

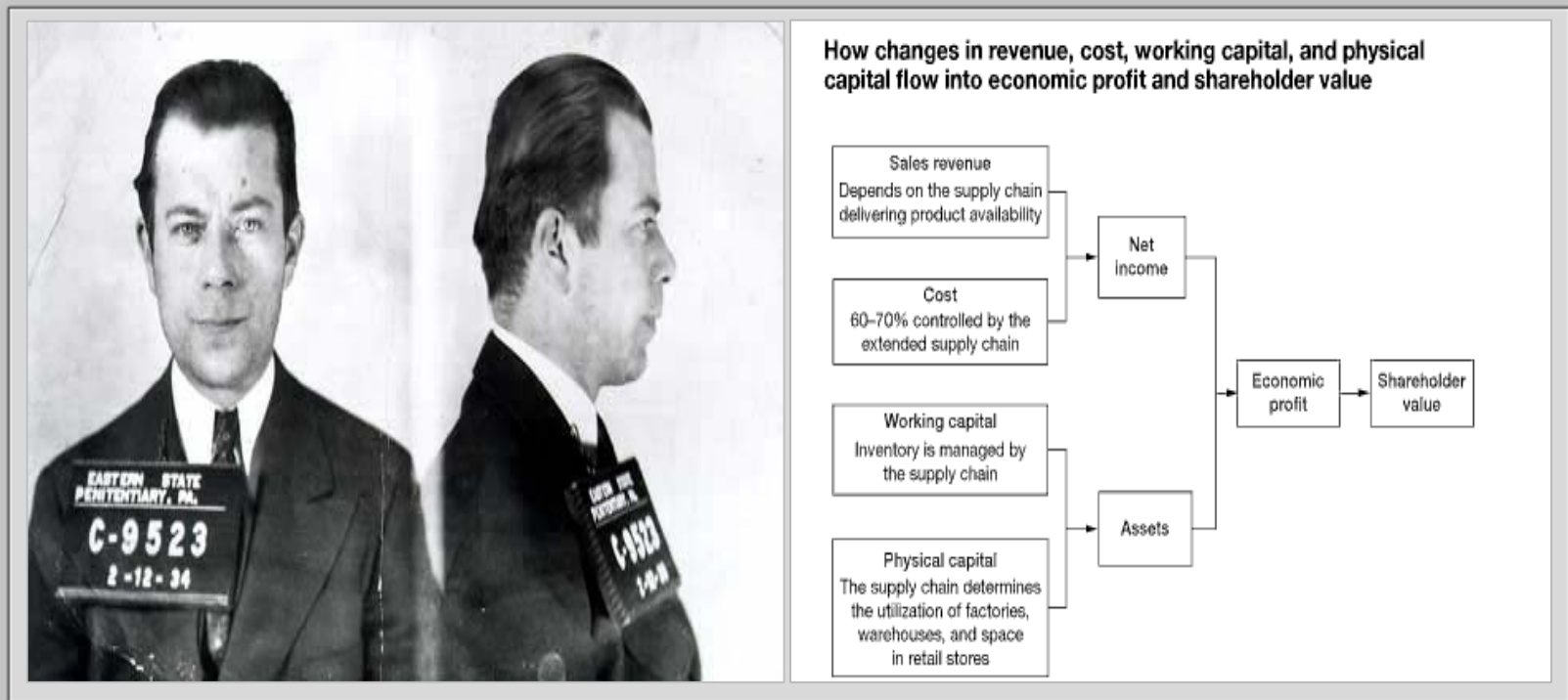
追求完美生产, 实现卓越运营: 企业信息化在运营管理中的深化应用

2011年3月



从生产运营开始信息化深化应用

80%的企业运营绩效和75%的成本在这里



您的信息化从哪里开始深化应用呢？

行业领袖正在行动： 与生产网络共赢

32%的行业领先的制造商的25%的销售收入来自新产品；而70%的制造商低于5%
(MPI Group)

供应链管理最好的那些公司的库存周转率和现金周转效率比平均水平的公司分别高40%和55%
(PRTM)

96%的行业领先者已经开展了风险管理的业务实践
(IBM)

创新的力量...

提高利润...

管理风险...

