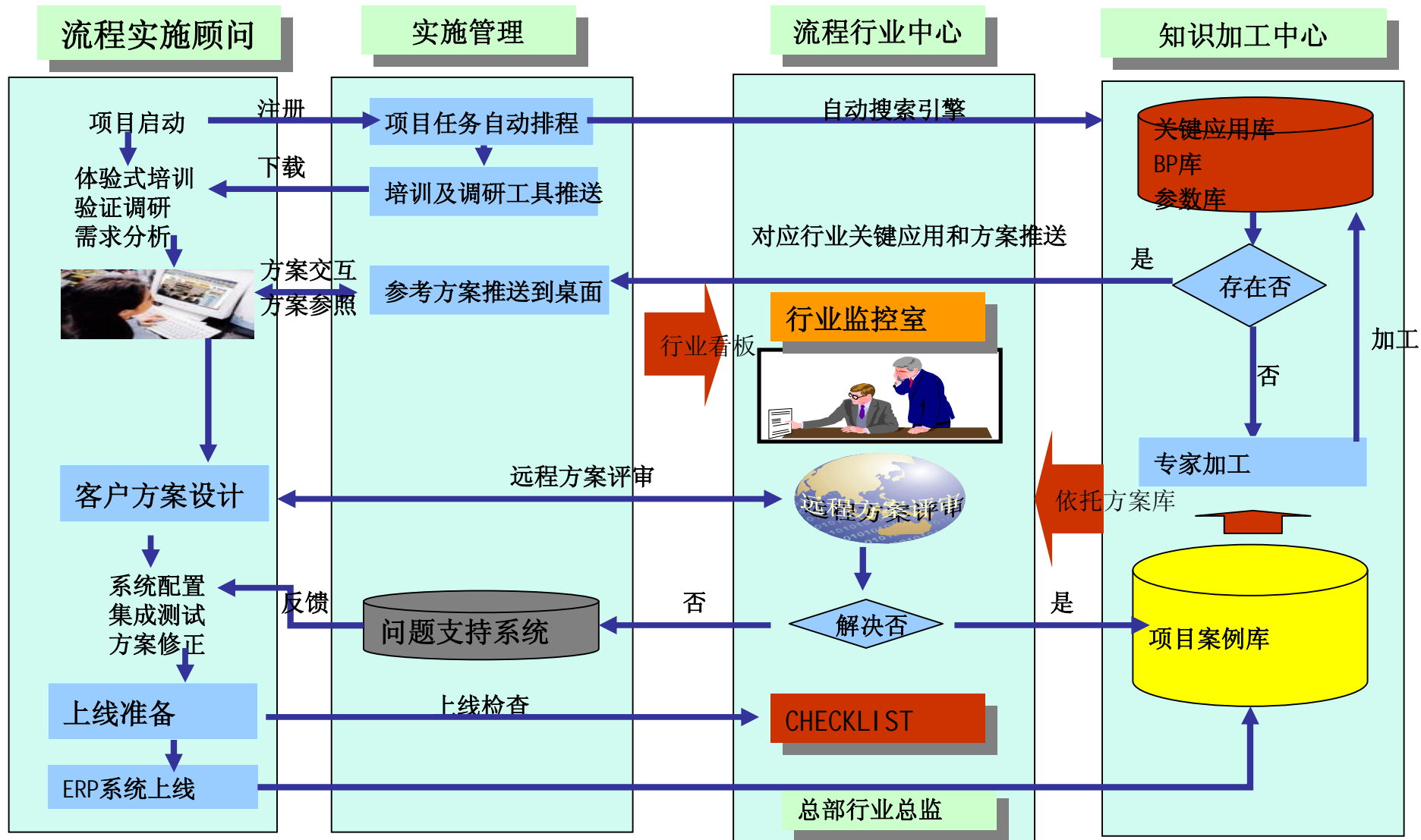
内部网

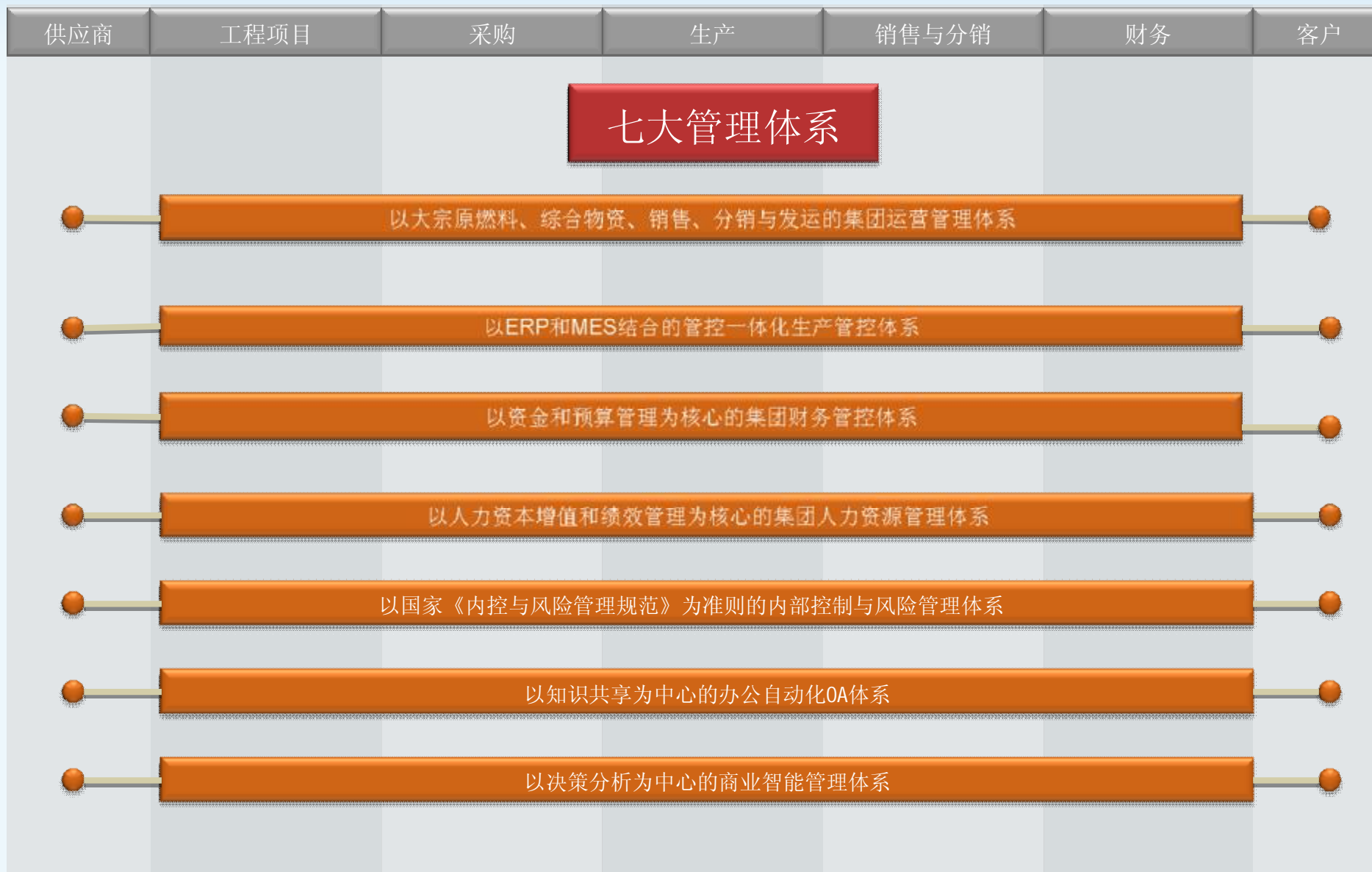
流程行业（石化行业）信息化现状

资料来源：中国化工信息中心对全国石油和化工行业企业信息化发展情况调查报告（2009）。

项目		已建	计划	无	综合关注度
ERP	全域	42%	28%	30%	69%
	实施	72%	11%	17%	
MES	全域	27%	31%	42%	58%
	实施	33%	28%	39%	
OA	全域	46%	26%	28%	72%
	实施	44%	17%	39%	
SYS	全域	31%	33%	36%	63%
	实施	33%	45%	22%	

