



VALUE CREATION IN PUBLIC TRUST

集成应用 - 玉柴重工信息化深化应用

简 仪 广西玉柴重工

2012 中国工业与信息化融合发展高峰论坛

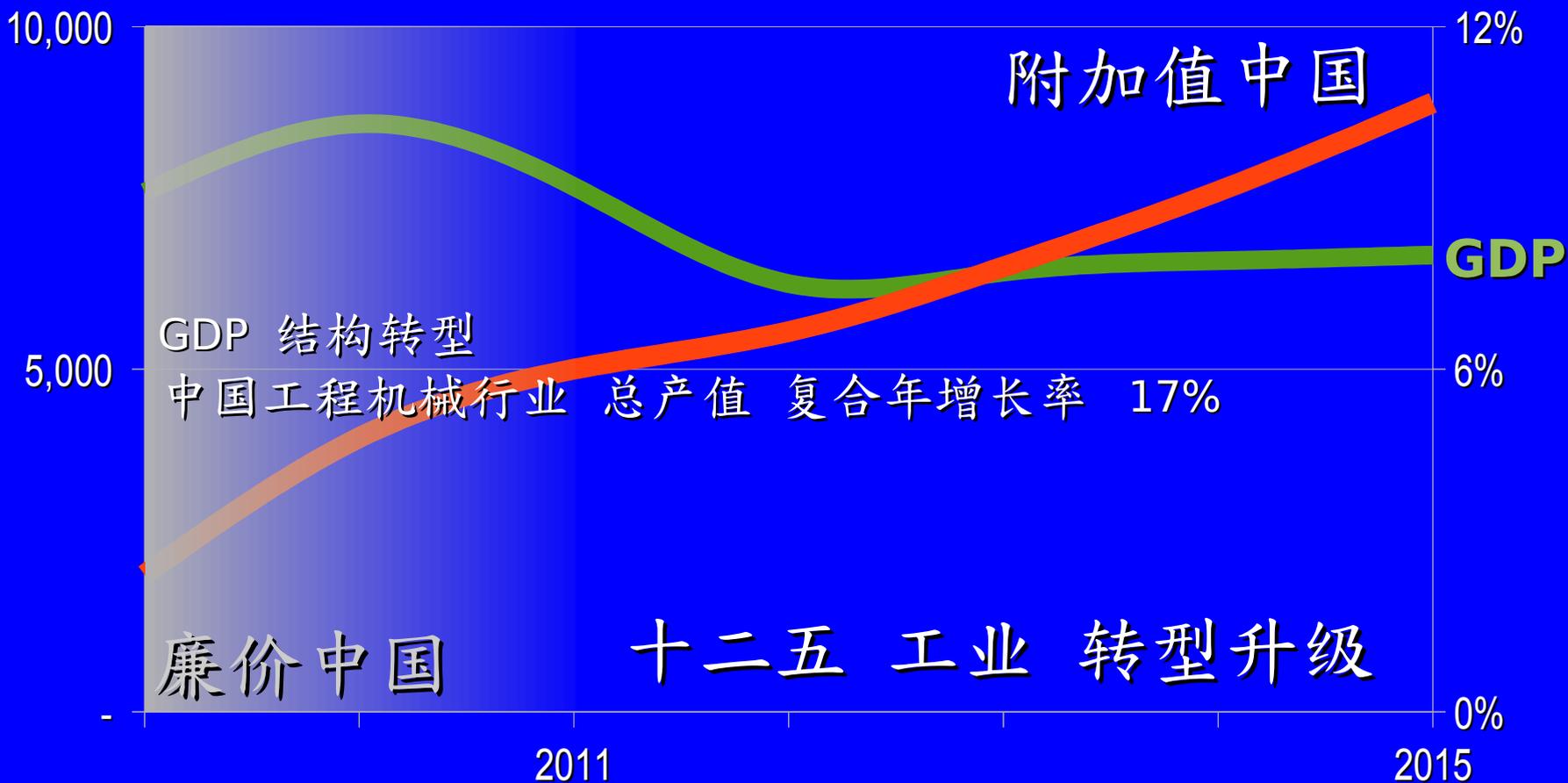