信息化如何支撑越来越复杂，越来越快速多变的生产网络的运营？

面对挑战，我们要实现执行、协作、决策一体化

信息化必须能够提供跨商业网络的无缝执行和实时决策信息



更好的 **执行**

1

更好的 **协作**

2

更好的 **决策**

3

新技术的应用为信息化深化应用创造了更好的条件

打造实时生产网络

2015年企业应用的移动终端将达到125亿部，年复合增长率55%

ABI Research

据调查，90%的IT经理计划实施新的移动应用，将近一半的IT经理认为管理移动应用未来将成为他们的最重要工作

Kelton Research

基于内存计算的信息分析和处理效率大幅度提高千百倍

更多的终端

更多的应用

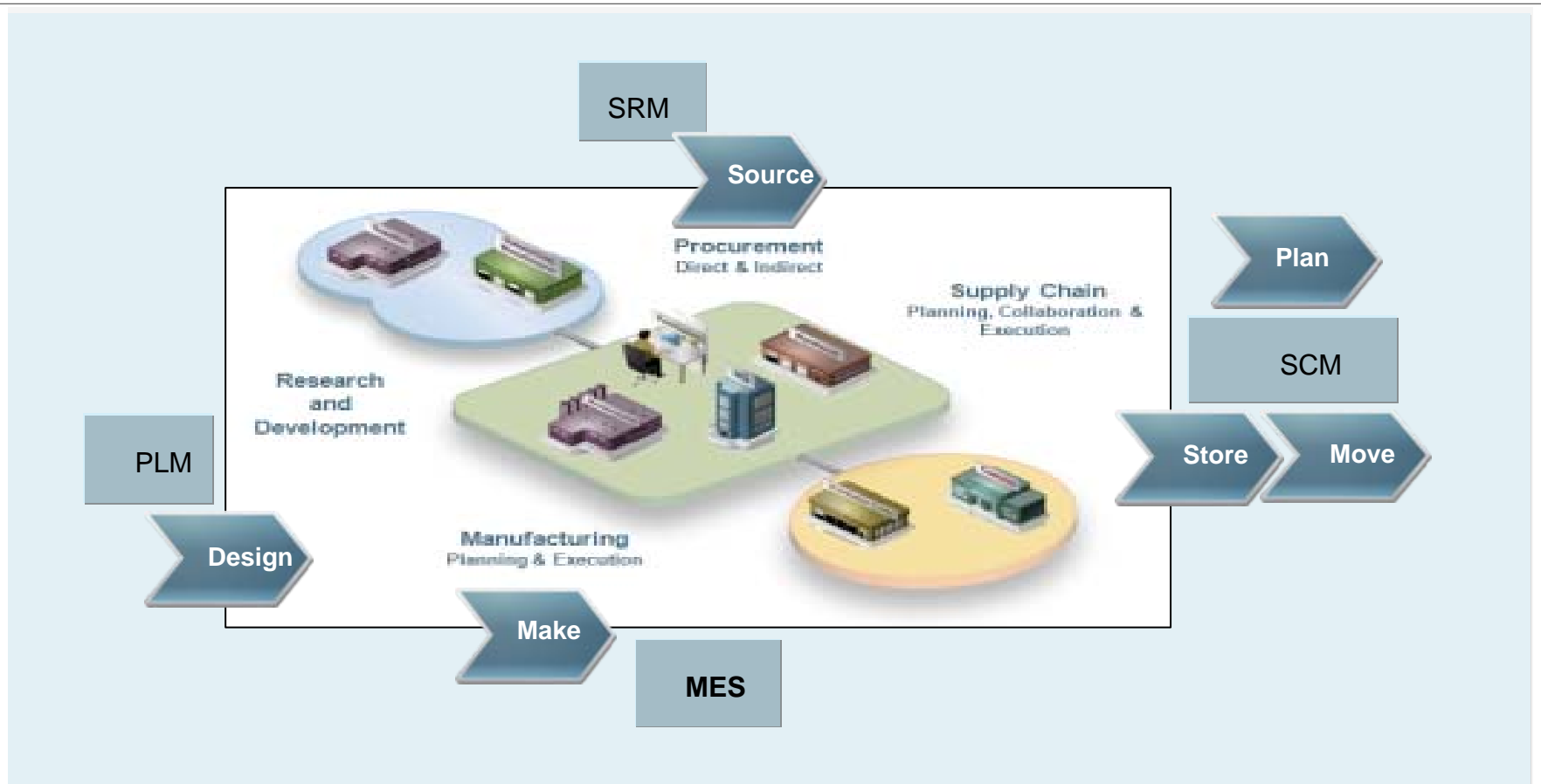
更快的分析

持续优化现有信息化系统的功能和跨系统整合

移动技术、基于内存计算的实时分析技术、云计算技术快速得到应用和融合

打造实时生产网络

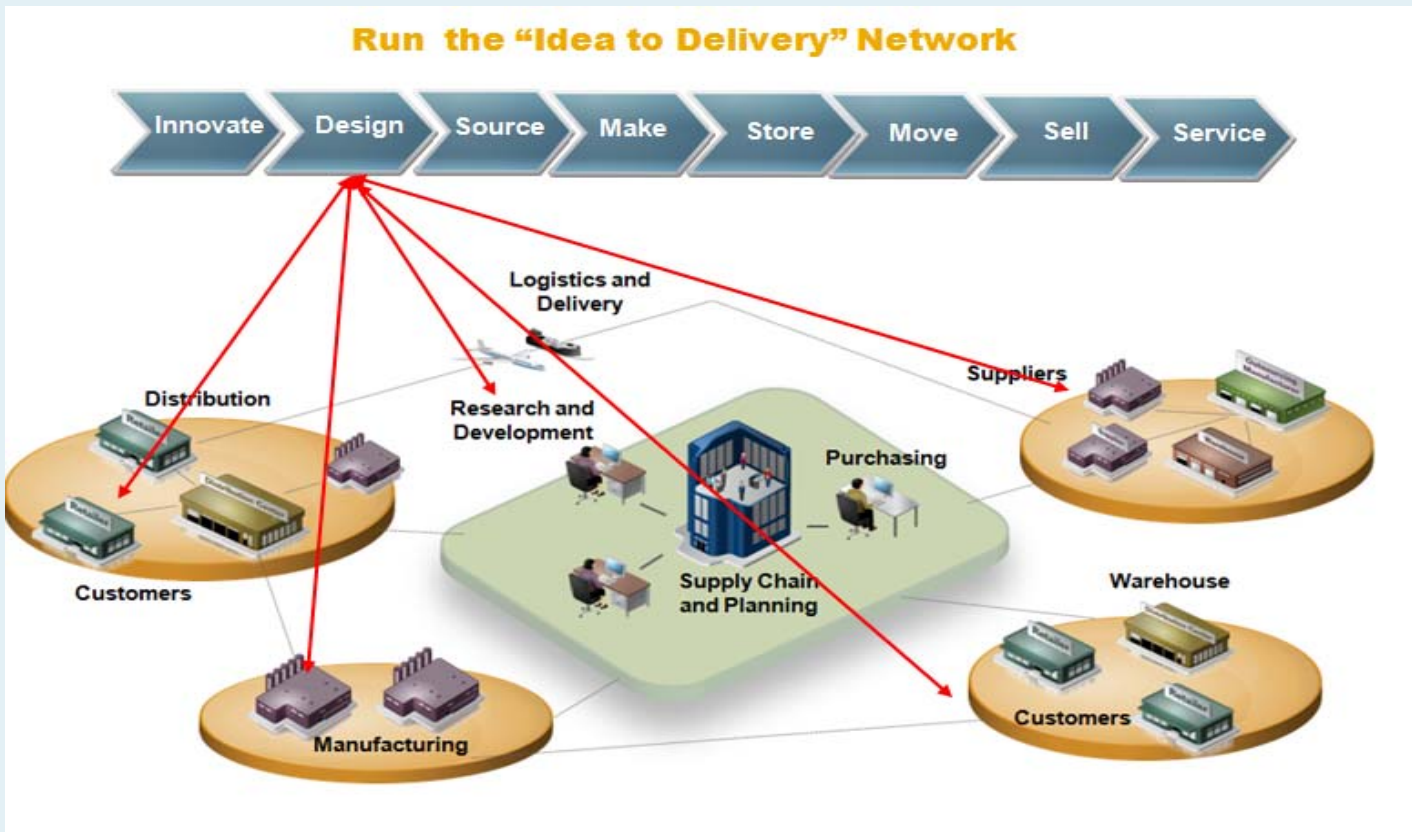
过去：我们侧重在局部功能优化，够用即可 部署PLM, MES, SCM系统



- 快速实现短期目标
- 最终用户驱动
- 循序渐进的实施项目

- 难以扩展
- 长期TCO低
- 难以标准化

未来：仅仅功能的优化远远不够 我们将需要实时的、一体化的ERP, SCM, PLM, MES



- 快速实现短期目标
- 最终用户驱动
- 循序渐进的实施项目



- 标准化并可扩展
- 同时考虑短期和长期规划
- 快速部署
- 高质量的一致数据
