



“两化”与企业发展战略的融合

吴忠仪表有限责任公司 马玉山

2012年3月16日

演讲内容

- 一、经济形势与企业发展状况
- 二、企业如何突破困境寻找新的增长点
- 三、企业在推进两化融合方面的措施和效果
- 四、信息化在企业发展战略融合的思路或方法



第一部分

经济形势与企业发展状况

1、经济形势

- 整个经济进入微利时代，商业竞争加剧；
- 政策依赖和投机型企业缺乏可持续生存的环境；
- 低成本（劳动力成本）时代的优势已过去；
- 低端产品恶性竞争无助于推动技术进步；
- 仿制测绘产品，缺乏自主创新。

2、企业发展现状

- 精细化管理缺乏有效的手段，无为成本偏高，盈利能力差；
- 技术创新手段单一，创新能力不足，高端产品难以推出；
- 缺乏有效的信息集成和实时共享，企业整体运行效率低；
- 企业空心化普遍，缺乏核心实力，没有竞争力；



3、企业目标

就是以最少的投入，实现利润最大化。

质量最好

成本最低

交货最及时

服务最到位

创新意识最强

+

品牌建设

文化建设



第二部分

企业如何突破困境寻找新的增长点



➤ 管理创新

—通过两化融合实现管理创新，开展“苦练内功”、“精细化管理”等活动，从各个环节提升企业的赢利水平。

➤ 技术创新

—利用信息化手段提升研发技术的突破与创新，采用高端设计软件、分析软件；研究并应用先进制造技术。

➤ 制造服务

—开辟新的企业增值领域，通过制造服务迈向制造业价值链的高端。

第三部分

企业在推进两化融合方面的措施和效果

企业在推进两化融合方面的措施



WUZHONG INSTRUMENT CO.,LTD

- 通过信息化办公(非OA)，实现信息共享，协同工作，提高工作效率，增强企业竞争力；
- 通过ERP管理实现了对信息流、物流、资金流、价值流和业务流的有效规划与控制，达到了精细化管理；
- 通过4CP+DNC网络系统一体化集成实现了企业知识资源的整合和利用，建立了统一的管理流程，提高了新产品的研发效率和产业化进程；

企业在推进两化融合方面的措施



WUZHONG INSTRUMENT CO.,LTD

- 通过选型系统实现了选型到订单的生成及售前业务的支持，为订单的组织生产及售后服务提供了有力的保障；
- 通过制造服务系统实现了企业自身价值链与客户链的对接，为企业拓展了新的利润空间。



我们的成效:

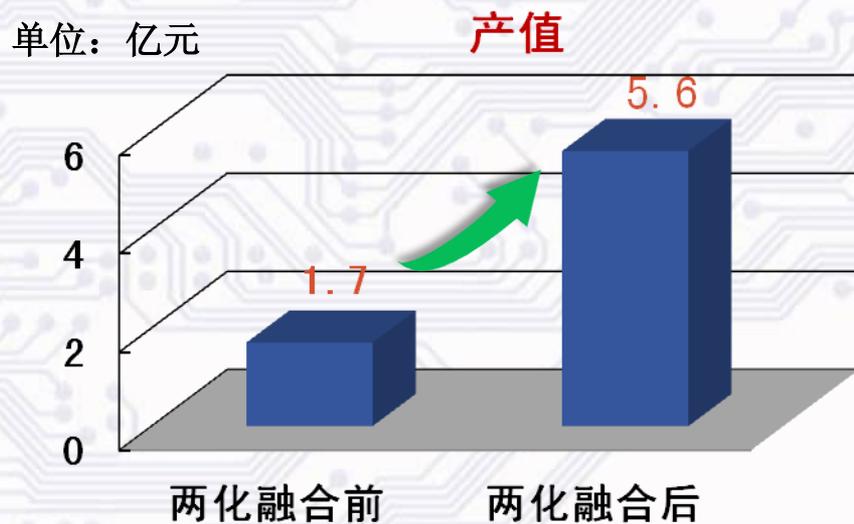
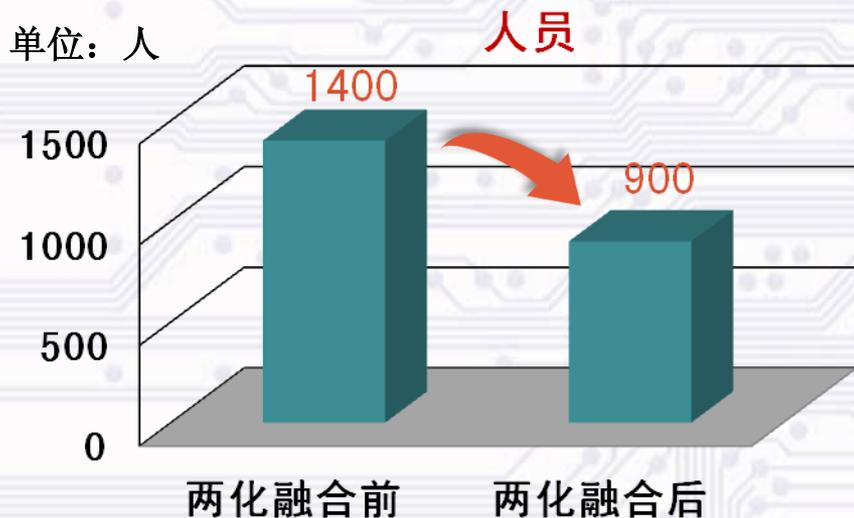
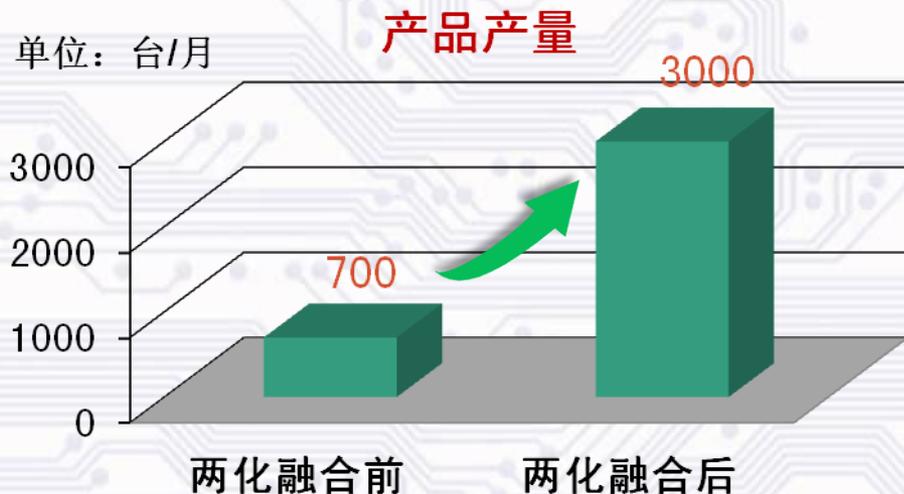
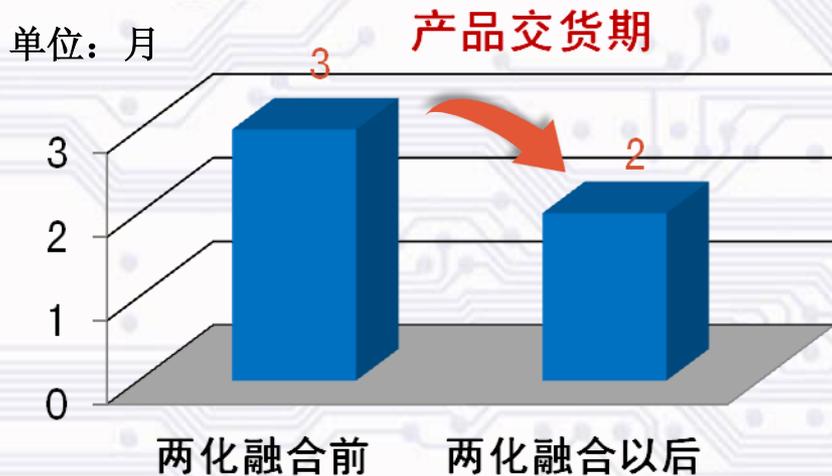
1. 销售及产值