北京国际会议中心

2012 年 3 月 15-16 日



VALUE CREATION IN PUBLIC TRUST

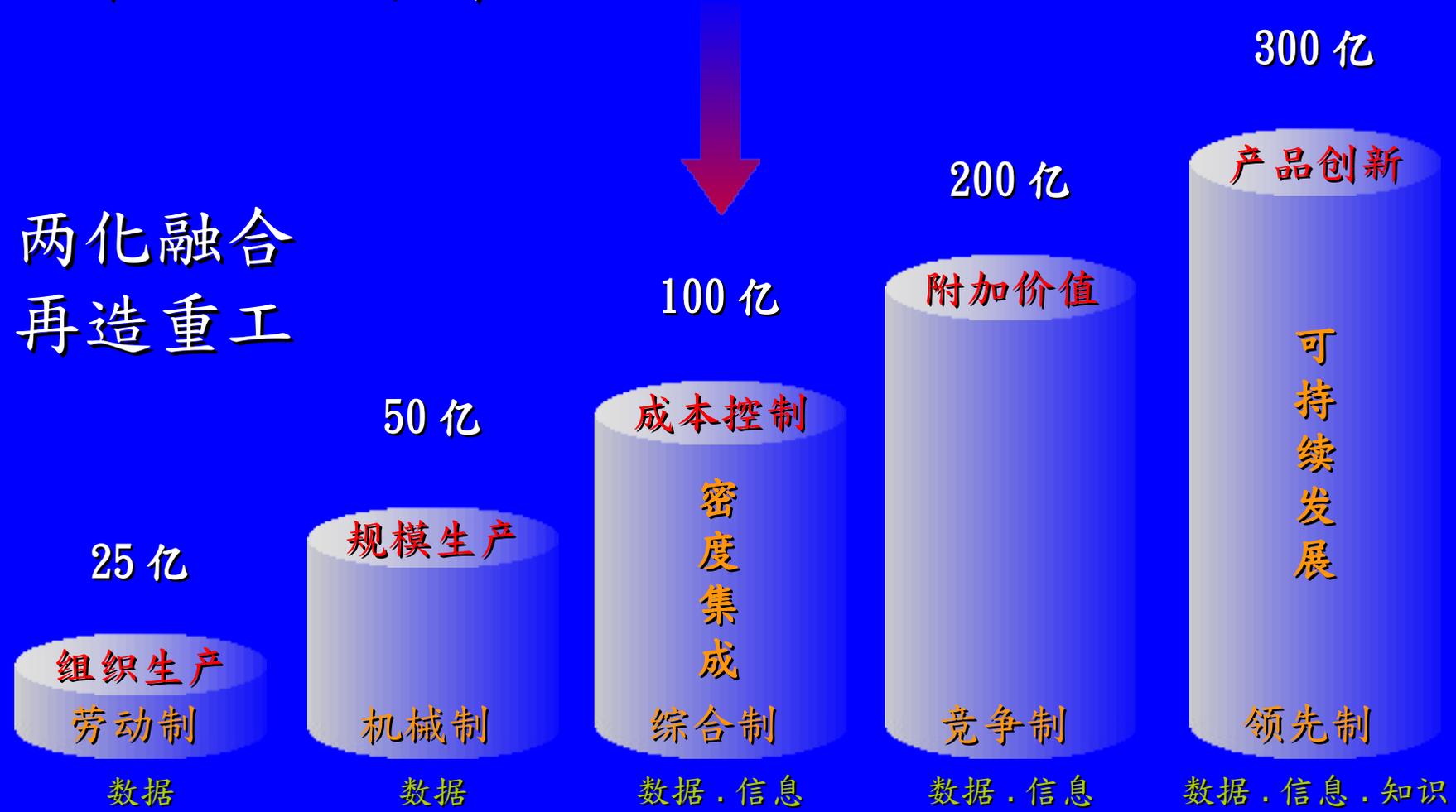
中国工程机械行业 总产值(亿)



