

制造企业信息化应用经验分享，提升企业管理效率 ——广东志达集团Epicor ERP系统应用经验分享



刘克根
IT 总监，广东志达集团

人为大道



以人为本、追寻本源、创立品质
彰显一个企业无限拓展的活力
志达，以人为本关怀
搭建起企业、客户、消费者共同
发展的桥梁

• 集团简介

志达创始于1990年，，创立之初就站在了90年代中国经济风云迭起、变幻无常的风口浪尖上。凭借着非凡的毅力与洞察力，志达人开拓创新、激流勇进，逐步形成了以纺织、家具、钢管、酒店、装饰工程等产业为主的大型实业体系，经营范围横跨家纺、家具、服务、钢管、汽车零配件制造、工程装饰等领域。

现已在全国形成了志达龙江工业园、志达大坝工业园、海宁志达织造产业园三大工业基地，并设立了以北京、上海、重庆、东莞为中心的四大分支机构。

• 旗下产业简介--

志达纺织装饰有限公司



志达纺织装饰有限公司创立于1990年，以经营装饰布起家，迄今为止，已发展成为拥有织造、印花、窗帘成品和床上用品制造等多个实体的综合型公司，其核心品牌“志达家居布艺”在坚持公司独有的“家居配套”理念下，已成为影响家居设计师与家纺生产趋势的风向标。

• 旗下产业简介--

海宁志达布业织造有限公司



海宁志达布业织造人有限公司是全国首屈一批的家私自布供应商，志达家私布更是国内沙发布行业的旗舰品牌。其拥有国内外先进的提花、织造设备百余套，专业生产从厚重的沙发布料到细密轻薄的窗帘布料和窗帘纱。

与杭州志达绒布织造有限公司生产的天鹅绒类产品形成了互补优势，目前已成为中国装饰布行业中织造工艺最齐全的企业。



• 旗下产业简介--

志达家具制造有限公司



志达家具制造有限公司创立于1996年，以制造布艺沙发、套床、五金、实木家具为主。属下有沙发厂、实木厂、五金厂等多个配套厂。他们既可独立开发、生产，又能相互配合，进行配套生产。旗下拥有知名品牌“罗兰德”布艺沙发、“方格”家具以及“玛奇朵”高端软体沙发。

近年凭借设计和成本方面的强大优势以及稳定的质量，大力发展出口业务，目前产品已经成功打入如欧盟、日韩和美国市场。

• 旗下产业简介--

志达钢管制造有限公司



志达钢管制造有限公司创立于1992年，经过多年的努力，公司产品已形成集汽车用管、运动器材用管、自行车管、医疗器械管、家具管、五金灯饰管、炉具及电加热管、热镀锌电线套管等产品系列。

凭借产品质量过硬，涉及领域广泛的优势畅销于国内，并出口日本、中东、欧盟、北美等地，在国际钢管市场上占有一定地位。

• 旗下产业简介--

志达酒店



志达酒店是按四星标准规划建设和管理商务酒店，地位置325国道旁，地理位置优越。依托高标准的硬件设施及卓越周到的服务，致力于参加商务活动、休闲旅行的顾客营造一个温馨“家园”。

为更好的服务商务客户，酒店开辟了专属的商务区域，搭配特大多功能厅及大小会议室。曾多次优异举办拍卖、展销会、商务会议及团体单位的各种在型接待活动。

矢志而笃行，坚志而勇为----

志达人一直秉持“团结、务实、创新、发展”的企业精神，及“人为大道”的核心理念，围绕“人”来做企业，坚持“以人为本”，尊重客户、尊重消费者、尊重社会。

- 志达集团对ERP系统的认识
- 成功企业信息化系统ERP的标准
 - ✓ 流程
 - ✓ 基础数据
 - ✓ 操作
 - ✓ 业务数据
 - ✓ 系统应用的广度和深度

运用Epicor ERP系统，提升了企业运营及管理效率：

1. 仓库

公司	产品分类	库存量	库存准确性
钢管公司	成品	下降了 40%	98.7%
	成品呆滞品	下降了 80%	99%
	原材料	提高了 20%	99%
纺织公司	沙发面料	下降了 20%	95.5%
	沙发呆滞料	下降了 50%	100%
	沙发布零布	下降了 60%	99%
	窗帘面料	下降 25%	94%
	窗帘布呆滞料	下降 30%	100%
	窗帘布零布	下降 50%	98%
家具公司	沙发布	下降了 70%	96%
	沙发布零布	下降了 80%	99%

运用Epicor ERP系统，提升了企业运营及管理效率：

2.生产

公司	产能	上线前交期	上线后交期
钢管公司	提高了 20%	7天	4天
家具公司	提高了 15%	10天（国内单）	5天（国内单）
纺织公司		6天	4天

运用Epicor ERP系统，提升了企业运营及管理效率：

3. 财务

公司	应收款	成本准确性	出帐日期
钢管公司	同期减少 30%	达到 92%	由原来的 16号 ， 到现在的 5号
家具公司	同期减少了 22%	达到了 90%	由原来的 16号 ， 到现在的 5号
纺织公司	同期减少 25%	达到了 96%	由原来的 16号 ， 到现在的 8号

运用Epicor ERP系统，提升了企业运营及管理效率：

4.业务报价

公司	上线前	应用后
钢管公司	2天	1
纺织公司	3	1
家具公司	3	2

- 信息系统基础架构：
 - A、网络，B、通信技术，C、邮件服务器，D、信息安全、E、灾备，F、运维管理，G、虚拟化技术
- ERP系统：
 - A、人力资源管理，B、财务管理，C、销售管理，D、采购管理，E、库存管理，F、生产计划管理，G、车间作业管理，H、工单管理，I、品质管理，J、资产管理
- BI分析系统
- OA系统
 - A、信息发布平台，B、审批平台，C、文档管理平台
 - D、手机短信平台，E、ERP系统数据查询分析平台
- B2B交易管理系统
- 银行帐户自动管理平台
- 客户关系管理系统
 - A、客户信息管理，B、市场营销管理，D、客户销售管理，E、客户服务管理
- 供应商关系管理

谢谢!