- 网络协作，可视化，快速反应能力
- 商业网络的风险控制和合规

从点子到交付 端到端的流程覆盖整个生产网络

恰到好处的产品、地点、价格、时间、质量



实现最佳生产运营绩效指标的路径

最佳运营指标	全球生产网络快速响应变化	高效且可持续的生产执行	生产高质量并合规的产品	支持持续的绩效改进
1 提高按时交付率		●	●	●
2 提高生产品质		●	●	
3 提高资产回报率	●	●		●
4 降低生产成本	●	●	●	●
5 缩短生产周期	●	●		●
6 合规成本	●	●		
7 库存周转天数	●	●		
8 直通率		●	●	●

关键业务流程

创新 > 设计 > 采购 > 制造 > 储存 > 运输 > 销售 > 服务 >

制造工程

制造协作

制造执行

制造绩效管理

闭环质量管理

制造工程和可视化组装

Solution Enhancements

功能创新

- 工程BOM与制造BOM转换
- 内置3D浏览器的工艺路线维护工作台
- 产品树状结构

Key Benefits

为何需要这个方案?

- 快速实现由工程导向的产品设计到制造定义，助力产品快速上市
- 减少不遵守设计造成的返工，重做
- 减少BOM变更的影响
- 支持并行的设计和制造工程

Reconciliation Workbench for BOM to BOM

SOLUTION TODAY

外包生产

Solution Enhancements

功能创新

- 多层次外协生产协作
- 物料和质量信息协作
- 增强的批次追踪粒度

Phase ID	Description	Status	In Process	Imprvse Qty	Yield - Actual vs. Planned	Units
ASSEMBLY	Assembly Phase	Completed	0	0	0	EA
TRANSPORT	Transport	Not started	0	0	0	EA

PR Code	Event Date/Time	Quantity	Unit	Product	Ext. Batch	Batch	Type	Notes	Processing Date	Time Zone
Yield	23.08.2009 10:30:32	6	EA	CELL_PHONE@QV5902		FINAL2	Actual Data			CET
Yield	23.08.2009 10:30:32	3	EA	CELL_PHONE@QV5902		FINAL2	Actual Data			CET
Start	23.08.2009 10:30:30	6	EA	BATTERY@QV5902	SAP001		Actual Data			CET
Start	23.08.2009 10:30:30	3	EA	BATTERY@QV5902	SAP002		Actual Data			CET
Start	23.08.2009 10:30:30	6	EA	CPU@QV5902	SAP003		Actual Data			CET
Start	23.08.2009 10:30:31	3	EA	CPU@QV5902	SAP002		Actual Data			CET

Key Benefits

为何需要这个方案?