和谐·创造公众信赖价值·扶植可持续发展

玉柴重工发展策略

两化融合 再造重工



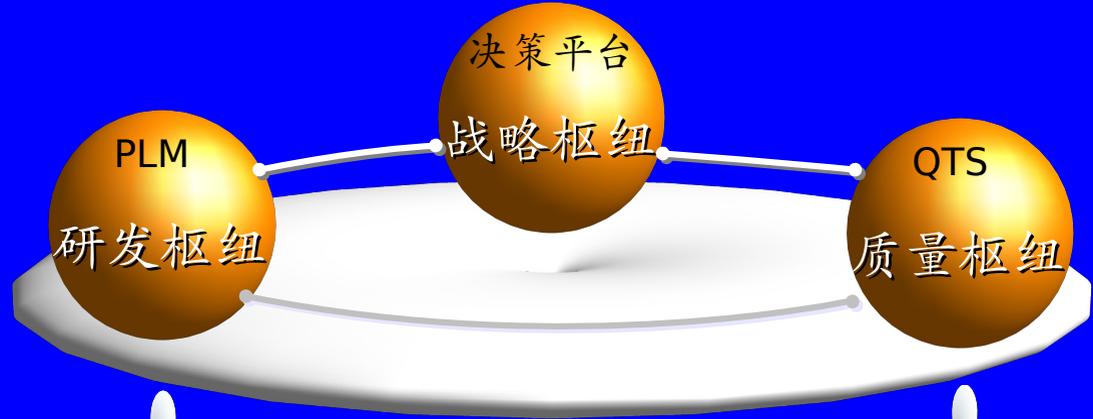
和谐·创造公众信赖价值·扶植可持续发展

玉柴重工集团

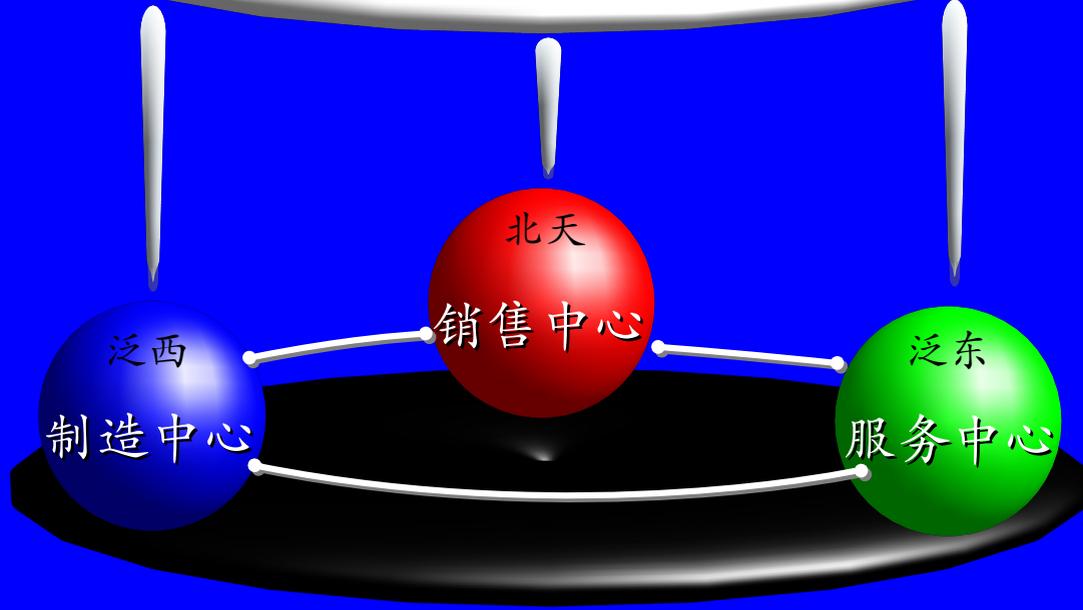
- 中国第一台小挖 1989年
- 总资产 80 亿元
- 玉柴机器集团控股中外合资
- 销售额 50 亿元
- 全型工程机械产品生产销售
- 员工 3,000 余人
- 中国及国际销售服务网络
- 产销四大基地 2,000 亩
- 中国品牌产销量前列
- 研究院高等研发 350 人



