

版权说明

本内容均属e-works（中国制造业信息化门户网、武汉制造业信息化工程技术有限公司）会议论坛上所获取的资料，版权归e-works及演讲人单位及个人所有，严禁任何媒体、网站、个人或组织以任何形式或出于任何目的在未经本公司书面授权的情况下抄袭、转载、摘编、修改本会议资料内容，对有违上述行为而构成的版权侵权行为，e-works将依法追究其法律责任。如已是e-works授权合作伙伴，应在授权范围内使用。

e-works内容合作伙伴申请热线：wc@e-works.net.cn tel：027-87592219/20/21-105

www.e-works.net.cn

中国制造业信息化门户网
武汉制造业信息化工程技术有限公司



CVT集团MES项目实践

方春旭

2012-8-10



CVT集团简介

CVT定位：消费类电子产品解决方案提供商

目前主要产品：液晶电视主板设计、触摸技术应用设计、交互式智能平板解决方案设计、智能移动终端设备、工业设计、幼儿教育等

总部：广州科学城

在上海、北京、香港和海外均设有技术服务中心，在厦门和深圳设有独立的研发中心

公司人数近800人



CVT的理念

集团简介

企业理念

企业愿景

企业理念



速度

拥有着液晶电视行业最快的研发速度，是我们的第一竞争力。我们的领先，源于不断超越极限的速度。

成本

精确的成本控制，使客户在竞争中胜出，使我们在竞争中生存。

品质

我们的观点：品质是设计出来的。行业最顶尖的硬件/软件工程师，加上行业最苛刻的测试要求与最不惜成本的设备投入，使我们的产品具有业内最好的口碑。

负责

全程无忧，负责到底，是我们对客户的郑重承诺，创建诚信的商业社会也是我们的企业责任。

CVT的愿景

因为我们的存在，让更多的人生活更美好!

提 纲

- 一、CVT集团IT建设指导思想及愿景
- 二、MES项目实施前的状况
- 三、MES项目目标
- 四、MES项目中用到的关键技术
- 五、MES实施及应用中遇到的问题及对策

