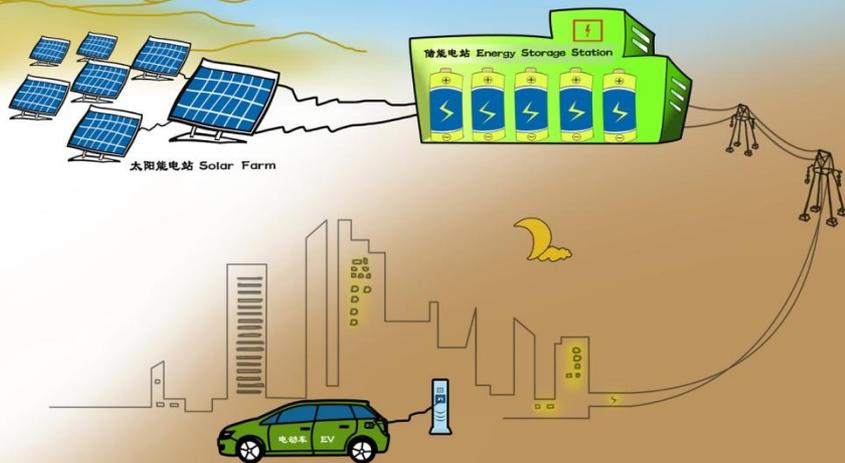




Build Your Dreams  
成就梦想



# BYD供应链解决方案介绍

——可控、可视、高效、降本

比亚迪股份有限公司

信息技术中心

袁彦

2011.09.19

信息化·助发展

Business Consulting Services | Computer Center





● 供应链面临的问题

● 供应链治理

● 效益分析

● IT整体规划



# 供应链管理面临的问题





# 供应链管理面临的问题



在当今激烈的市场竞争下  
