



版权说明

本内容均属e-works（中国制造业信息化门户网、武汉制造业信息化工程技术有限公司）会议论坛上所获取的资料，版权归e-works及演讲人单位及个人所有，严禁任何媒体、网站、个人或组织以任何形式或出于任何目的在未经本公司书面授权的情况下抄袭、转载、摘编、修改本会议资料内容，对有违上述行为而构成的版权侵权行为，e-works将依法追究其法律责任。如已是e-works授权合作伙伴，应在授权范围内使用。

e-works内容合作伙伴申请热线：wc@e-works.net.cn tel: 027-87592219/20/21-105

www.e-works.net.cn

中国制造业信息化门户网
武汉制造业信息化工程技术有限公司



2012

ERP CRM APS
BPM SCM JIT BI

(第九届) 中国制造业管理信息化大会

主题：管理信息化支撑创新型企业建设

双管齐下,迎接医药行业新一轮洗牌

武汉爱民制药信息化之路





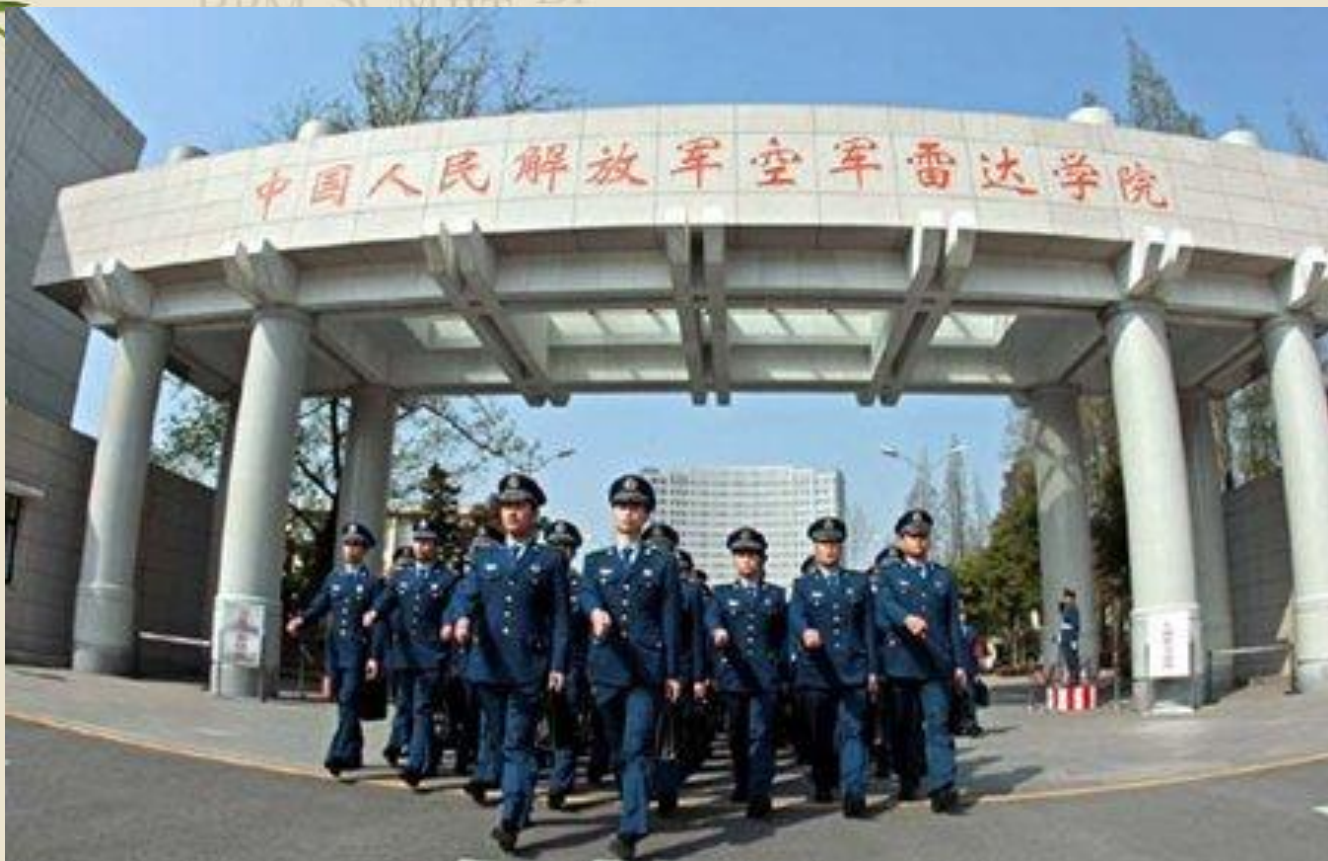
●把握时代机遇

●明确实际需求