用友的行业化战略---流程行业





北元



集团规划部

采购中心

化工一厂

。。。厂

财务



大宗原燃料管理

生产计划

采购计划-合同

地磅-质检-计价-入库

财务-付款

电石、煤、原盐。。。



综合物资管理

需求计划-平衡

需求计划-平衡-比价-合同

到货验收-实物入库

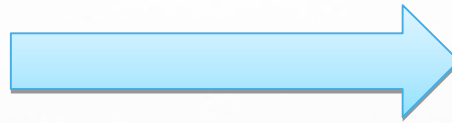
财务-付款

备件、低值易耗、技改、大修、项目物资

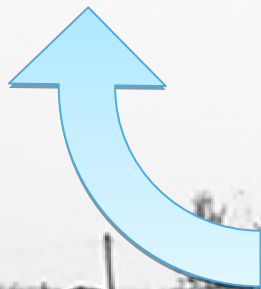
大宗原燃料管理难点



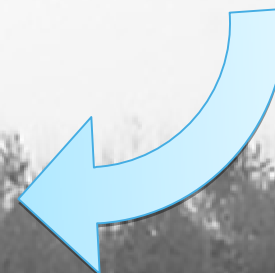
磅量大，单据繁多

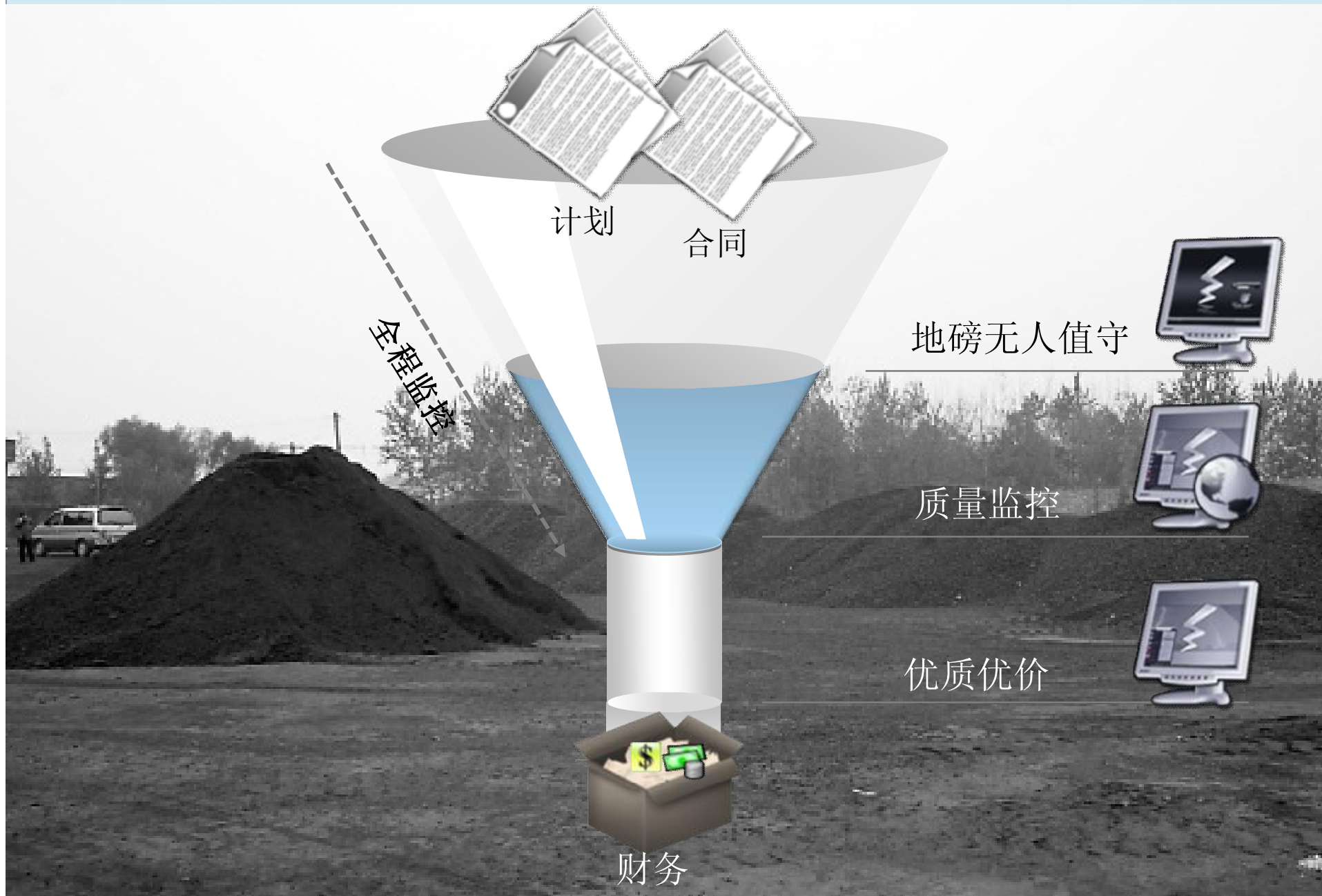


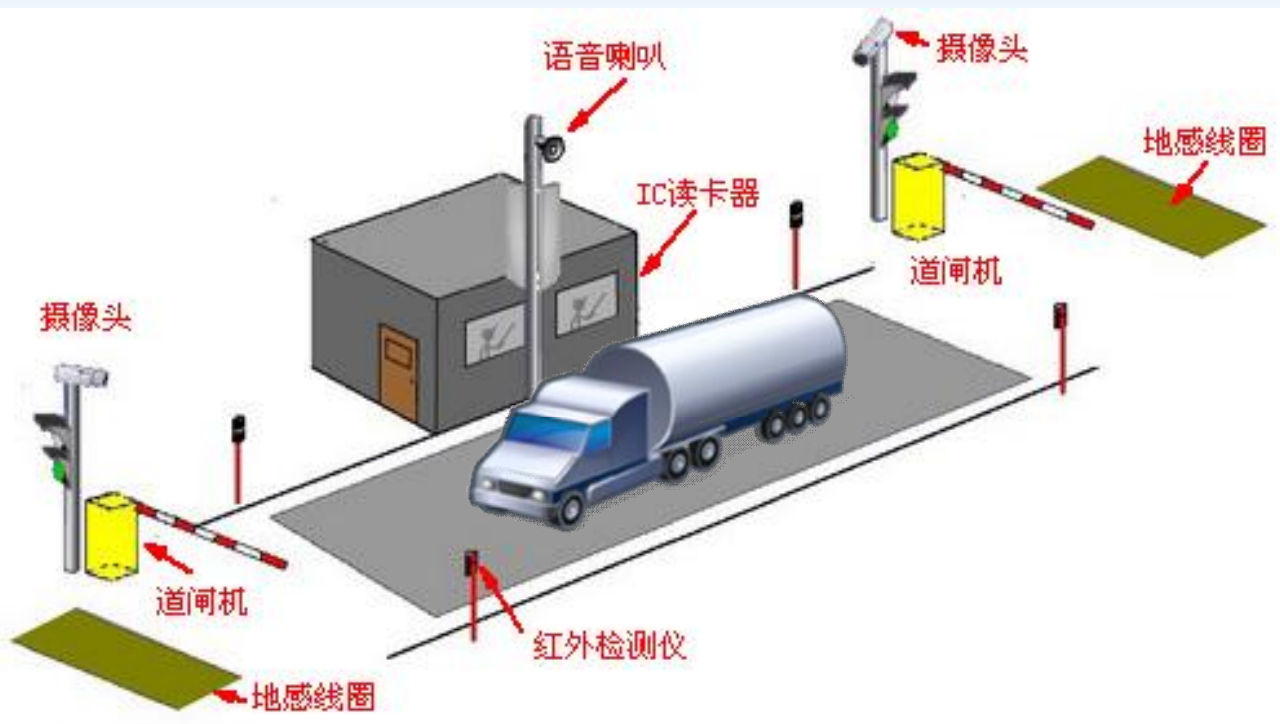
质检作弊，缺乏分析



结算量大，易出差错













采购组织



供应商

UFIDA U9 欢迎您! DEMO1
U9V1.55P3

演示 ▾ 集团总部 ▾ 绿色精灵 ▾ 简体中文 ▾ 个人信息 ▾

主页 全部模块 销售与分销 **采购管理** × 质量管理 系统管理 基础设置

客户 服务权限 料品 菜单权限

采购计价

保存 放弃 新增 删除 复制 提交 审核 弃审 查找 列表 首页 上页 下页 末页 附件 流程 输出 打印

计价单号	0000000047	计价明细		结算单价	2042.0097
计价规则编码	00000000001	到货单号	0000000022	日期	2010.06.10
供应商	中油化工	存货编码	03010988	存货名称	焦炭
结算数量	344.7500	基价	2150.0002	规格型号	铸造焦