来自企业的需求

我们要降低采购成本

合理的价格和质量

优化的业务流程

及时准确的沟通渠道

透明的数据、快速的决策

随时监控物料情况 合理控制库存



● 供应链面临的问题

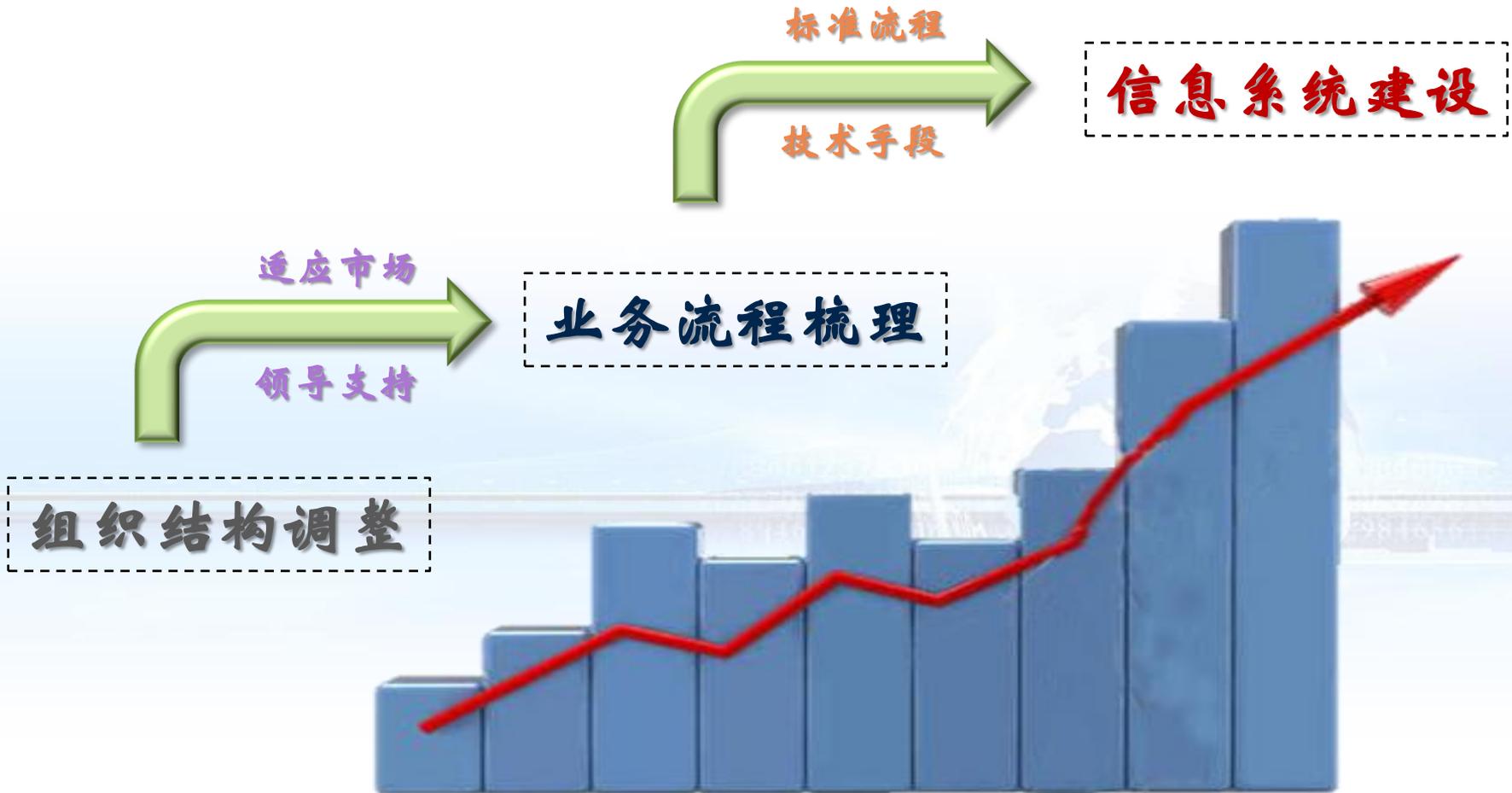
● 供应链治理

● 效益分析

● IT整体规划



# 供应链治理三部曲





## 卓越中心 优势互补





## 物料标准化

- 物料编码规则标准化：采用统一的编码规则
- 物料分类：将公司物料分为十四大类
- 物料描述规则标准化：根据物料的属性参数及分类规范物料描述
- 物料标准的变更与完善

