



# 扬翔股份信息化交流

王永伟

# 扬翔股份简介



扬翔股份是一家以选育种、饲料生产、畜禽养殖、肉食品加工工业为主导的大型现代农牧企业。致力于为消费者提供健康、安全、美味的食品。

扬翔股份依靠领先的技术优势和诚挚的服务，2000年跻身为广西饲料业龙头企业，陆续获得“农业产业化国家重点龙头企业”、“全国饲料业科技创新先进集体”、“全国三十强饲料企业”、“最佳公益企业”、“中国饲料业优秀企业文化企业”等多项荣誉。

扬翔股份现有员工约4000人，年产值在40亿左右。



扬翔信息化发展路线



产业转型与IT规划

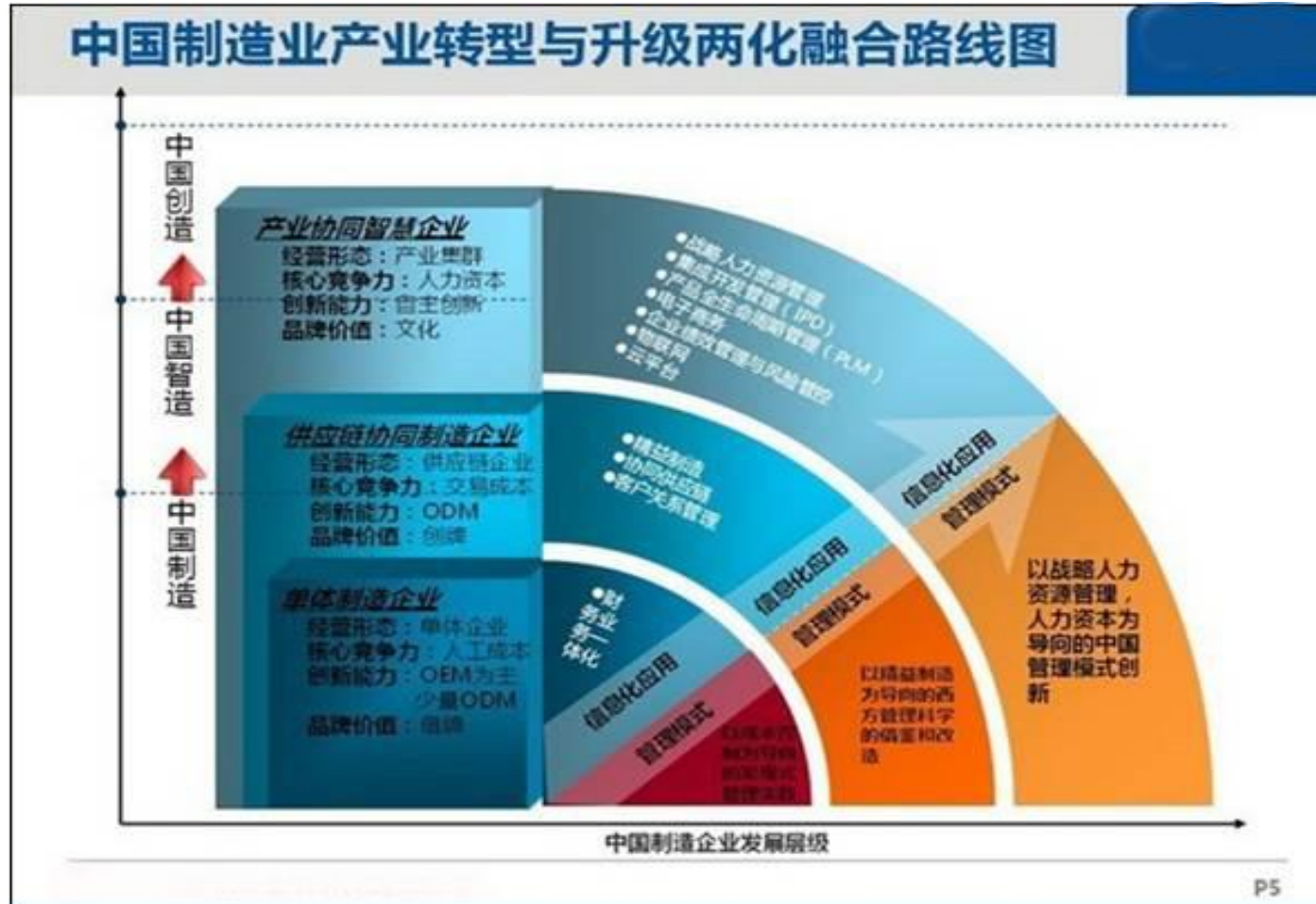


信息化建设的感悟

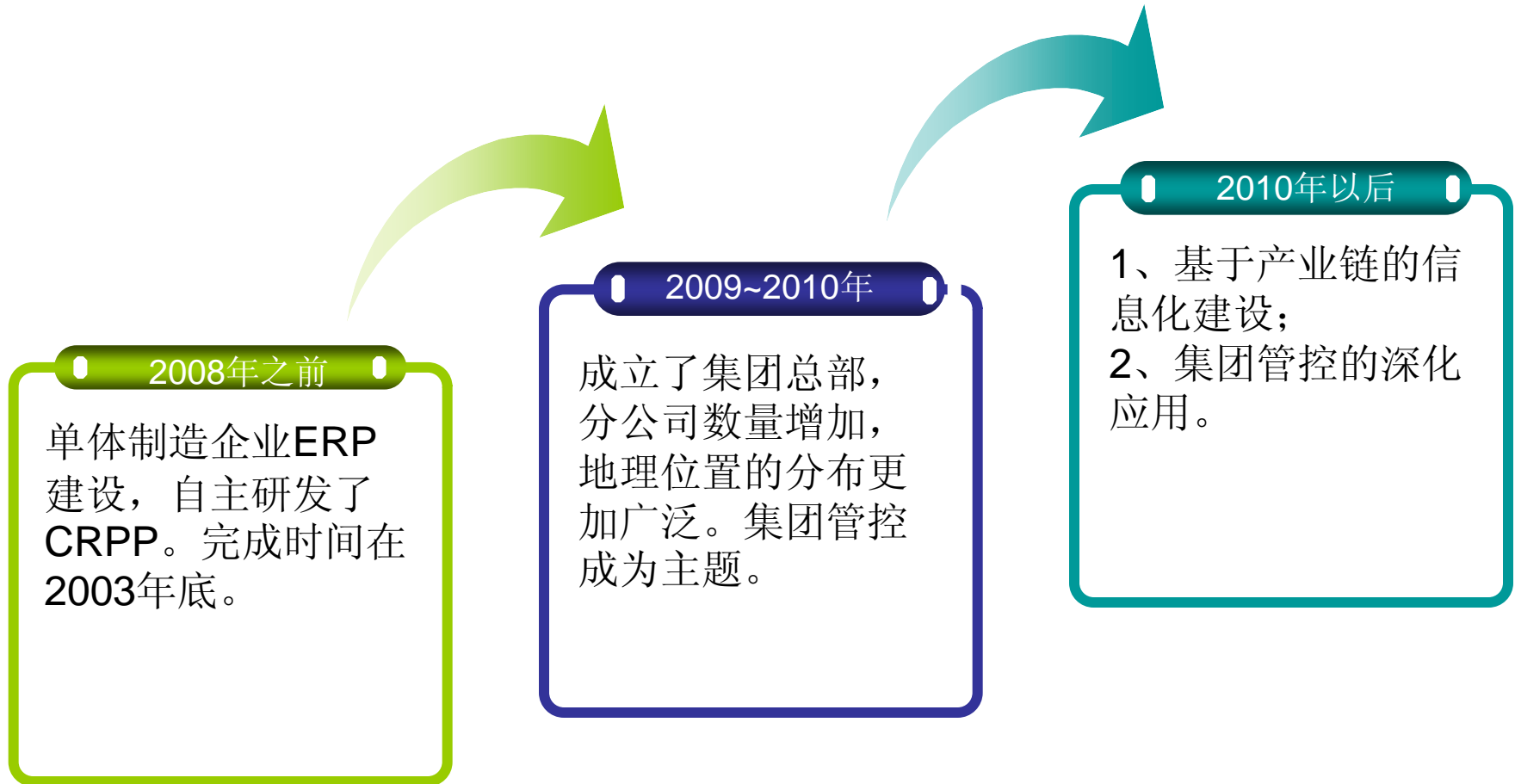


CIO职业规划