运营结构



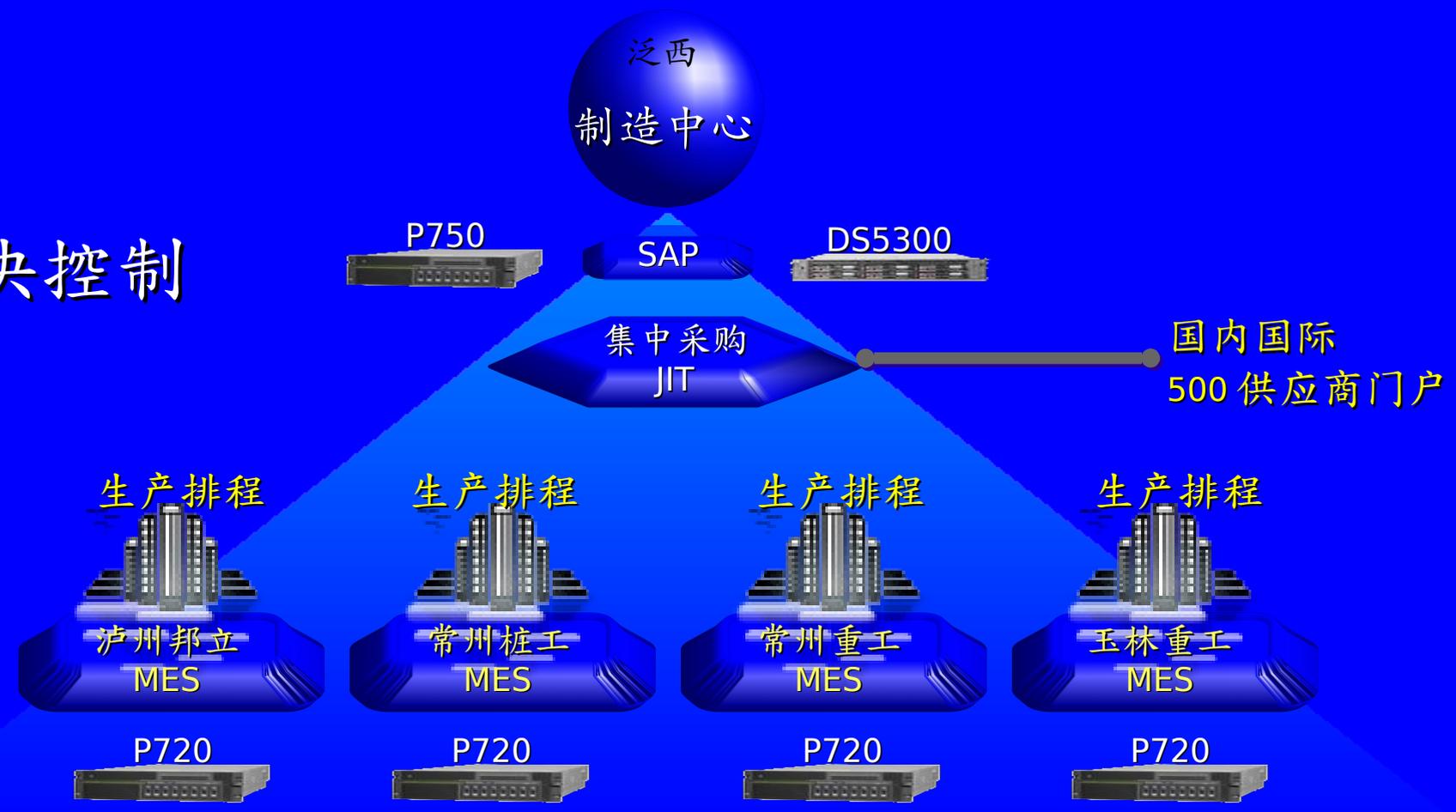
驱动战略



和谐·创造公众信赖价值·扶植可持续发展

制造中心

中央控制

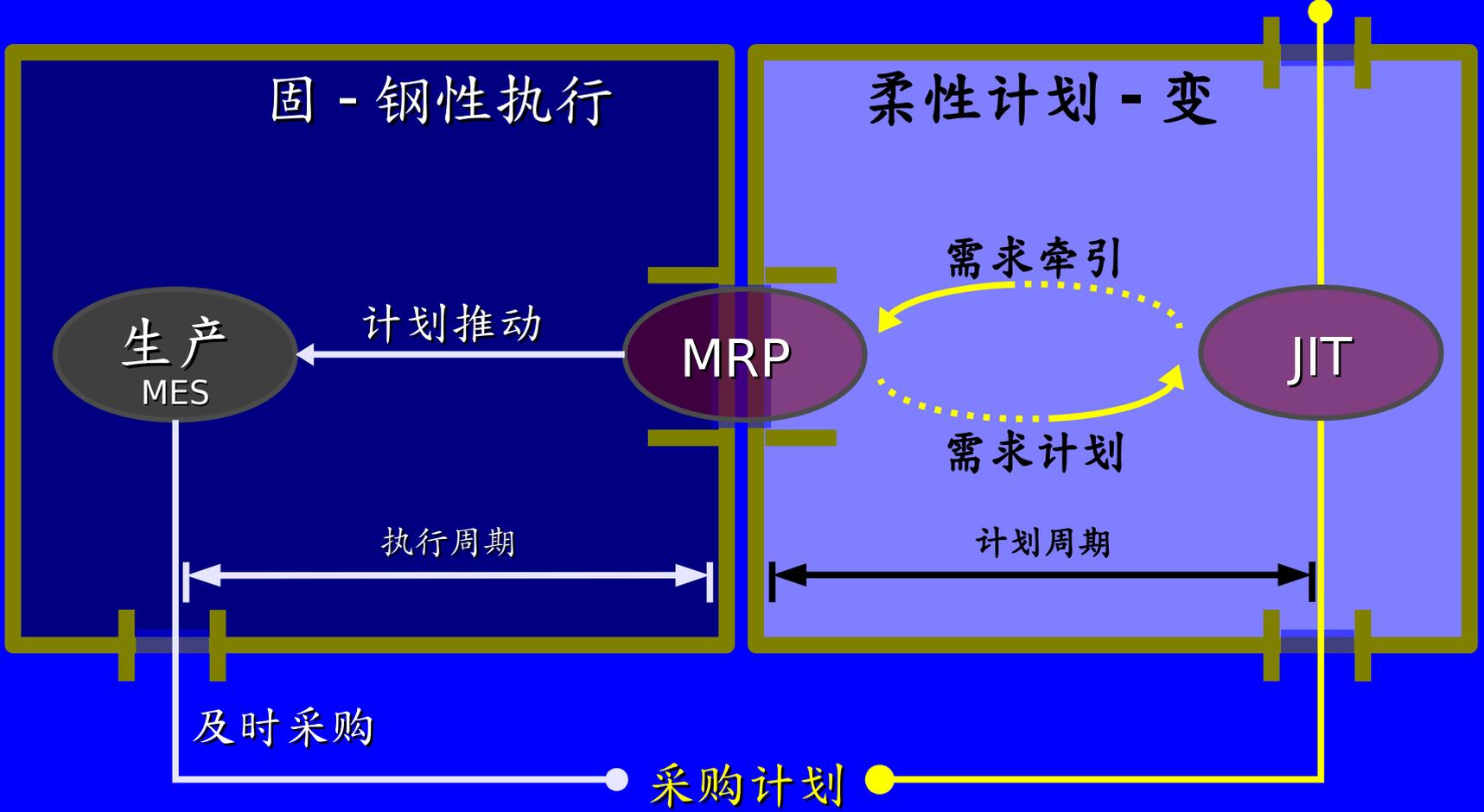


和谐·创造公众信赖价值·扶植可持续发展

计划 与 执行

多品种 小批量 快速 及时库存 可控成本 生产

销售预测