## 物料共享

- 共用物料集中采购
- 闲置物料共享





# 供应链业务流程框架

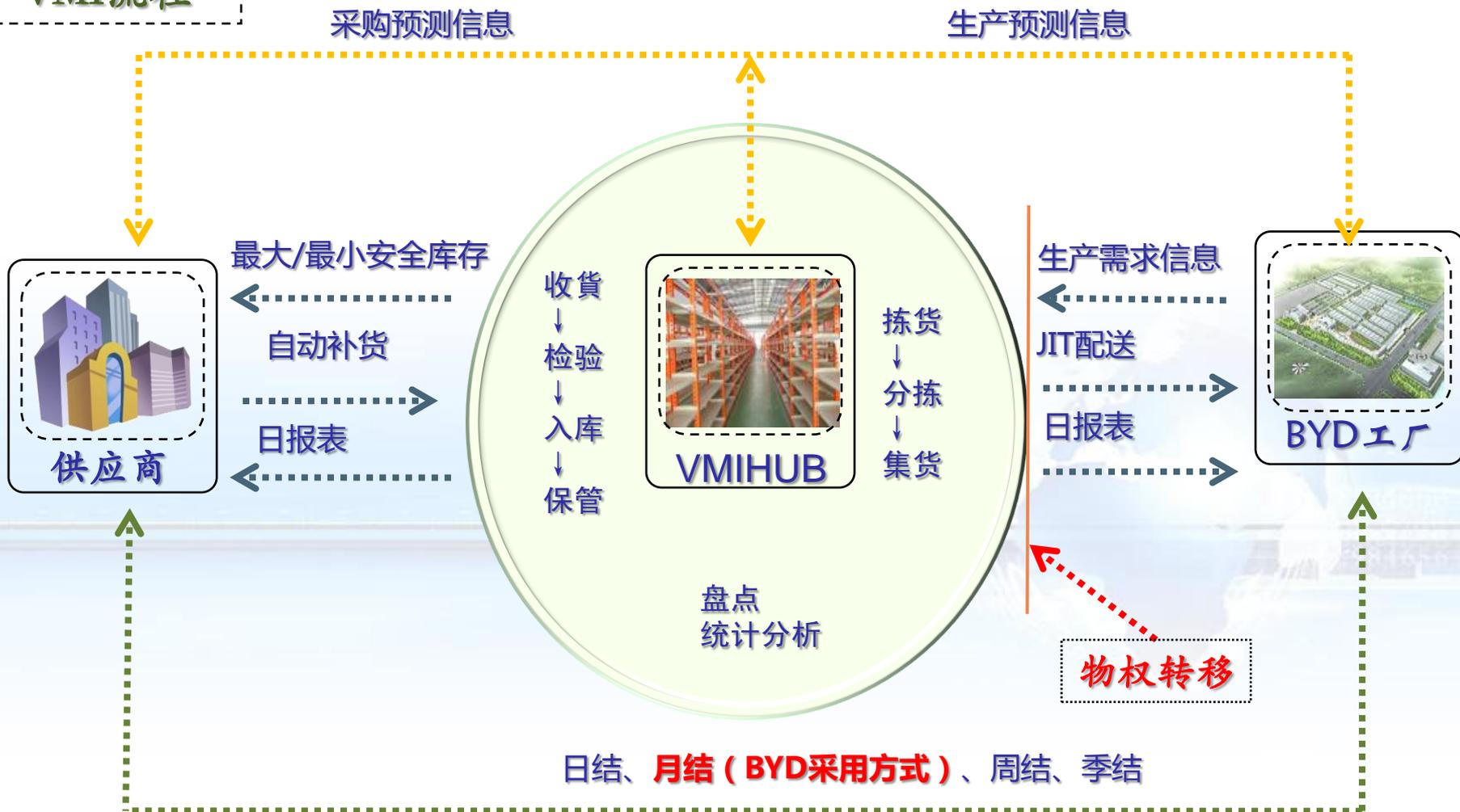




# 流程实例

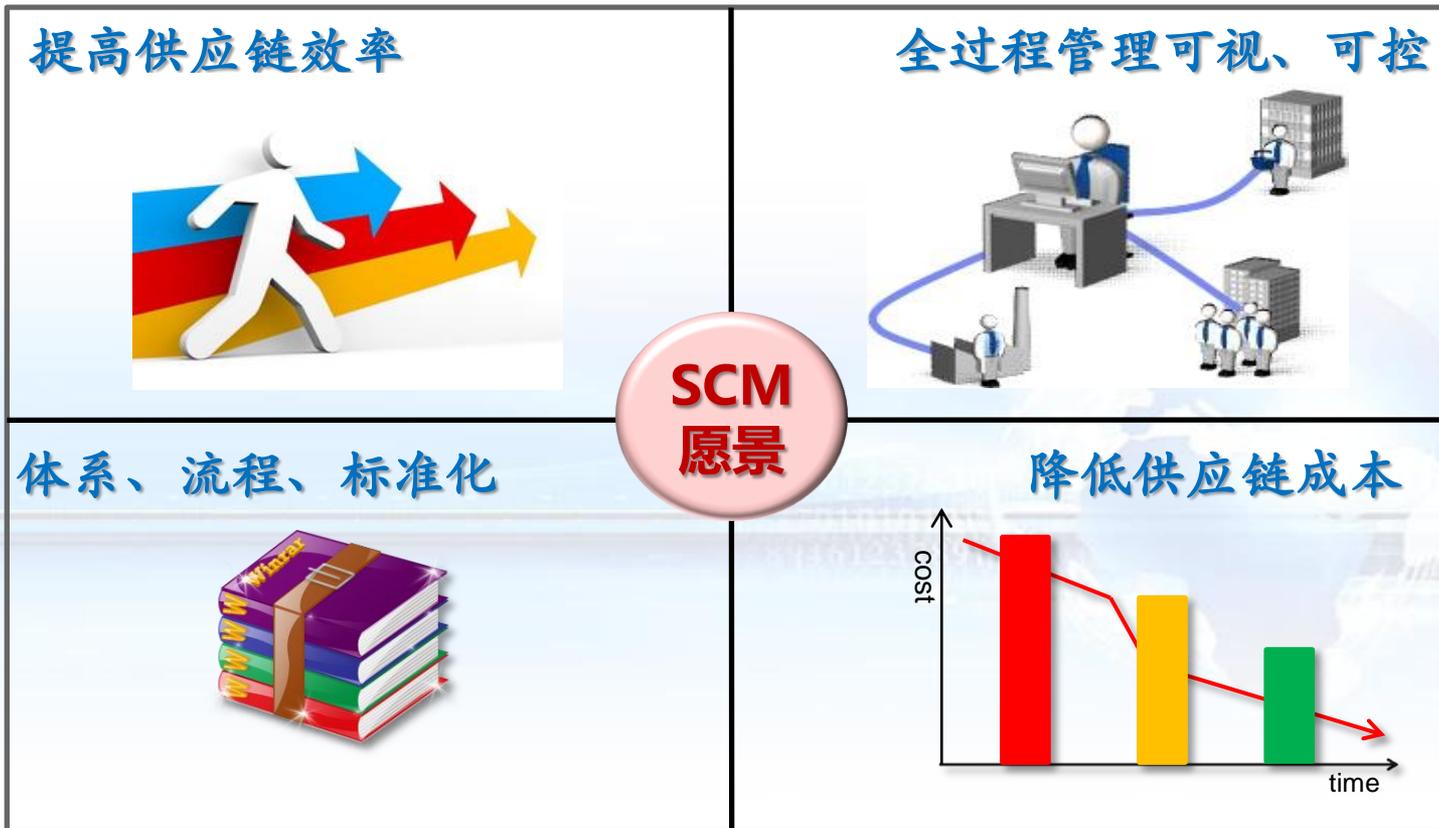


## ● VMI流程



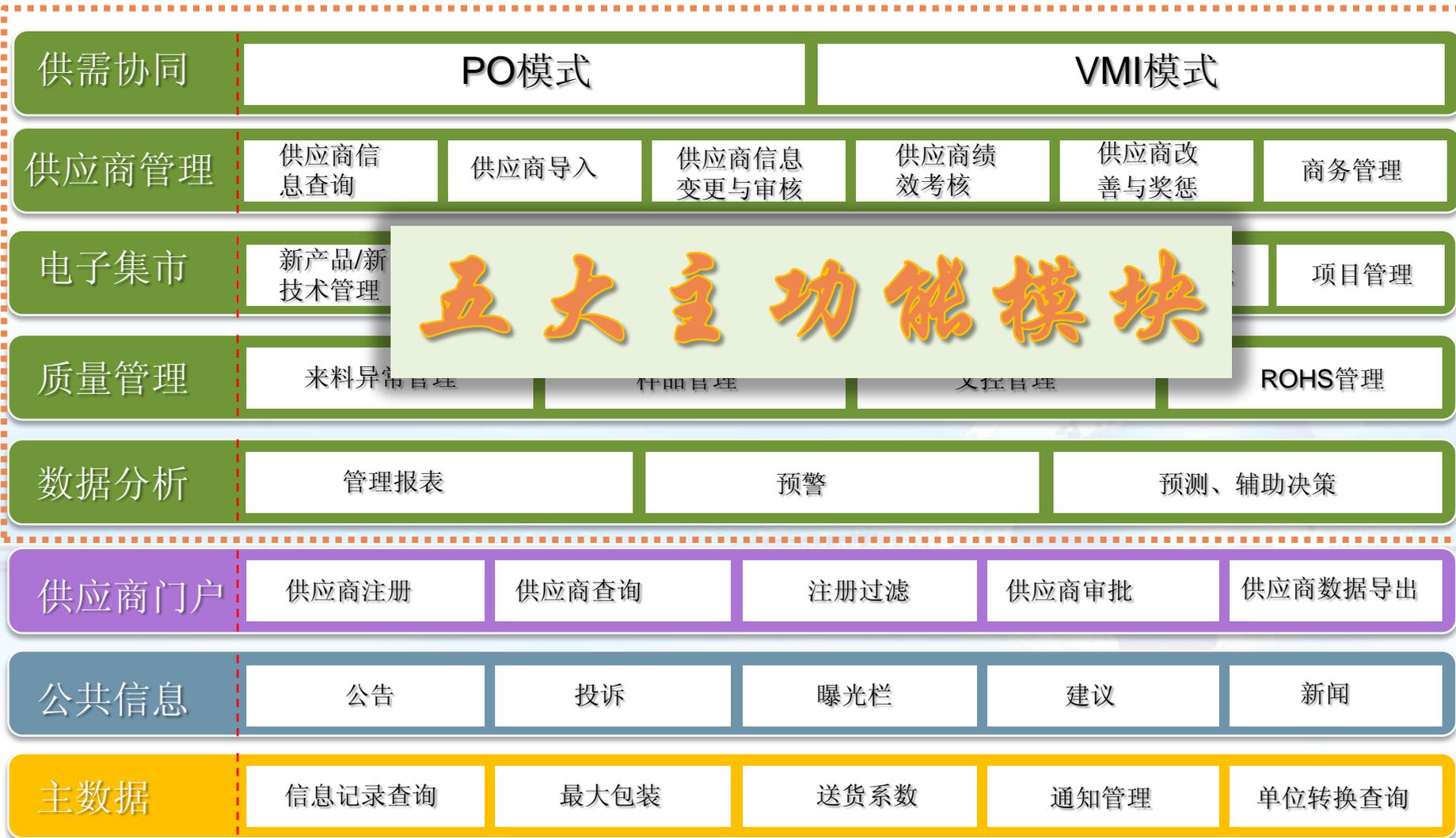


## ● 供应链信息化平台建设愿景





# 更多SCM功能





# 系统界面图



Firefox BPS业务平台

您好 王 泰安 修改密码 个人中心 注册

关于我们 帮助 常见问题 培训文档

BYD 比亚迪业务平台