一、CVT集团IT建设指导思想

- 目标：用精准及时的信息打造企业核心竞争力，建成一个真正的信息化企业
- 方法：以流程为导向，推进企业内外资源的整合

企业主要业务模块



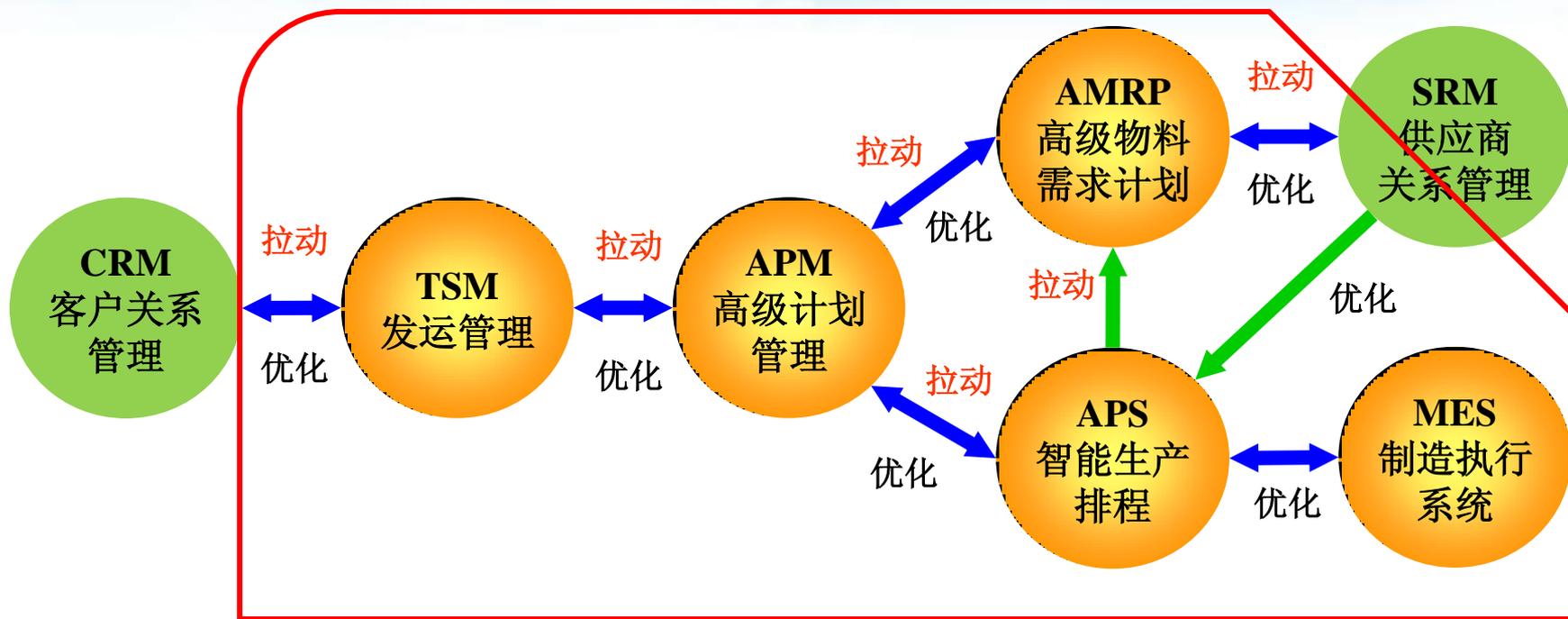
CVT集团IT愿景



MES在企业信息化中的定位



MES在供应链的位置



拉动式、协同化、准时化、可预测、可追溯

MES帮我们做什么

要做什么

通过工序排程、人员派工、设备准备等方式，提前准确下达未来精细生产计划。

在做什么

通过“设备实时数据采集、报工、电子看板”等方式即时反映出当前实际生产状况如进度、达成率、不良、损耗等。

做得怎样