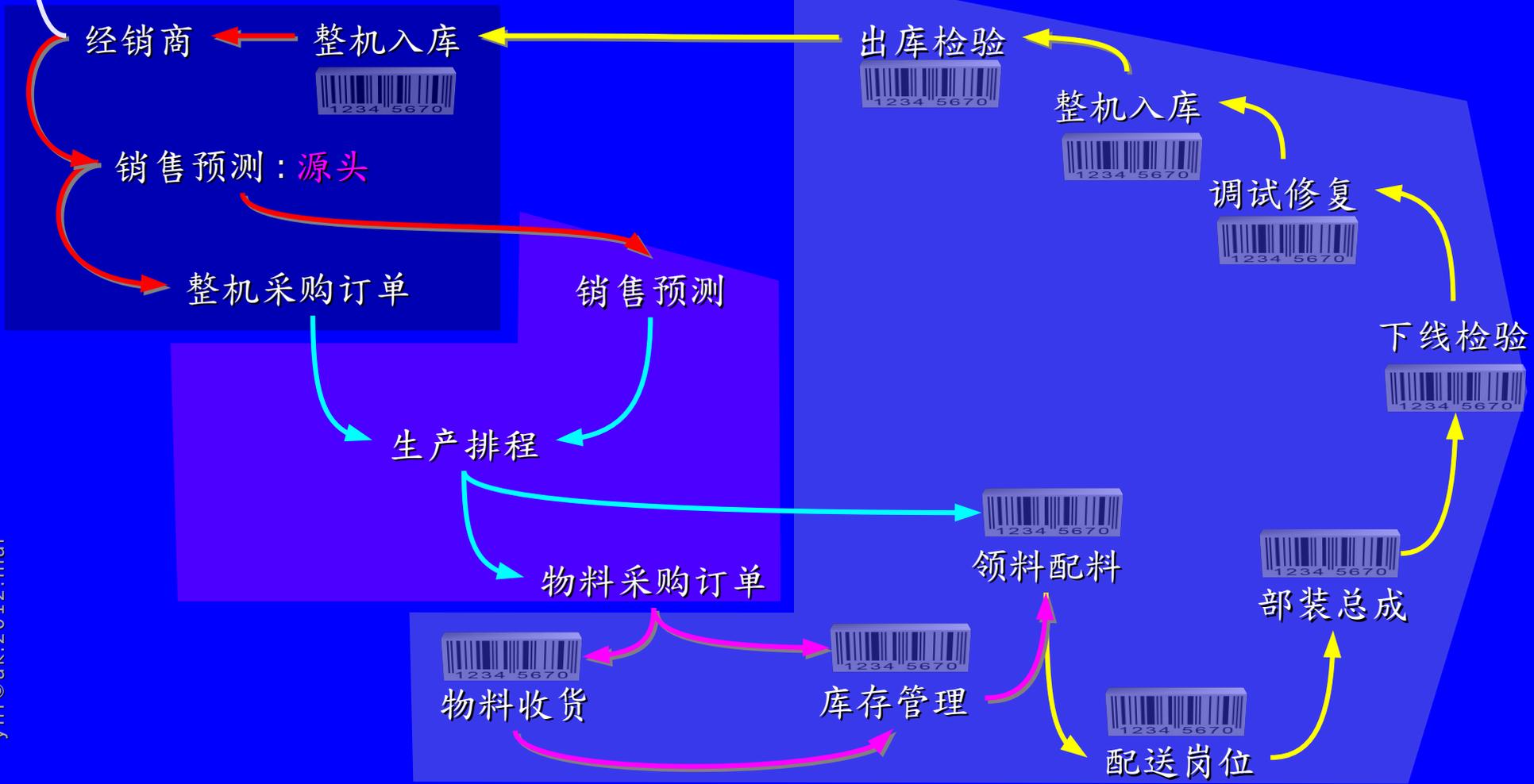


和谐 · 创造公众信赖价值 · 扶植可持续发展



VALUE CREATION IN PUBLIC TRUST

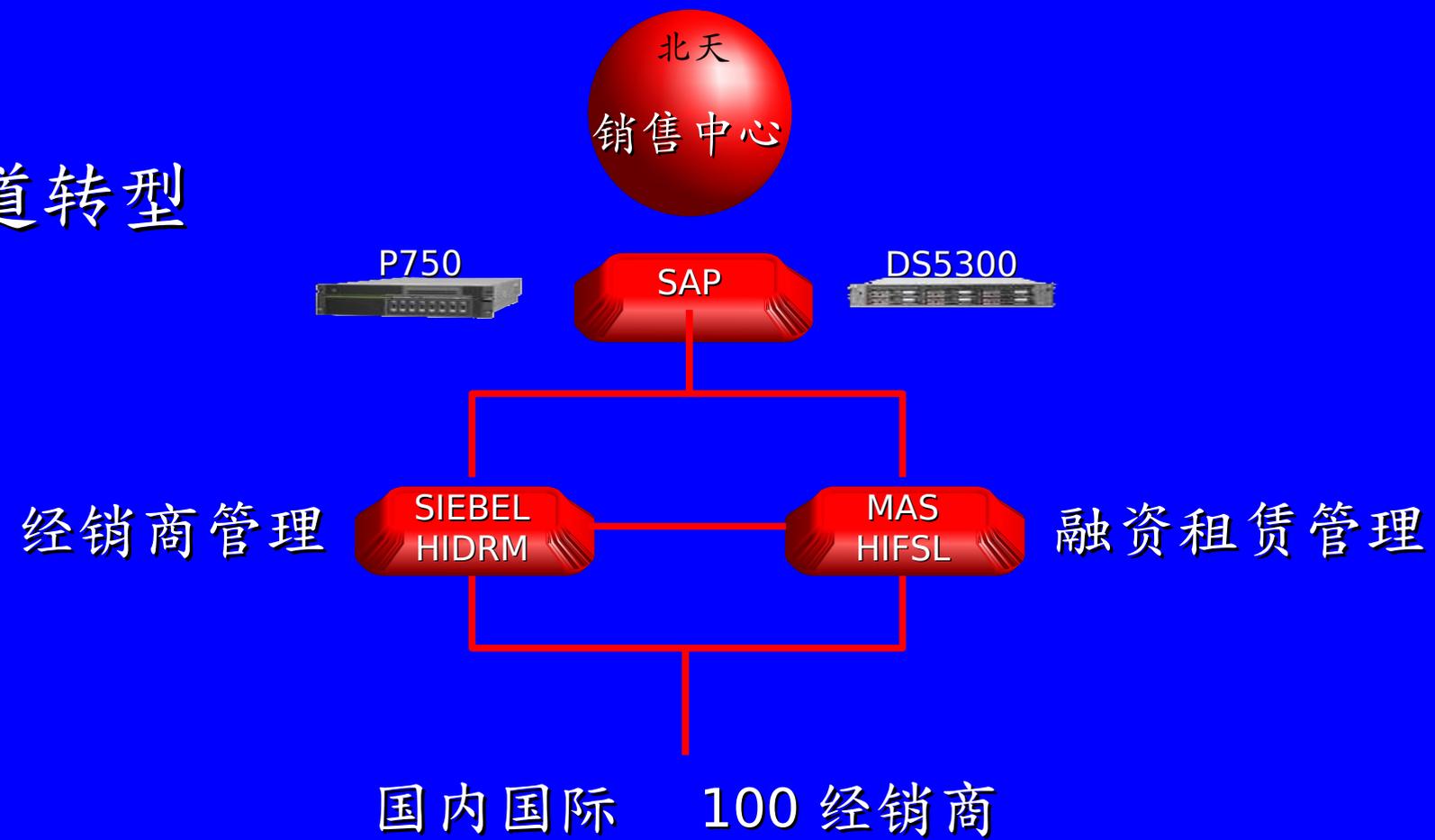
高密度系统集成



和谐·创造公众信赖价值·扶植可持续发展

销售中心

渠道转型



和谐·创造公众信赖价值·扶植可持续发展

经销商管理 HIDRM

和谐·创造公众信赖价值·扶植可持续发展