首页 供应链系统 物流系统 商业智能 资产系统 仓库系统

供应链首页 供应商管理 供需协同 质量管理 电子集市 主数据 公共信息

当前位置: 供应链系统 - 供应商信息管理 - 供应商信息查询

地址选择一: [ ] 地址选择二: [ ] 配置查询条件

地址选择三: [ ] 地址选择四: [ ] 查询

更多条件

每页 15 条 | 第 1 页 1 - 15 条 共 99 页 1473 条数据

供应商全称	供应商	类型	经营性质	采购组织	管制类别	产品名称
[ ]	[ ]	已合作供应商	no data			
[ ]	[ ]	已合作供应商	no data			
[ ]	[ ]	已合作供应商	no data			
[ ]	[ ]	已合作供应商	贸易商			
[ ]	[ ]	已合作供应商	生产厂商			
[ ]	[ ]	已合作供应商	no data			
[ ]	[ ]	已合作供应商	no data			
[ ]	[ ]	已合作供应商	no data			
[ ]	[ ]	已合作供应商	no data			
[ ]	[ ]	已合作供应商	生产厂商			LED灯具及零部件
[ ]	[ ]	已合作供应商	no data			
[ ]	[ ]	已合作供应商	no data			
[ ]	[ ]	已合作供应商	no data			
[ ]	[ ]	已合作供应商	no data			
[ ]	[ ]	已合作供应商	no data			
[ ]	[ ]	已合作供应商	no data			