●抓住管理主线

●增强对信息化内涵的认识

企业简介



- 武汉爱民制药有限公司成立于1969年10月，前身为中国人民解放军空军雷达学院的下属企业——武汉爱民制药厂。2006年军队停办改制为民营有限责任公司。

企业规模



现新厂区占地150亩、规划面积300亩，一期投资约1.4亿元，建筑面积两万平方米，制药生产基地是严格按欧盟GMP认证标准设计建造。

主要产品



• **注射用七叶皂苷钠**是我司原研专利产品，也是公司的拳头产品，该产品具有抗炎、抗渗出、消肿胀、改善微循环的功效，是治疗循环系统、心脑血管疾病的良药，该产品被誉为中国植物药第一针，填补了国内空白，取得了国家发明专利。

把握时代机遇



实现明确清晰的目标是信息化建设的目的，规范、科学的流程管理是信息建设的基础。企业初级目标的实现过程是打下企业信息化基础的好时期，在信息化建设上居安思危，未雨绸缪，就能让企业赢在起跑线上。

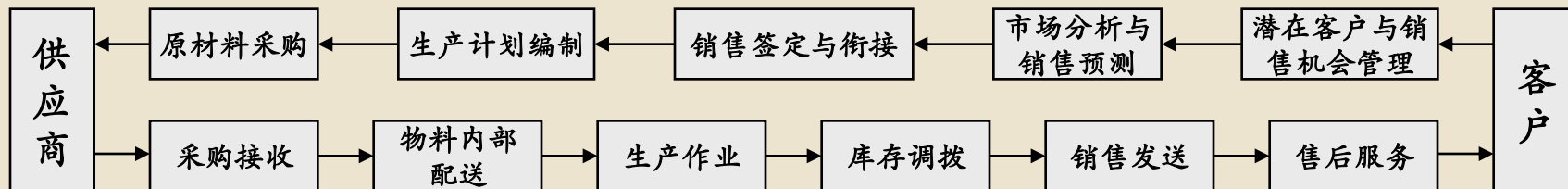
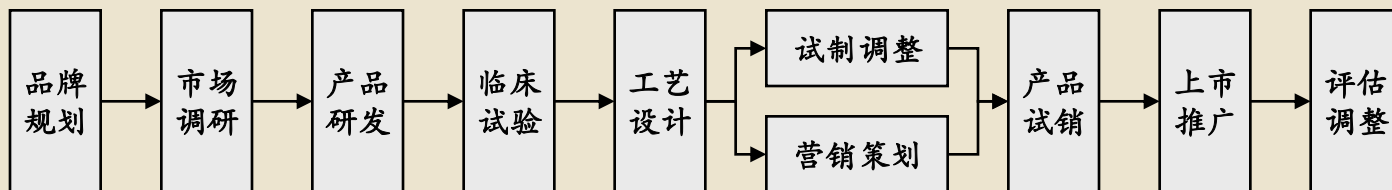
确定信息化战略目标