从生产节拍、设备、模治具、人员、材料、订单等多角度分别汇总不同类型的查询报表，可清楚明白的看出实际生产绩效。

历史追溯

追溯某一产品的历史生产数据，如谁、在什么时间、在哪台机器上、用什么材料做的？经过了哪些工序？当时的工艺参数是怎样的等等。

CVT的MES运行流程



二、使用MES系统之前存在的问题

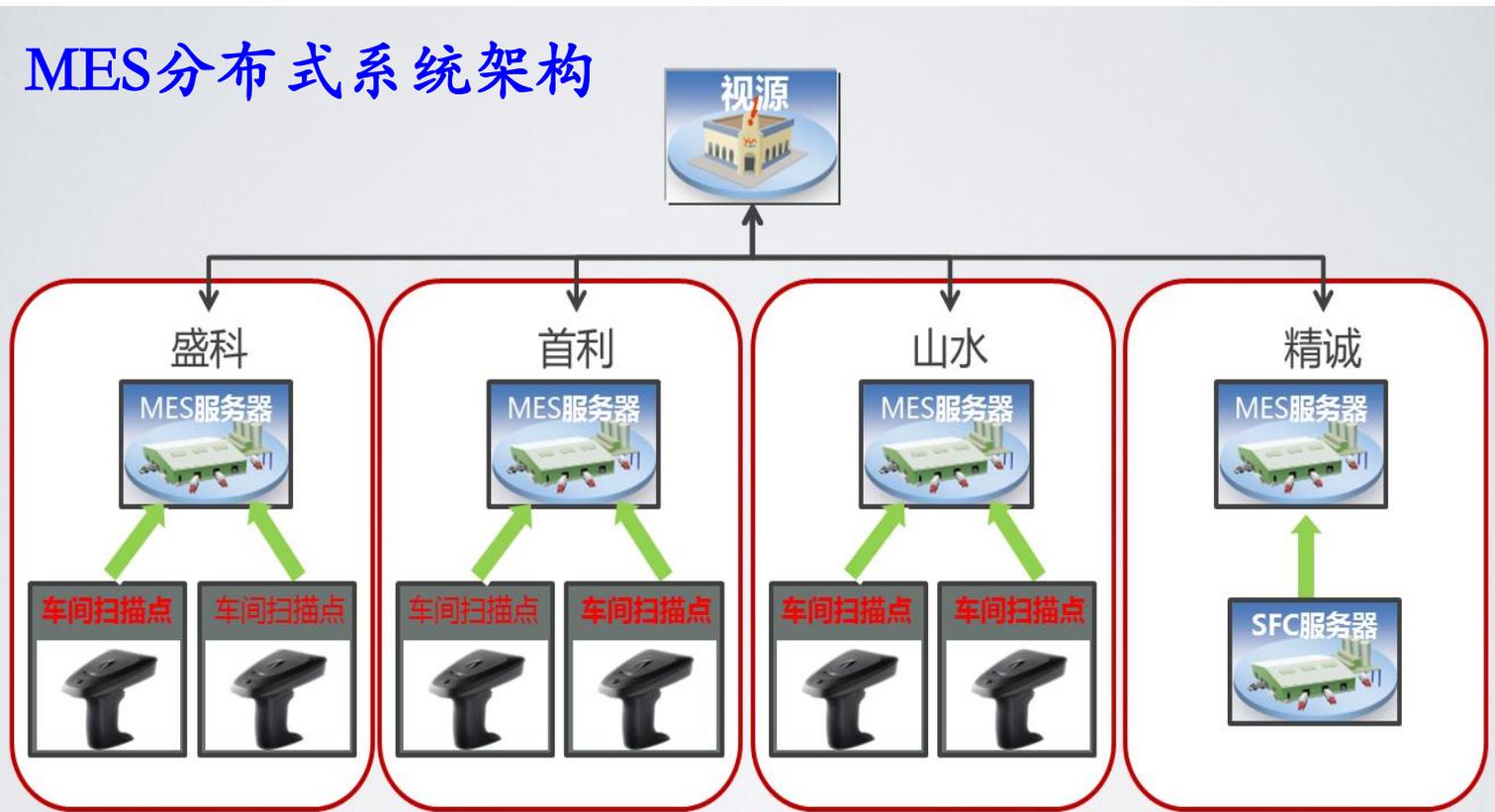
- 生产过程可视性差
- 需求变动对物料计划和生产计划冲击很大
- 不能及时发现和处理产线品质问题
- 库存信息不够准确，替代料完全处于失控状态
- 新物料试产是一项繁重的手工劳动
- 对供应商物料质量引起的产品事故难以追溯
- 对供应商评估提供的信息非常有限