经销商

大客户

接触中心

销售预测
订单管理
合同管理
发货管理

销售报告
库存管理
退货换货
回款结算

品牌管理
市场分析
客户细分
销售线索

服务历史
三包管理
整机跟踪
配件管理

销售

营销

服务

主数据管理 SAP

客户数据

物料数据

采购数据

销售数据

财务会计

成本会计

泛西
制造中心

SIEBEL

融资租赁

经销商跟踪

承租人

贷前 审查
贷中 监控
贷后 救济

服务中心跟踪



租赁

收入来源

融资

资金来源

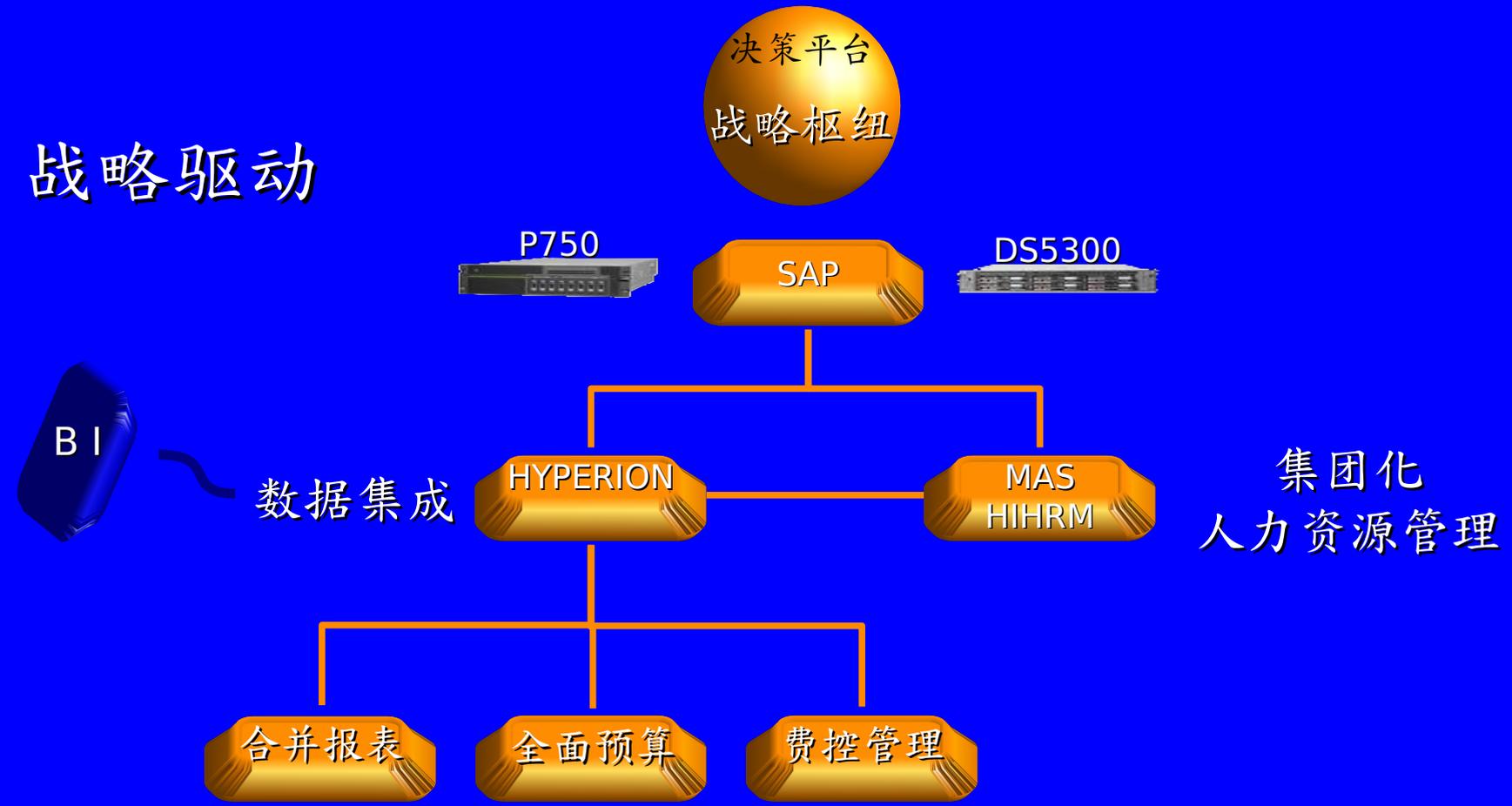
出租人

竞争力：带有中国特色
国际先进算法
国际先进风险管理办法

融资租赁费计算引擎是融资租赁系统的一个核心应用，要求满足业务的灵活性需求，包括：等额本息、等额本金、不均等还款、利率调整重算、暂停还款重算、还款展期计算等。同时要求计算引擎能够调整工作日，支持整数还款等

