



英糖中国广西博庆食品有限公司 信息化经验交流

刘海健 英糖中国南方区信息经理
广西博庆公司信息部经理

2012年7月

企业简介



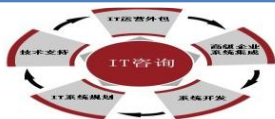
英联糖业中国是英国联合食品集团负责中国区业务的子公司，英联食品是欧洲市值最大的五家食品公司之一。业务包括食品、添加剂等，是一家业务多元化的跨国食品集团，在全球44个国家拥有97,000名员工，全球销售额超过102亿英镑，也是全球最大的食糖生产商。

英联糖业中国主要业务覆盖了中国北方甜菜糖和南方蔗糖生产，公司致力于通过合作互惠、可持续发展、保护环境、提高效率等方式推动中国制糖工业向前发展，同时带动相关地区农村经济的发展和农民收入的提高。

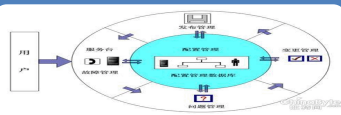


广西博庆食品有限公司是英糖集团在中国的第一家合资制糖企业，目前拥有三家糖厂，原料蔗生产处理能力2.3万吨/日，主要产品为：有机白砂糖、赤砂糖、精炼糖、食用酒精、有机无机复混肥等，年工业总产值约15亿元，上缴利税超亿元。公司积极引进消化国内外先进管理经验和技術，信息化建设也不断发展提升，企业朝着高产能、高效益、环保型方向快速发展。

