

# 信息化主管如何推动企业信息化

演讲人：刘佑兴

隆鑫通用动力股份有限公司信息化部副部长  
首届全球信息技术主管大会程序委员  
中国IT价值联盟发起理事  
重庆CIO联盟理事长  
重庆首席信息官协会（CIO）理事长

# 目录

- 1. 分析企业环境
- 2. CIO的自我认知
- 3. 学会借力
- 4. 找到企业最能体现价值的业务
- 5. 信息系统选型

# 1、分析企业环境

- 1、企业的中长远目标；
- 2、企业中高层管理者对信息化的认识；
- 3、业务领导和业务部门对信息系统的紧迫性
- 4、员工操作电脑的水平；
- 5、行业标杆企业的信息化状况；

# 目录

- 1. 分析企业环境
- 2. CIO的自我认知
- 3. 学会借力
- 4. 找到企业最能体现价值的业务
- 5. 信息系统选型

## 2. CIO的自我认知

- 1、管理能力；
- 2、沟通能力；
- 3、执行力；
- 4、IT技术理解力；
- 5、业务管理及流程的理解力。

# 目录

- 1. 分析企业环境
- 2. CIO的自我认知
- 3. 学会借力
- 4. 找到企业最能体现价值的业务
- 5. 信息系统选型

# 3.学会借力

- 1、走出去请进来；
- 2、校企联合共同发展；
- 3、寻求政府相关部门的支持；
- 4、给企业中高层领导洗脑；
- 5、案例一深圳华为、厦门重工。

# 目录

- 1. 分析企业环境
- 2. CIO的自我认知
- 3. 学会借力
- 4. 找到企业最能体现价值的业务
- 5. 信息系统选型

# 4.找到企业最能体现价值的业务

- 1、分析企业存在的业务短板；
- 2、找出最能通过信息化手段创造价值的业务；
- 3、调动企业高层的积极性；
- 解决业务短板中急需寻求IT技术支持的业务；
- 一是需要政府从正面进行引导（比如高层座谈等）、组织参观交流，从思想上进行转变，二是需要对典型项目提供资金、政策等方面的支持。

# 目录

- 1. 分析企业环境
- 2. CIO的自我认知
- 3. 学会借力
- 4. 找到企业最能体现价值的业务
- 5. 信息系统选型

# 5. 信息系统选型

- 1、清楚项目实施边界条件；
- 2、明确企业对管理系统的需求目标；
- 3、了解业务人员对电脑操作的水平；
- 4、组织团队考察入围系统成功实施的企业；
- 5、了解各管理系统的优缺点。

# 生产执行管理系统

摩托车RFID生产制造执行系统 - Microsoft Internet Explorer

文件(F) 编辑(E) 查看(V) 收藏(A) 工具(T) 帮助(H)

地址: http://192.168.16.236:9696/rfid/pages/frameWork.jsp

退出登录 修改密码

摩托车RFID生产制造执行系统

展开 折叠

- 生产计划管理
- 生产远程监控
- 生产现场监控
- 生产计划监控
- 产品质量管理
- 生产设备管理
- 基础数据维护
- 发卡功能管理
- 生产异常处理
- 用户权限管理

● 连接 ● 断开 监控生产线: 第一生产线 今日计划数: 229 已完成数: 178

发动机装配 发动机配料  
油箱装配 车架装配 车头装配 手把管装配 轮胎上线  
零件配料1 零件配料2  
车架刮子 车架上线 发动机上线 前后轮装配 组装下线 合格证打印  
包装上线 配包装箱 保险杠 包装下线