战略中心

战略驱动





VALUE CREATION IN PUBLIC TRUST

战略规划

内控战略

外析战略

全面预算

商业智能

运营预算

资本预算

财务预算

行业智能

宏观智能

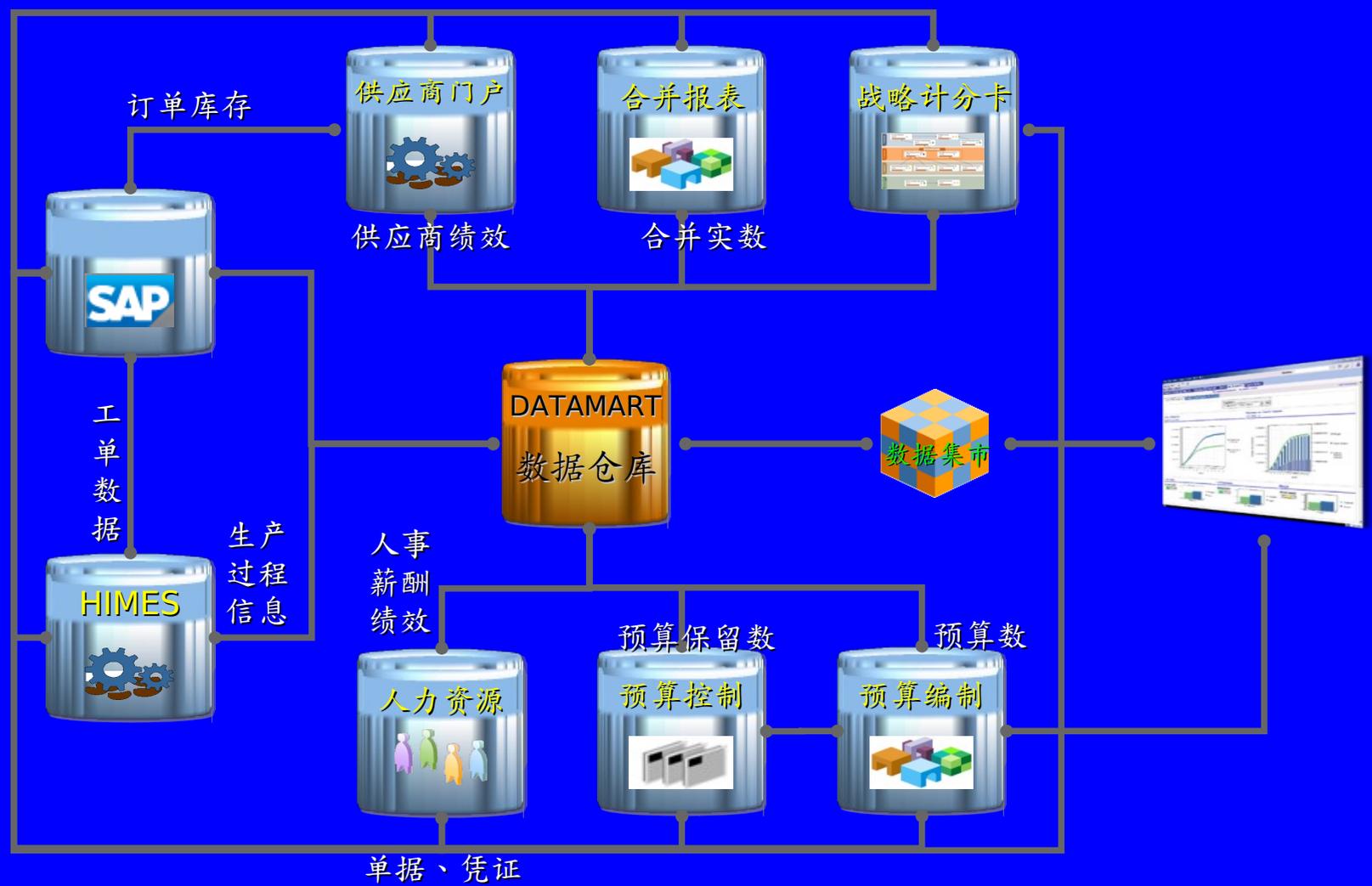
数据仓库

人力资源 产销控制 融资管理 项目管理 现金管理 费控管理

平衡计分卡绩效管理

yhi@ak.2012.mar

数据集成蓝图



决策平台

和谐·创造公众信赖价值·扶植可持续发展

项目计划进度



18 个月完成十大系统建设

战略技术伙伴

- 高度信任
- 规模和长远发展策略
- 承诺投资长期性资源
- 拥有先进国际化技术
- 熟悉应变国情化流程
- 共享长期性竞争优势
- 战略性协同发展关系

方案提供者



- IBM



- SAP

- HAND 汉得



- Array Networks



成功因素

- 领导政策预算支持
- 全体人员积极参与
- 战略伙伴实现支持

企业文化

- 苛求采纳新方法技术
- 坚持遵守计划进度表
- 谨慎维护资本性支出