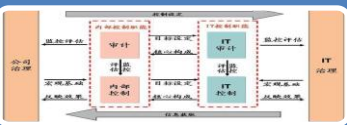
英糖中国广西博庆食品有限公司信息化经验交流



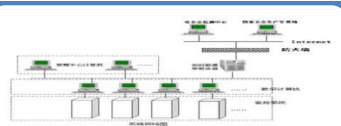
一、制定信息化建设战略目标



二、建立良好的网络应用环境



三、管理经营层面信息化建设



四、生产管控环节信息化建设



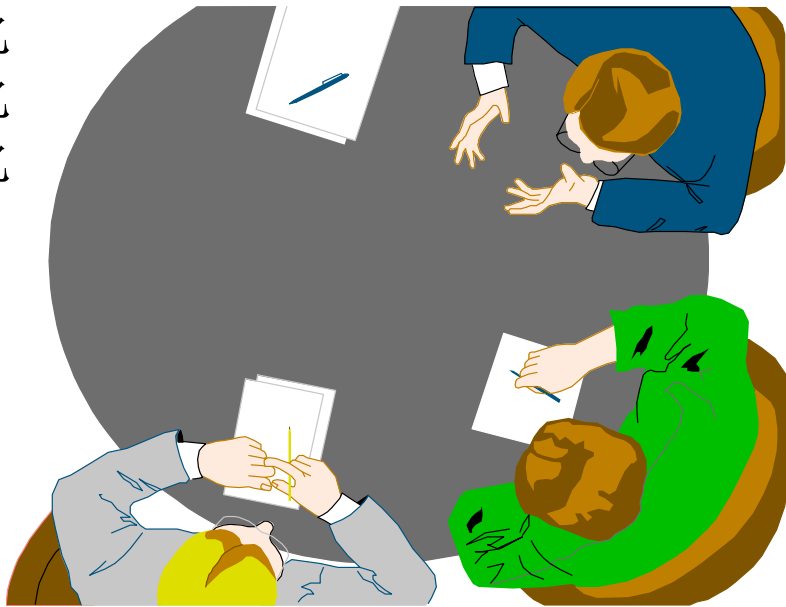
五、人才培养与运营制度完善



六、推动信息化的可持续发展

一、制定信息化建设战略目标

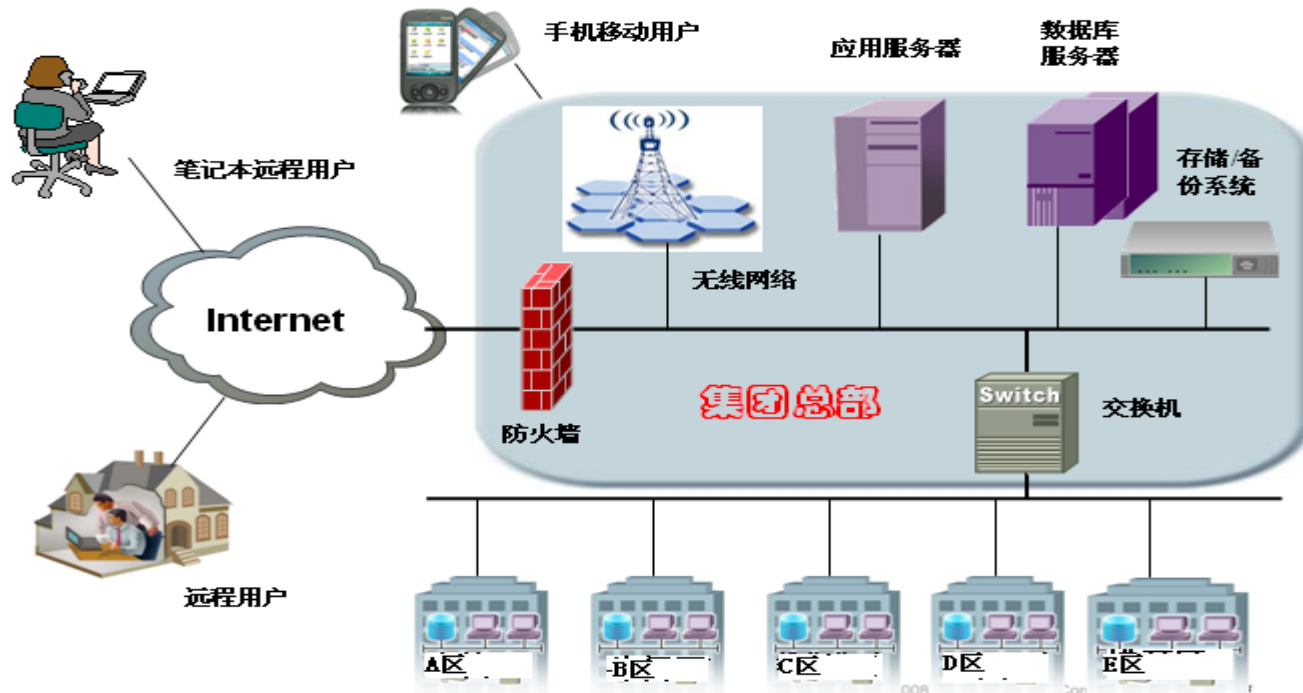
战略目标：
管理运作实现网络化
业务动作实现自动化
信息孤岛实现集成化
决策支持实现智能化