项目编码	项目名称	原值	扣量	扣价	折扣金额	公式说明
101	水份	6.00	3.5000			超水扣重
102	灰份(A)	12.50		40.0000		每超0.1%,结算单价扣减8元/吨
103	硫(S)	0.66		8.0000		每超0.01%,结算单价扣减8元/吨
104	挥发份(V)	1.57		5.6000		每超0.1%,结算单价扣减8元/吨
105	磷(P)	0.03		32.0000		每超0.001%,结算单价扣减8元/吨
106	M40	83.00		16.0000		每超1%,结算单价扣减8元/吨
107	焦粉	8.50			1137.50	超过部分按每吨650元结算
107	焦粉	8.50	1.7500			超过部分按每吨650元结算需要扣掉这部分
108	CSR	62.80		1.6000		每超0.1%,结算单价扣减8元/吨
109	CRI	28.00		8.0000		每超0.1%,结算单价扣减8元/吨

新增 插入 删除 批量修改

集团统一定价

计价规则

扣价、折价、扣量

采购计价

北元



集团规划部

采购中心

化工一厂

。。。厂

财务



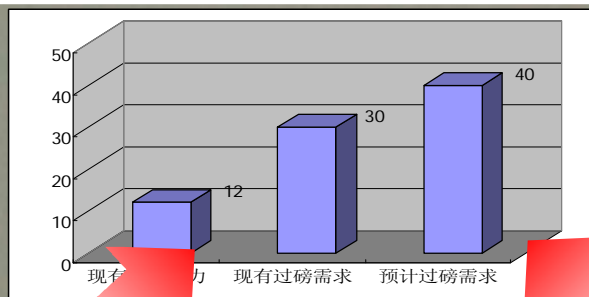
大宗原燃料管理

生产计划

采购计划-合同

地磅-质检-计价-实物帐

材料帐-财务-付款



- 流程一体化
- IC卡自动识别
- 质检伪样处理

- 完成一辆车的进出厂计量需5—6分钟
- 只能用增加地磅数量来提高计量能力
- 每小时12—15辆的计量能力

- 完成一辆车的进厂自动计量需75秒
- 进厂35秒，出厂40秒（包括打印）
- 每小时40—50辆的计量能力

北元