三、MES系统目标

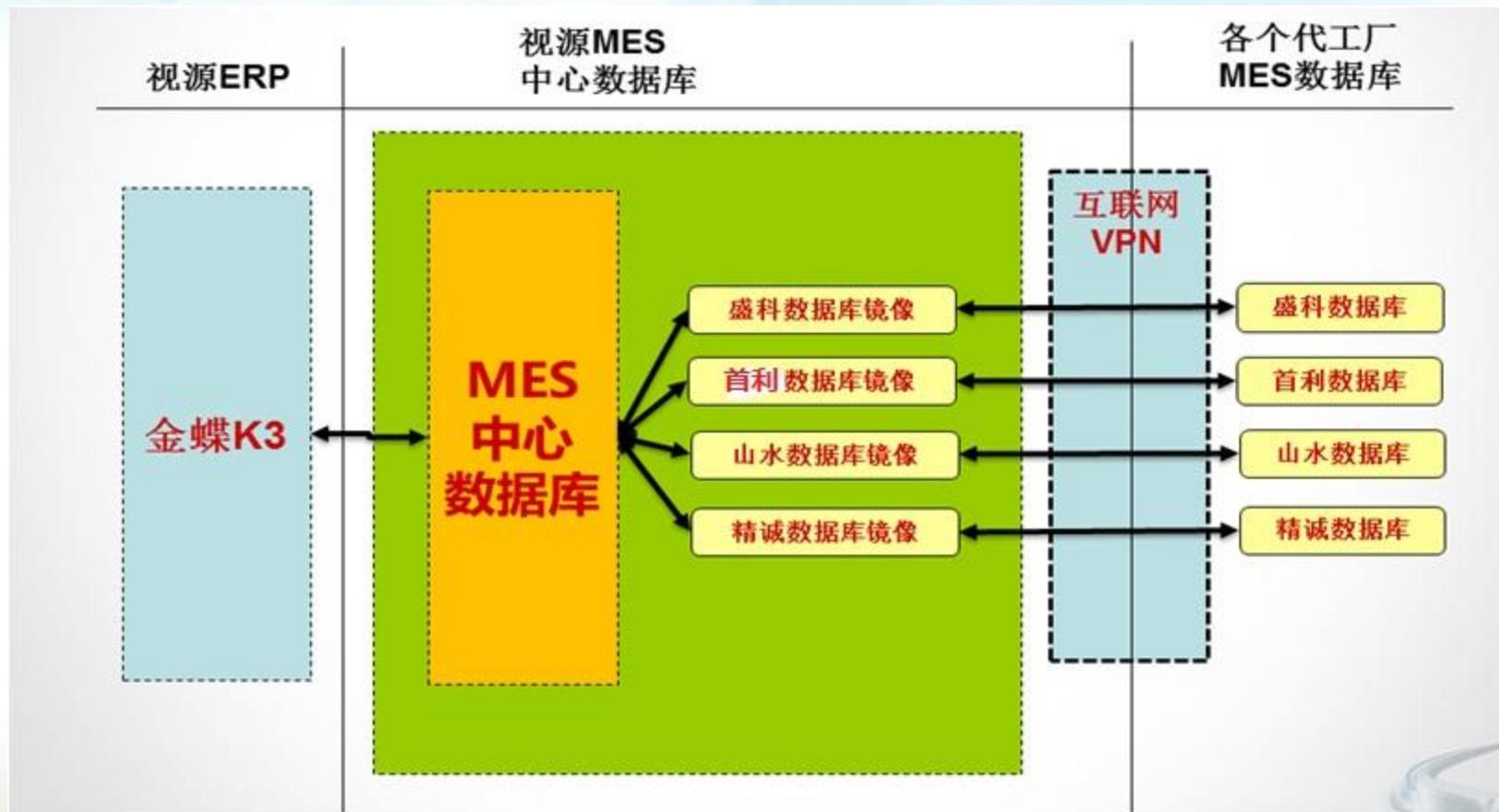
- 立足于流程整合：贯通ERP、PLM、PLC、其它MES
- 严格的权限管理手段及安全措施
- 信息时效性：库存、生产调度、设计信息实时发布
- 利用APS和AMRP，向供货商提供滚动物料需求
- 及时发现和处理产线问题，提高质量控制能力
- 与客服子系统集成，提高对品质问题的追溯能力
- 为SRM提供更客观详实的供应商评估信息

四、MES系统用到的关键技术

MES分布式系统架构



MES系统数据库及目录复制技术



五、MES系统与其他系统的集成

- 总部MES通过流程与ERP和PLM等系统集成
- 利用同步技术实现总部与各工厂MES双向交互
- 总部ERP里的仓存子系统与各工厂实时交互
- 工厂端MES与其原有MES集成
- 工厂端MES与产线自动测试系统集成
- ERP远程终端及SRM为MES提供信息补充

MES项目中遇到的问题与对策

- 实施重点：以流程为导向进行多系统集成
- 针对来自工厂业务部门的阻力：采用诱导方法
- 针对来自供应商的阻力：给配合的友商更多实惠
- 针对相关领导对系统安全性的担忧：做足准备
- 针对技术难题：总体规划、分步实施、先易后难



谢 谢 ！