# 信息化发展路线



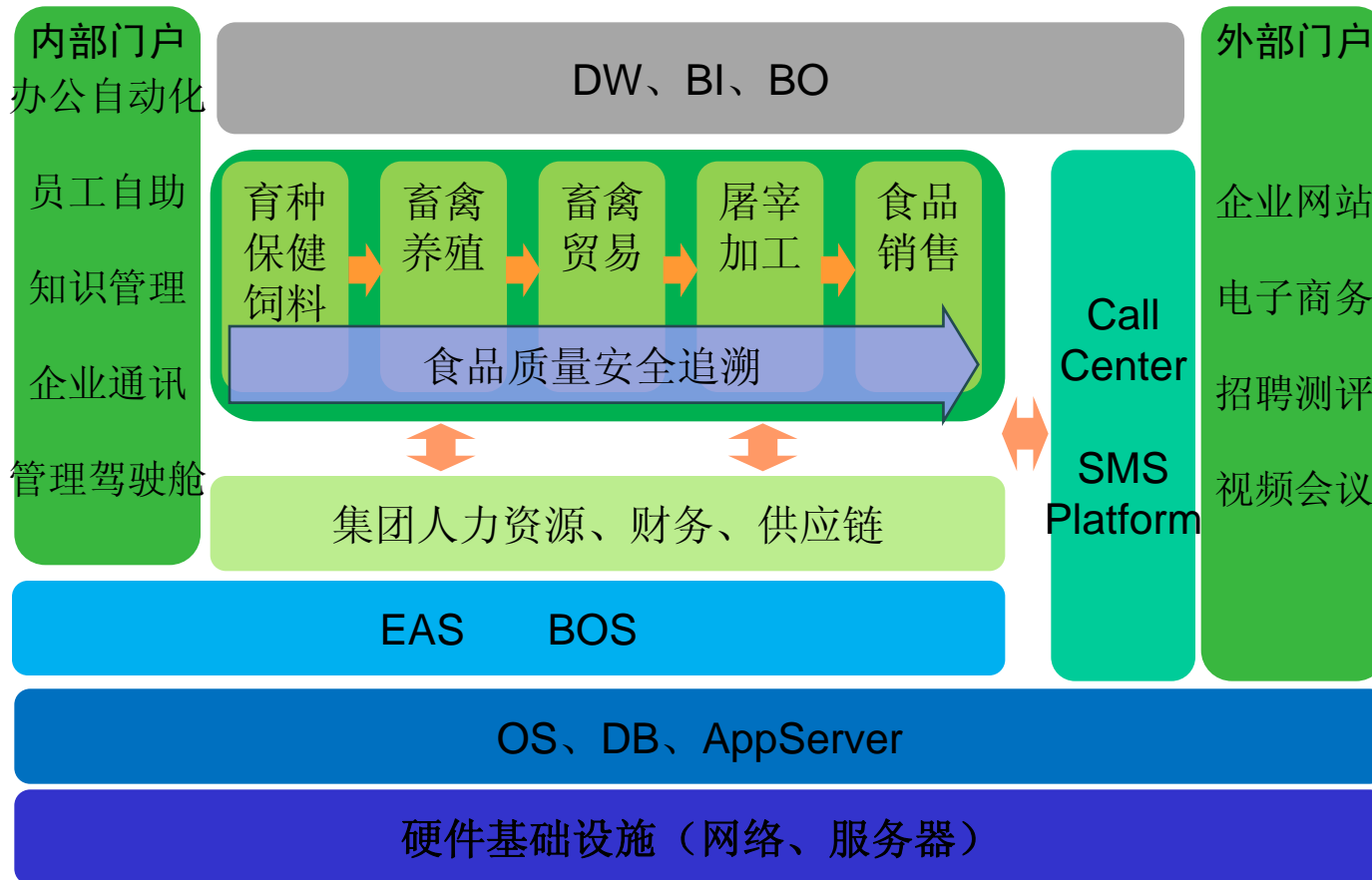
# 信息化建设的三个阶段



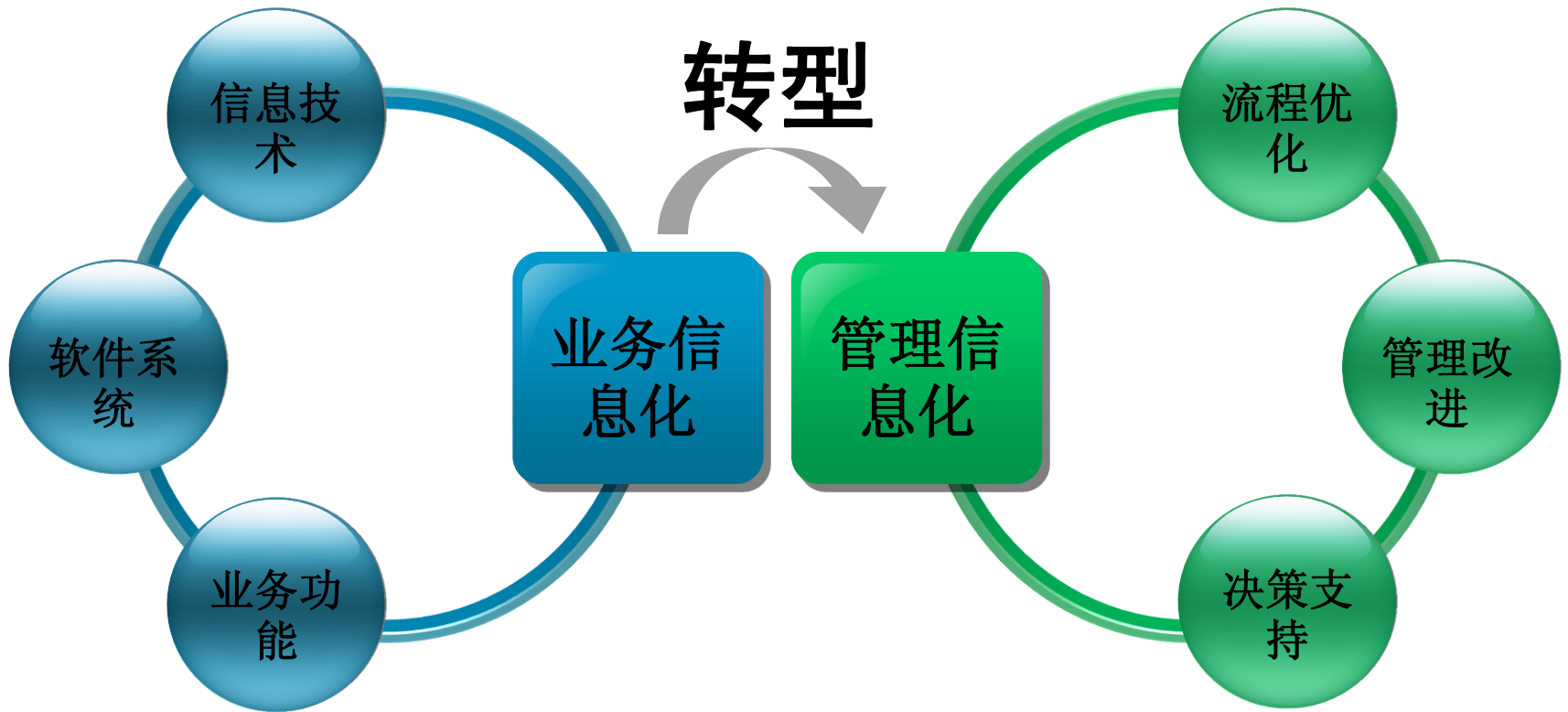
# 封闭式全产业链



# 产业链信息化框架



# IT团队的转型





# 信息化建设的感悟

- 企业管理水平决定信息化水平
  - 复杂问题简单化→简单问题标准化→标准问题信息化
  - 经营战略→业务流程→能力配备→信息系统
- 有效的沟通很重要
  - 一把手关注的事情，才是“一把手工程”
  - 过于急进系统没人用，过于滞后遭埋怨
  - 让管理层看得到数据，让业务层简单易用
- 要了解外面的世界，变被动为主动
  - 紧跟技术发展趋势，多与优秀企业、供应商交流沟通
  - 选型阶段花的时间完全是有价值的

# CIO的职业规划