实施原则：
总体规划、分步实施
从解决最迫切问题入手
灵活性与简洁化相结合
充分利用原有的信息资源

二、建立良好的网络应用环境

- 1、安全可靠的数据中心；
- 2、以光纤为主干线的高速局域网；
- 3、性能优越的岗位计算机设备配置；
- 4、软件正版化应用工作。



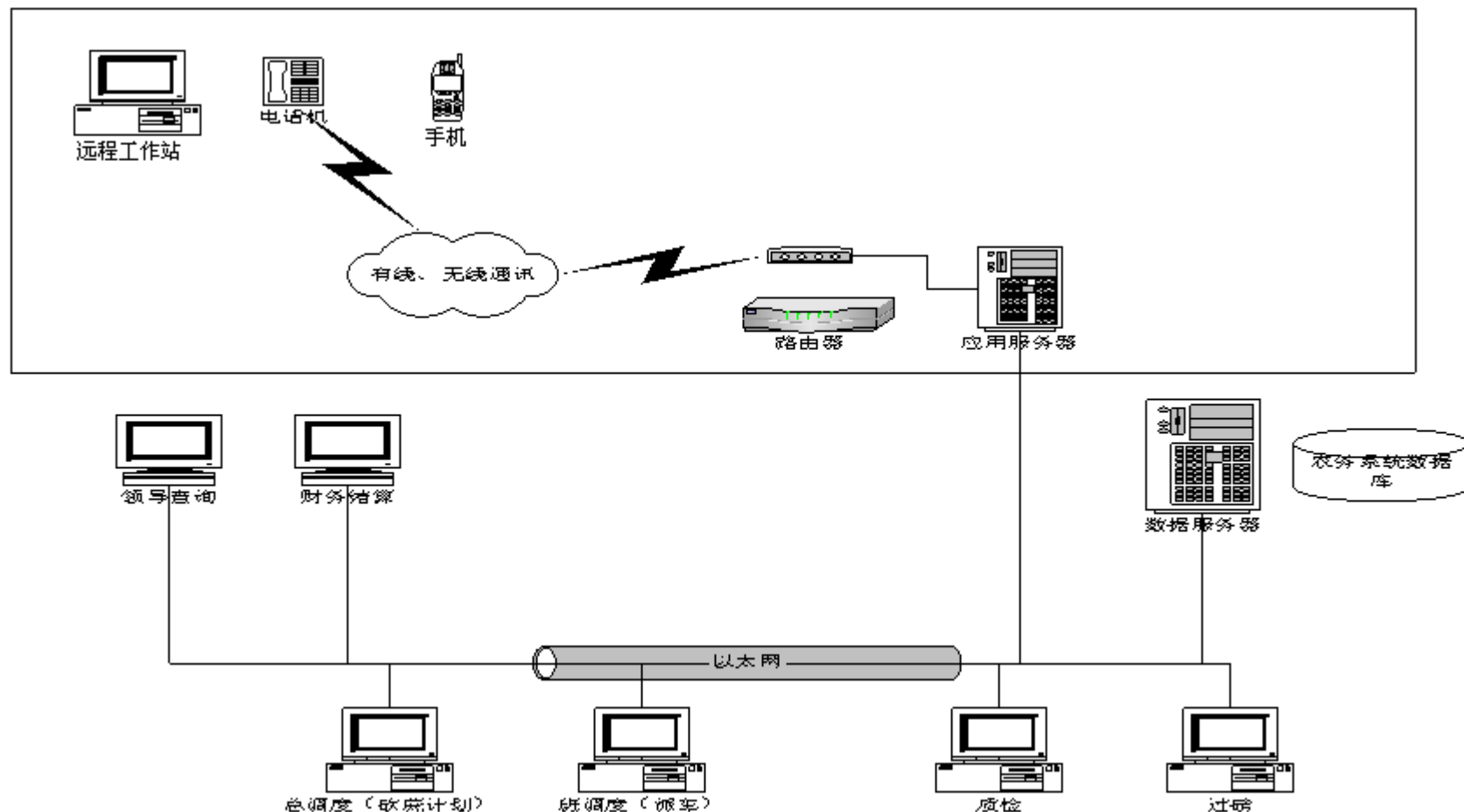
三、企业经营管理信息化建设

- 1、引进符合企业自身需求的ERP系统，在财务、销售、采购、仓储、人力等环节实现业务信息化高度应用；
- 2、构建支持集团化和异地化管理的高效办公协作平台。



英糖中国广西博庆食品有限公司信息化经验交流

2、农业是制糖企业的第一生产车间，通过信息化建设构建农业精细化管理体系，提高原料蔗产量和质量，实现企业与农户共赢。



五、人才培养与运营制度完善

1、人才是信息化建设的基础，要重视对技术团队的培养和提升；

- A、岗位设置、人员定位
- B、职业生涯规划
- C、技能与知识培训
- D、绩效考核
- E、.....

2、制度是信息化建设和规范管理必不可少的保障：

- A、网络安全管理
- B、数据安全的管理
- C、硬件设备管理
- D、软件应用管理
- E、信息管理系统管理
- F、项目管理
- G、培训管理
- H、.....

六、推动企业信息化可持续发展

- 1、信息化是将先进的管理思想和经验通过信息技术手段融入到企业日常管理全过程，信息化需要持续发展才能不断提升企业的管理。
- 2、面对全球化和多样化的市场需求，企业必须迅速调整运营模式才能实现可持续发展的目标，只有不断深化信息化应用才能保障企业的成功变革。
- 3、信息技术发展日新月异，信息化需要不断进行技术革新，才能更好支撑企业的高速发展。

Thank You !