- 产品交货期由3个月缩短至2个月;
- 产品产量由月产700台提升到3000台;
- 公司架构扁平化, 通过业务与信息化的融合, 实现减员增效, 由1400人减至900人;
- 产值由1.7亿增加至5.6亿。

企业在推进两化融合方面的效果



WUZHONG INSTRUMENT CO.,LTD

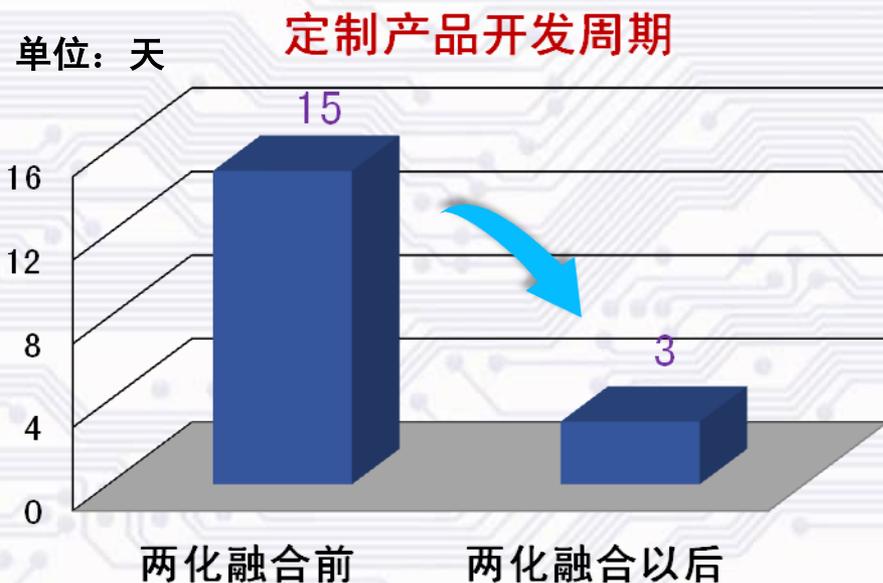
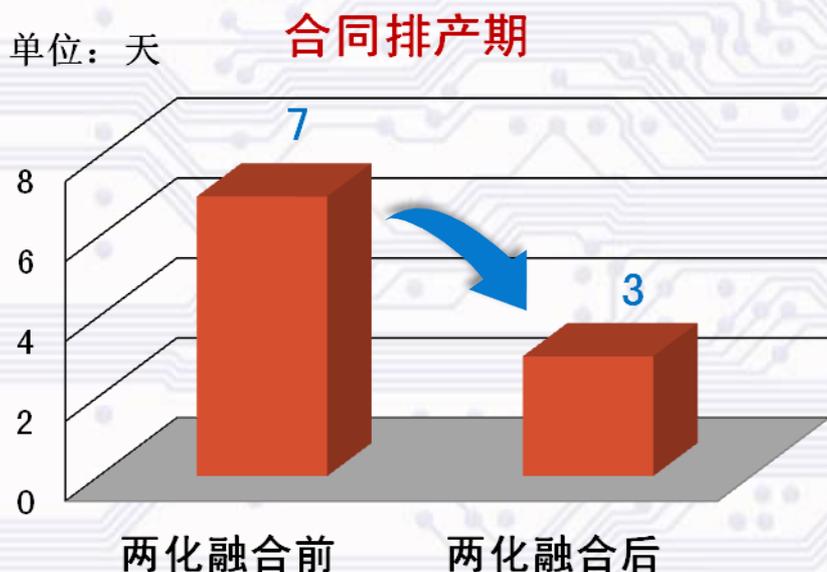