战略规划/经营计划/品牌规划

绩效体系

投资管理/财务管理/人力资源管理/全面质量管理/知识管理

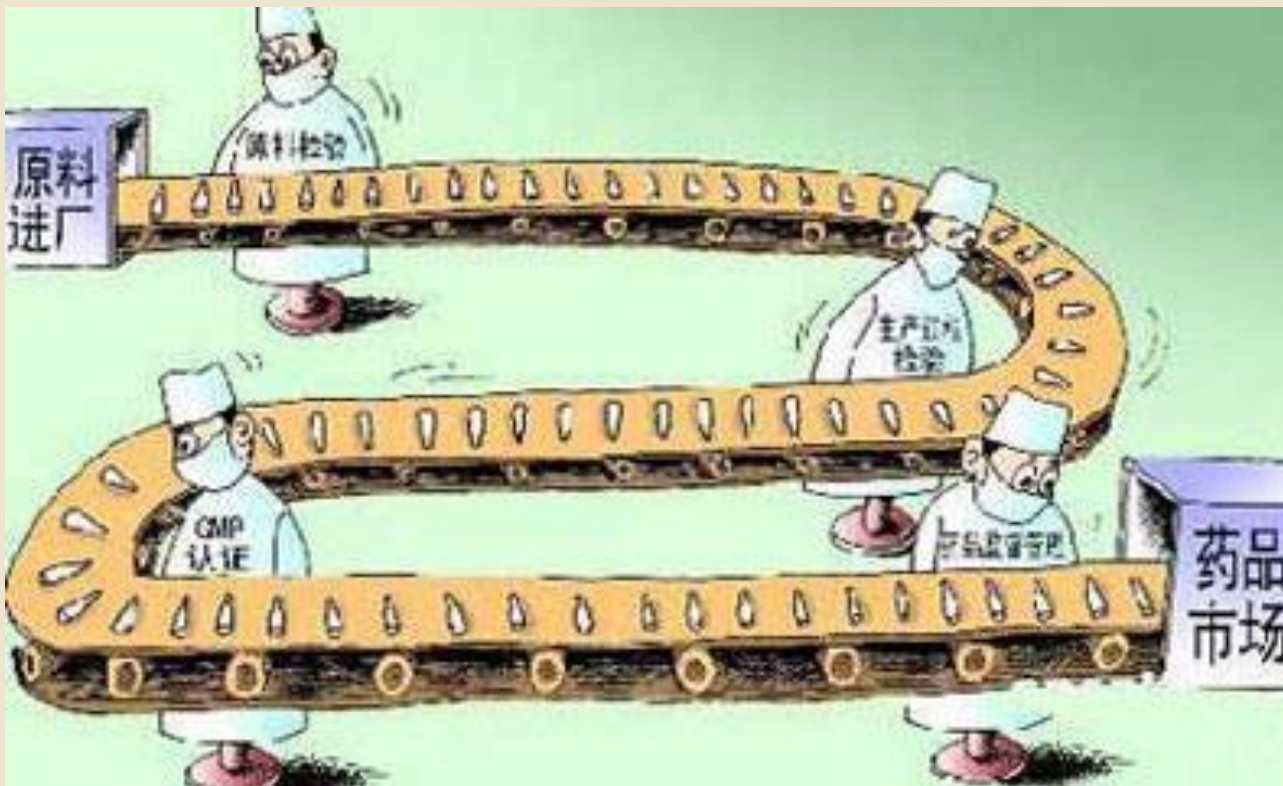


信息系统支撑(OA/ERP/HR/SCM/CRM/EIP/)

以董事会决议的形式，明确信息化战略成立公司三大战略之一，制定了明确的年度工作目标、计划。

明确实际需求

BPM SCM JIT BI



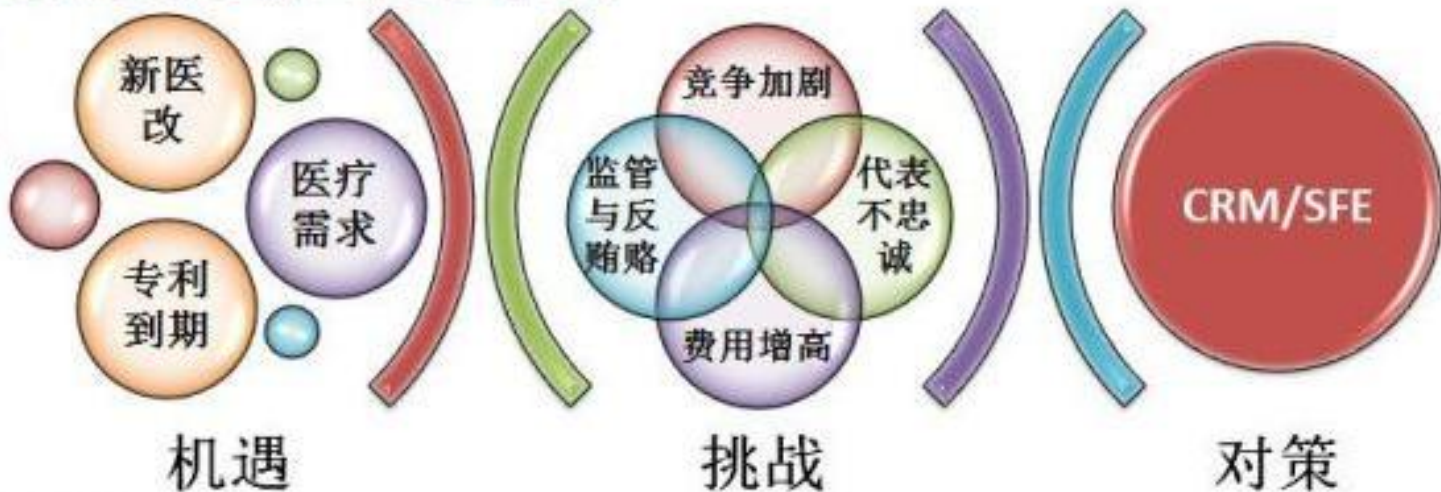
制药企业应用ERP之路，不只是单纯的ERP软件应用，还应是结合GMP管理体系之路。