菜单功能

- 全部展开 全部收缩
- 供应商信息管理
  - 供应商信息查询
  - 新注册供应商管理
  - 注册过账管理
  - 审批任务
  - 供应商数据导出
  - 证书管理
- 其他
- 商务管理

## 供应链系统



- 供应链面临的问题
- 供应链治理
- 效益分析
- IT整体规划



- 比亚迪某事业部VMI实施效果

**效果显而易见!!**

**库存减少看得见!!**



2010年开始实施  
2011年实施一年后

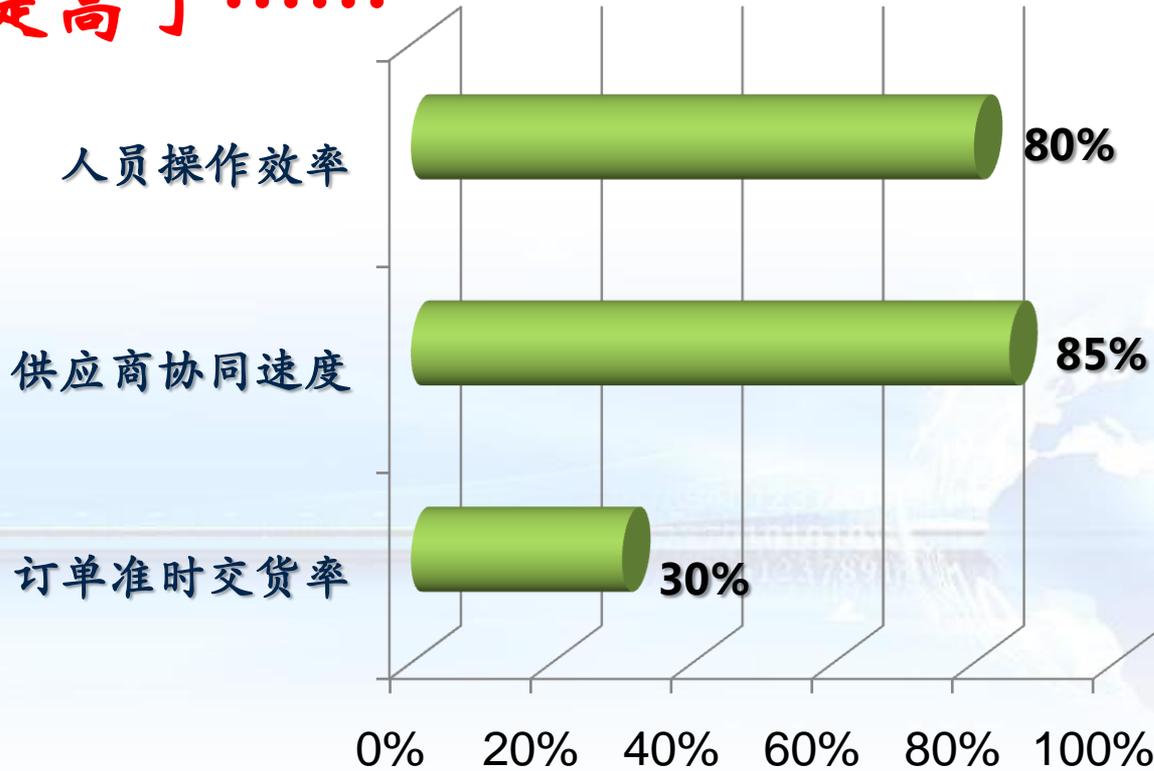
原材料库存周转天数  
减少**13.5天**

VMI上线资金占总采购金  
额比例达**21%**



## ● 比亚迪部分事业部实施效果

**真正提高了……**





## ● 比亚迪部分事业部实施效果

- 控制库存
- 提升管理水平
- 降低采购成本
- 增加潜在机会
- 提高资金周转率
- 提高反应预警能力