企业在推进两化融合方面的效果



WUZHONG INSTRUMENT CO.,LTD

2. 合同排产周期由7天缩短到3天；定制产品的研发周期由15天缩短至3天。



企业在推进两化融合方面的效果



WUZHONG INSTRUMENT CO.,LTD

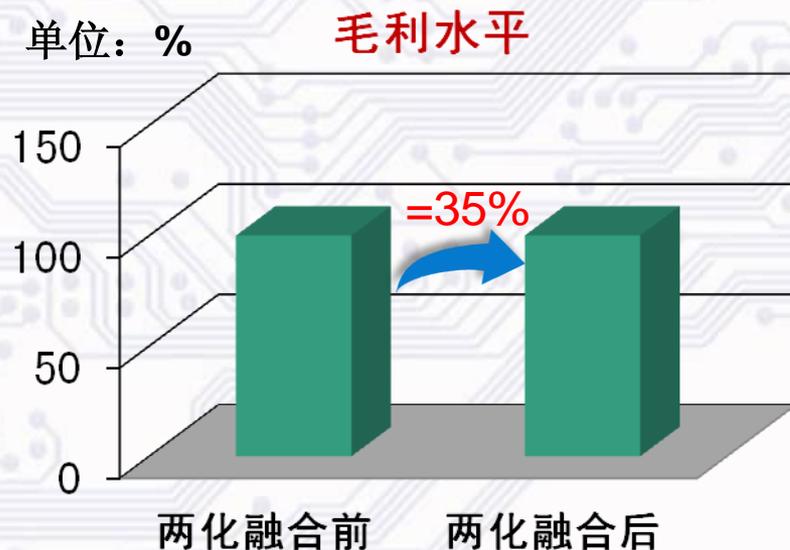
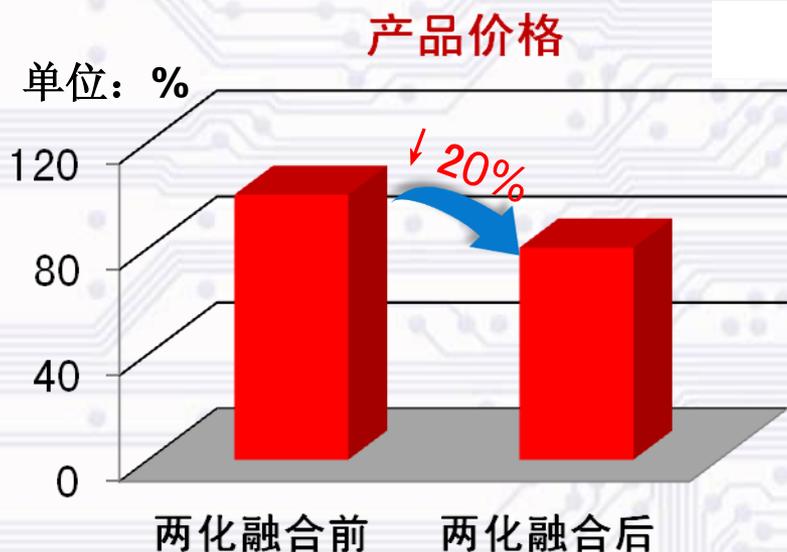
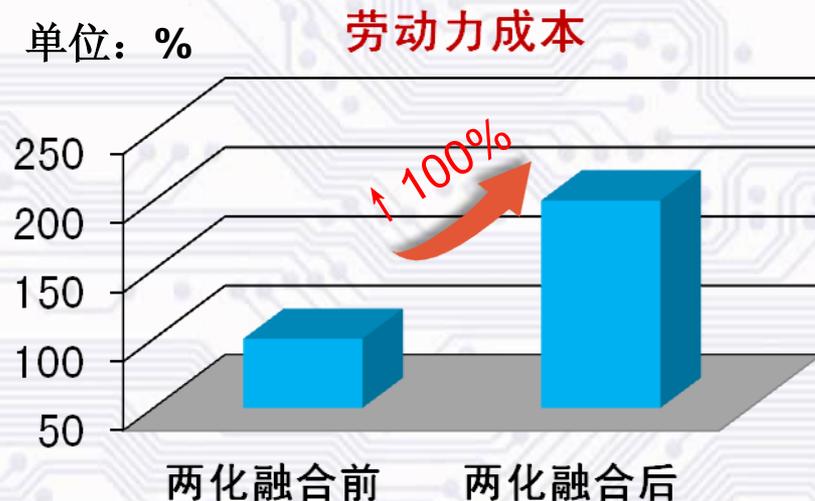
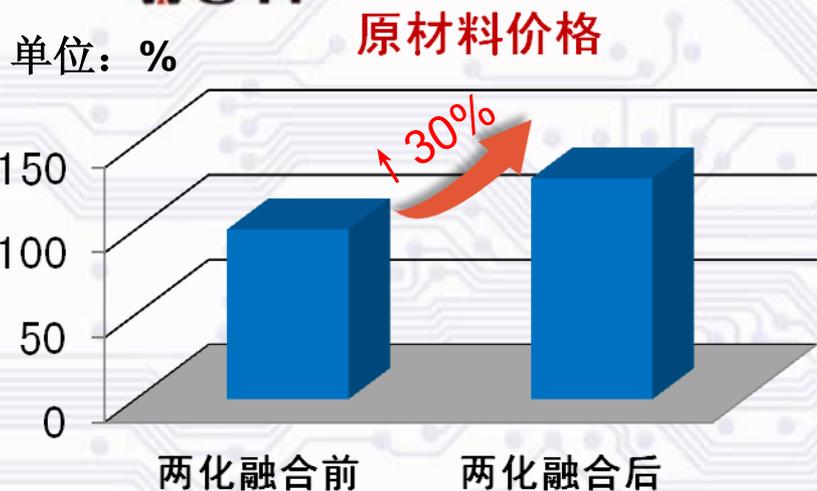
3. 利用数控设备，缩短加工准备时间，提高人机效率50%；产品成本控制精细化，生产成本下降5%~10%。