79 7  
0  
派修入口 派修出口

车间指令: 选择工位 请输入车间指令 发送

您好admin, 今天是: 2009年5月22日 星期五

重庆大学 威博科技

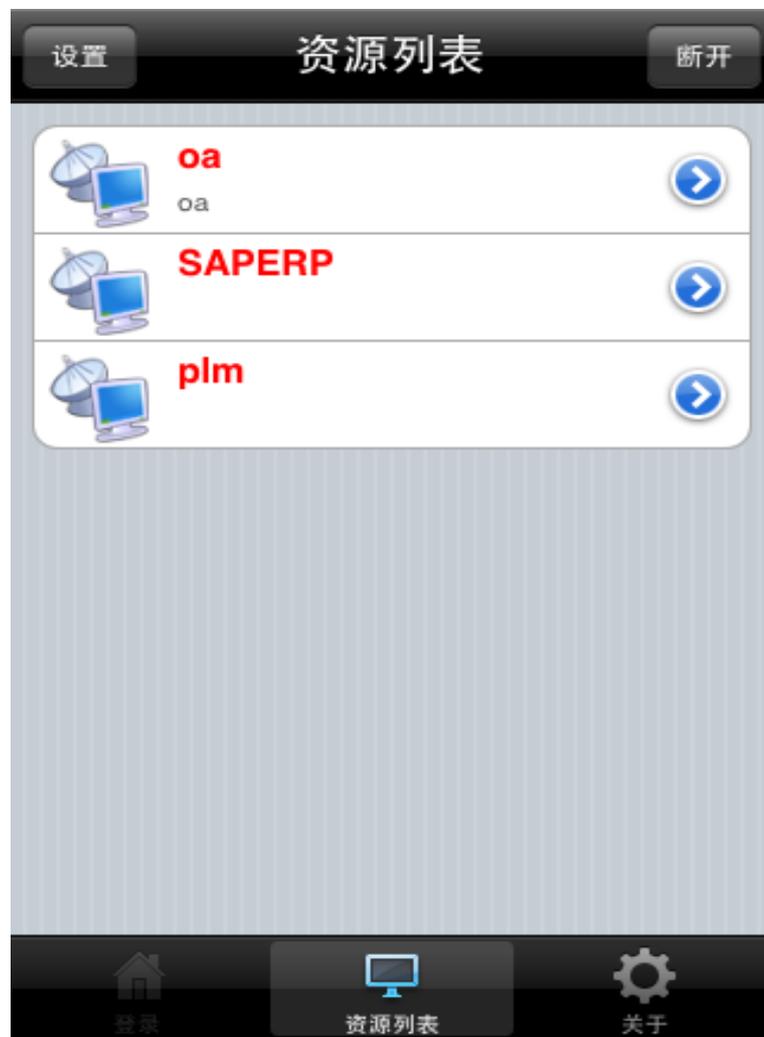
Internet

# 移动云提高工作效率

Server

Username