明确实际需求



#医药CRM/SFE关键功能#-行业机遇与压力



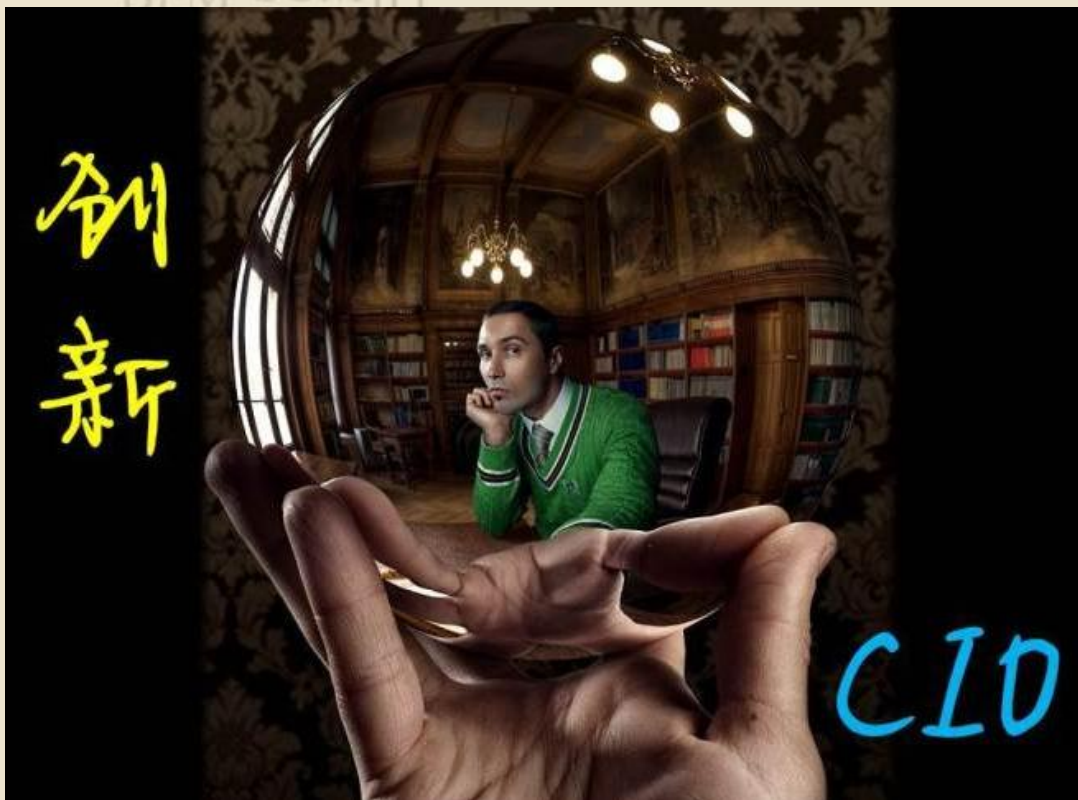
制药企业应用CRM之路，也不只是单纯的CRM软件应用，还应是密切结合国家医改政策的管理体系之路。

抓住管理主线



从董事会到管理层形成统一认识：以精细化管理为主线，从解决企业最紧迫的GMP管理、营销管理入手，双管齐下构建信息系统，支撑企业管理变革和管理创新。

增强对信息化内涵的认识



- 1、跳出IT,关注技术更关注业务场景;
- 2、放宽视野,闭门造车永远受制于人;
- 3、和谐沟通,“欺”上“瞒”下,左右逢源;
- 4、低调淡定;
- 5、学会用数据与同仁对话;
- 6、借助新技术打造快速的学习力;
- 7、永远让自己的团队充满创新精神.

ERP CRM APS
BPM SCM JIT BI



决定成败的
往往不是目标
而是执行和坚持