- 供应链面临的问题
- 供应链治理
- 效益分析
- IT整体规划



# 集团信息化规划图



## 比亚迪决策信息看板

IT产业群 汽车产业群 新能源产业群

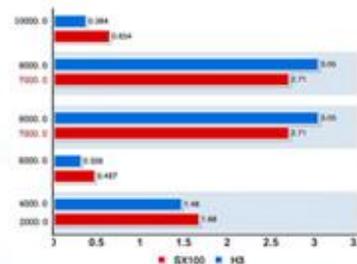
本月销售



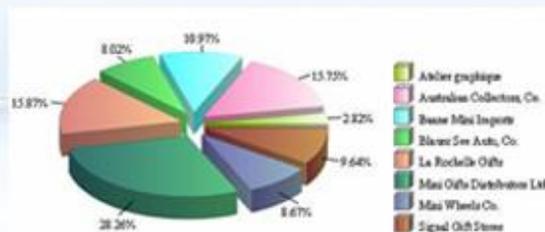
时间选择

- 本日
- 本月
- 本季度
- 本年度

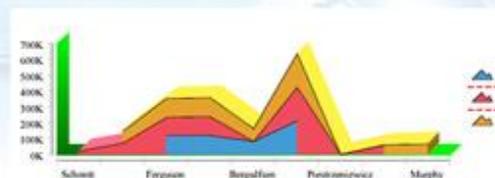
生产报表



人员分布

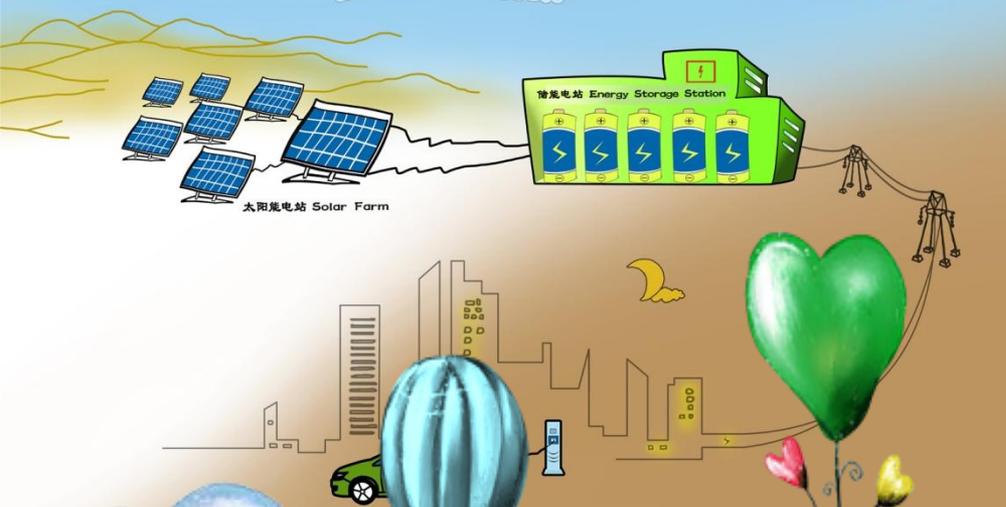


财务报表





Build Your Dreams  
成就梦想



# 谢谢关注！

比亚迪股份有限公司  
9/27/2011

信息化 · 助发展

Business Consulting Services | Computer Center