集团规划部

电石厂

化工一厂

化工二厂

财务



生产管理

原材料消耗定额

生产监控

生产统计

成本核算

生产计划

班组考核

钢瓶管理



设备管理

设备档案

巡检

维修

革新变更

卡片

保养

仪器仪表

润滑

密封泄漏

防腐保温

管控一体化生产体系



设备管理

出入库

班组考核

质量追溯

质量中控

成本计算

ERP平台



生产分析

生产预警

设备运行

生产看板

生产分析

生产统计

数据平台

数据处理

实时数据库
DCS

数据采集



DCS/PLC/智能仪表

过程控制

生产命令

数据采集



管控一体化生产体系



如何提高
设备运转
率？

如何降低维
修成本及备
件库存积
压？

指定工作时间内实际完成的产品产量
设备有效运转率= $\frac{\quad}{\quad}$
理论产量的比值

预防为主的企业管理体系

对全厂所有设备进行
排查，发现并排除现
场所有的设备隐患，
努力保证设备正常运
转以提高运转率

预防性管理



加强巡检



定时定点查看各自负
责的设备；建立岗位
预警机制，便于巡检
工巡检及时发现设备
隐患，做到防患于未
然。

设备管理

建立装置作业体
系

建立故障作业体
系

建立维修作业体
系

建立周期预警体
系

建立安全作业体
系

针对润滑部位分期分批
加注润滑油，绝大多数
机电设备是因为缺油而
出现故障的，因此，加
注润滑油必须做到定时
、定量、定人。



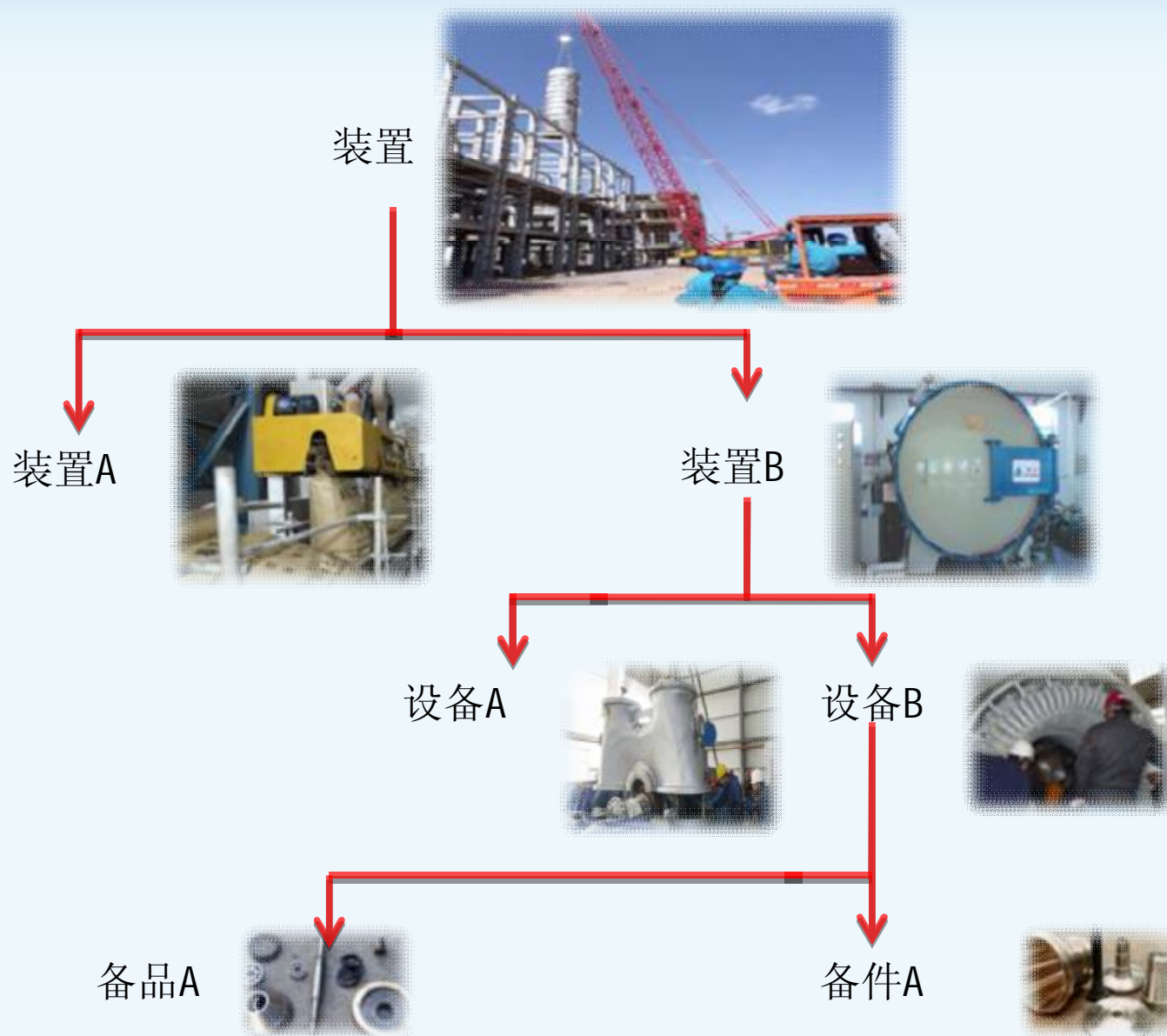
润滑保养



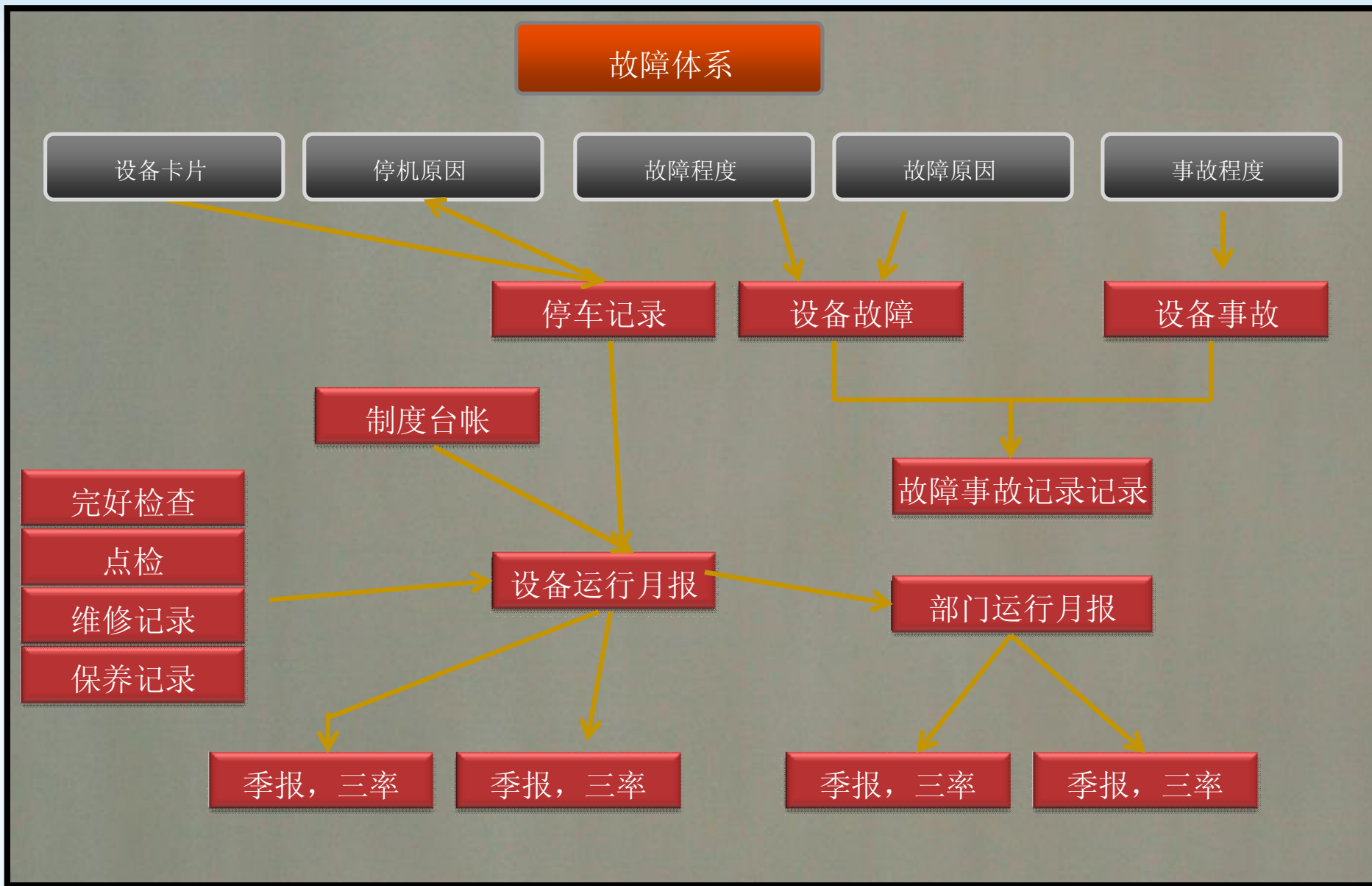
运行分析