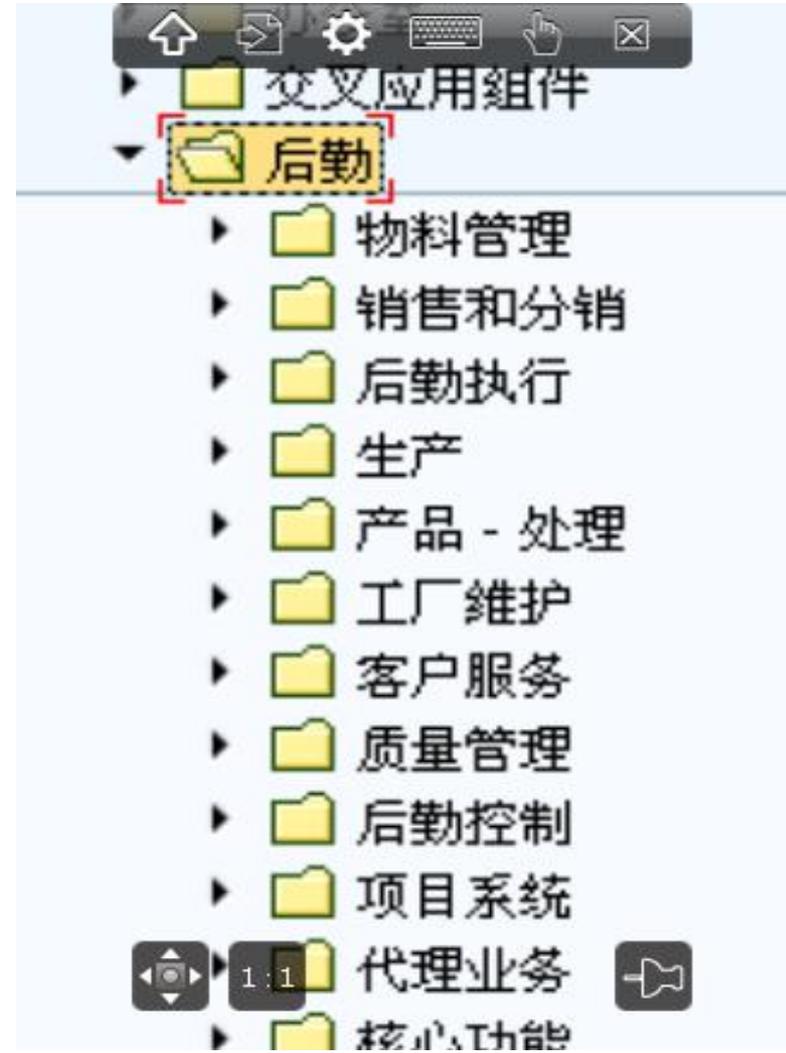
Password



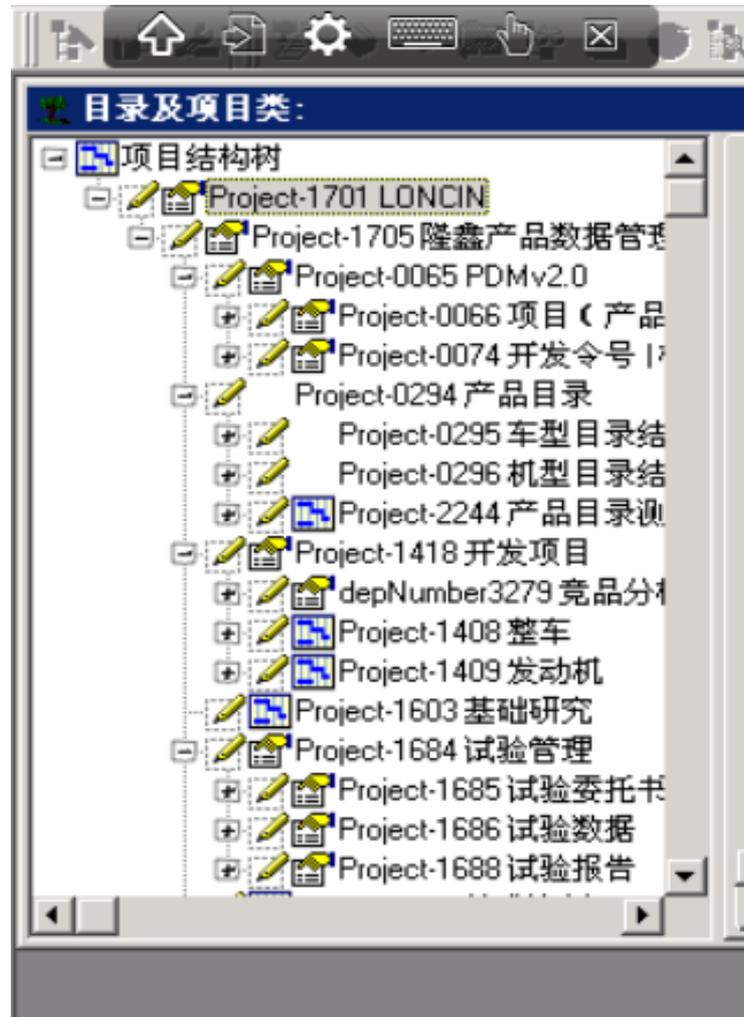
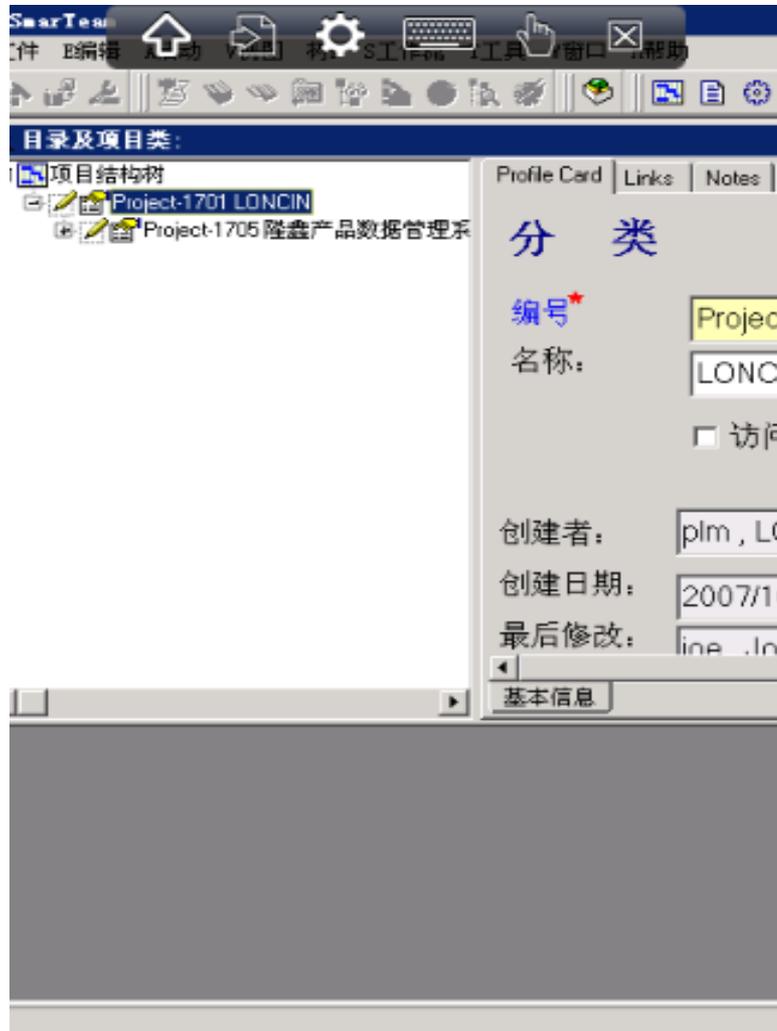
# 基于知识管理的办公自动化系统



# SAP ERP管理系统



# PLM产品生命周期管理系统



谢谢!