- 自动化外协/外包制造流程
- 提高反馈和处理速度
- 更高的透明度
 - 工单进度
 - 在制品跟踪
- 完整批次记录



SOLUTION TODAY

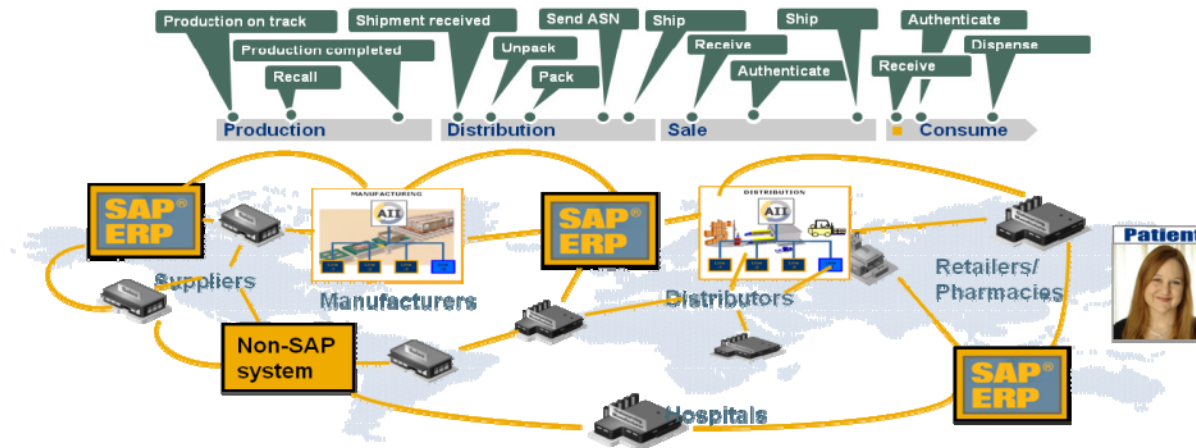
全供应链可追溯

Solution Enhancements

- 从采购、生产到物流的全周期产品族谱
- 跨系统批次跟踪
- 支持产品召回的精确定位
- 报告产品问题给相关机构

Key Benefits

- 更好的满足行业合规要求
- 最小化产品召回的影响
- 降低品牌风险



PLANNED INNOVATIONS

特别适合多工厂运营的复杂离散制造业



国防



高科技



汽车



医疗器械

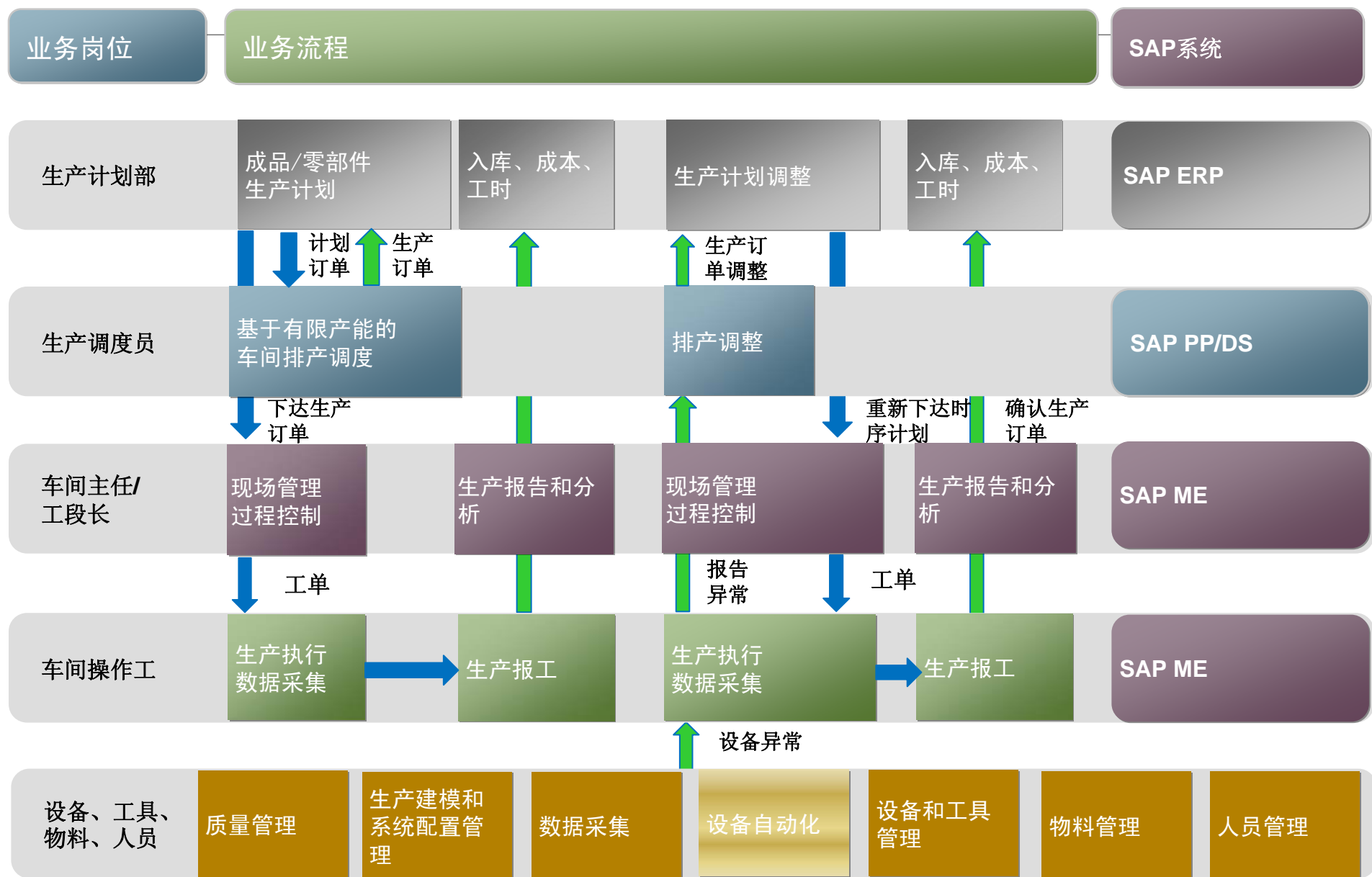


装备制造

大批量，少品种
按库存生产
重复制造

小批量，多品种
按单生产
复杂组装

一体化计划、排产、执行



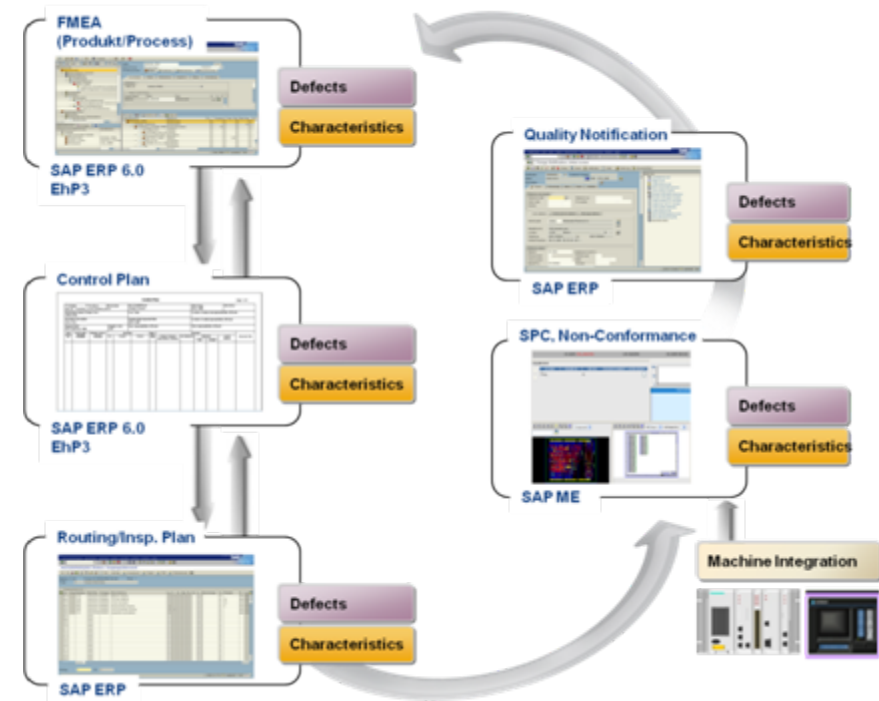
SAP生产集成和运营智能



闭环质量管理

Solution Capabilities

- 涵盖产品工艺、质量计划、质量控制、不合格品管理的全程闭环质量管理
- 支持CAPA流程的质量通知机制，可用于客户投诉、供应商质量、产品缺陷等
- 审计管理功能，确保质量和合规的流程
- 完全集成到整个生产周期



SOLUTION TODAY

快速部署方案

软件和实施服务的一站式方案

SAP快速部署方案包括了预配置的软件和固定范围的实施服务，同时为客户留有足够的扩展的灵活性

关键要素

预配置的软件

Preconfigured software addressing customers needs with end-to-end processes and functions as well as valuable content such as configuration wizards.

预配置的服务

Standard methodology of delivering defined results on a predictable costs and time with implementation accelerators such as templates, scripts, and best practices.

其他可选项

Leverage pre-configured IP and industry specific content of additional services and value-added content, such as hardware, hosting, training and financing.



Contact

Thank you