根据故障记录和改进方
案，设备维护人员和设
备计划人员进行研究，
对设备实行无故障和易
维护方面的改进。

装置作业体系构建



故障作业体系构建



专注于现场作业管理，
以“消除设备安全隐患、
提高设备可靠性”为主
要目的



项目评分 16:22

任务: 星级服务区评分上午B区
 单元: 星级服务区评分B区
 设备: 餐厅前厅B区 (有卡)

项目名称: 检查证照齐全12餐厅经营证照、
 发票和卫生防疫证没有扣15分

项目值:

正常 异常

项目处理 | 照片信息 | 异常信息

确定 关闭 VISIONTECH

项目评分 16:23

严重程度: 严重

异常标准描述: 1-->设备部件2-2-1 缺陷标准

- 白 1-->设备部件1
 - 白 2-->设备部件1-1-2 缺陷标准描述
 - 1-->设备部件1-2-1 缺陷标准描述
 - 2-->设备部件1-2-2 缺陷标准描述
 - 白 3-->设备部件1-1-3 缺陷标准描述
 - 白 1-->设备部件2-1-1 缺陷标准描述
 - 1-->设备部件2-2-1 缺陷标准描述
 - 2-->设备部件2-2-2 缺陷标准描述
 - 2-->设备部件2-1-2 缺陷标准描述

项目处理 | 照片信息 | 异常信息

确定 关闭 VISIONTECH



问题及时上报给领导



整改意见及时下达给员工



管理层及时了解问题,做出决策

记录并分析设备的健康趋势



通过RFID扫描,确认工人到位检查





幸福企业 UAP 平台技术优势支撑流程企业信息化不断拓展



信息化是实现幸福企业的途径





UFIDA 用友

客户信赖的长期合作伙伴

预祝：第七届制造业管理信息化大会
圆满成功！