在原材料价格上涨、劳动成本上升、产品价格下降等市场因素的影响下，通过两化融合信息化的应用，最终产品毛利水平保持在35%左右。

企业在推进两化融合方面的效果



WUZHONG INSTRUMENT CO.,LTD





第四部分

信息化与企业发展战略融合的思路或方法



1、企业的愿景、使命

我们要成为什么样的企业？

实现利润最大化

具备竞争实力

持续经营

2、企业战略面临的挑战

- 全球化对企业战略管理的挑战
- 技术创新对企业战略管理的挑战
- 知识经济对企业战略管理的挑战

3、战略目标

- 市场行业地位及商业模式：
- 科技创新与产业化：政、产、学、研、用
- 公司运营效率：资金效率、工作效率、设备效率
- 资源的最大利用：人、机、料、法、环
- 盈利能力：
- 管理者的思想及体现
- 员工绩效
- 社会责任

4、思路或方法

- 泛ERP的思想：超越传统理解的ERP系统在企业管
理业务流程中应用，企业效率和效益取决于泛ERP
应用程度。
- “给人以鱼，不如授人以渔”，
我们的经验是：自主开发+商品软件，将企业家先
进思想固化到企业管理软件之中。
- 4CP集成系统与生产管理系统相结合，加快科技成
果转换速度和实现管控一体化。
- 泛ERP系统与先进制造技术相结合，通过制造服务
和再制造，实现绿色制造。



- 销售商务系统与用户的解决方案相结合，解决企业与客户间的及时沟通与推进；
- 信息系统与政、产、学、研、用相结合，促进企业科技创新，协同设计、无缝集成，提高科技成果转化效率。



WUZHONG INSTRUMENT CO.,LTD

谢谢!



吴忠仪表有限责任公司