

版权说明

本内容均属e-works（中国制造业信息化门户网、武汉制造业信息化信息技术有限公司）会议论坛上所获取的资料，版权归e-works及演讲人单位及个人所有，严禁任何媒体、网站、个人或组织以任何形式或出于任何目的在未经本公司书面授权的情况下抄袭、转载、摘编、修改本会议资料内容，对有违上述行为而构成的版权侵权行为，e-works将依法追究其法律责任。如已是e-works授权合作伙伴，应在授权范围内使用。

e-works内容已是e-works授权合作伙伴，应在授权范围合作伙伴申请热线：wc@e-works.net.cn tel: 027-87592219/20/21-105

www.e-works.net.cn

中国制造业信息化门户网

武汉制造业信息化信息技术有限公司

信息化支持企业绩效

陈颂平

企业简介

公司信息化现状 (软件)

公司信息化现状 (硬件)

公司信息化现状 (安全)

企业员工绩效

信息系统对企业绩效的支持

信息化改善目标

企业简介

- 株洲千金药业股份有限公司
- 前身为株洲市中药厂，1993年进行股份制改造，2004年上市（股票代码：600479），2005年，“千金”商标被认定为中国驰名商标。千金药业系国家大中型中药制药企业。旗下拥有九家控股子公司。
- 千金药业注册资本3.05亿元，总资产11.35亿元，净资产9.38亿元。经济效益综合指标在湖南省医药行业同行中排名第一，位居国内中药行业前列。

企业简介

- 公司拥有国内最大、工艺最成熟的中药片剂生产线，日产量为**1200**万片，年产量可达**35**亿片。硬件装备先进，达到国内领先水平。**2009**年**12**月，位于河西天元区栗雨工业园的千金女性健康产业基地正式投产，该基地建设属国家高新技术产业项目，占地**200**亩达产规模**30**亿元。
- 公司专注于女性健康产业，已形成女性健康系列产品。公司现有片剂、颗粒剂、硬胶囊剂等八个剂型，十三条生产线，全部通过**GMP**认证。主要产品有：妇科千金片（胶囊）、补血益母颗粒、养阴清肺糖浆、千金椿乳凝胶、痛经宁糖浆（胶囊）、乳癖康胶囊妇科调经片、千金宁洗液、千金止带丸、八珍益母片、加味道遥丸、乳泉颗粒等。

•

企业简介

- 公司现有**14**个独家产品，近**50**个生产批文，拥有各项专利**206**件。其中主导产品妇科千金片（胶囊）是国家中药保护品种、国家基本药物，国家医保目录甲类品种，《中国药典》收载品种，国家秘密技术项目，是唯一列入国家秘密技术的妇科中成药品种。
- 千金药业及下属**10**家子公司（湖南千金湘江药业股份有限公司，湖南千金医药股份有限公司，湖南千金大药房连锁有限公司，株洲千金文化广场有限公司，株洲千金物流有限公司，湖南千金投资控股股份有限公司，湖南千金卫生用品股份有限公司，株洲神农千金医药食品物流有限公司，湖南千金养生坊健康品有限公司，陇西千金药材有限公司）现有员工**4000**余人，其中总部员工**1800**余人，大专以上学历人员超过**52%**，平均年龄为**29**岁，在职职业药师**40**余名。公司建立了近千人的专业化特质营销队伍，在全国除西藏、台湾、香港、澳门外的**30**多个省市设有联络处。

企业简介

- 公司“十二五”战略目标是：成为女性健康领域标杆企业，成为中药衍生领域品牌产品；实现集团公司年销售收入达**50**亿元；实现员工收入增长翻番；使千金药业成为“快乐千金”、“和谐千金”、“富裕千金”和“品牌千金”。

公司信息化现状 (软件)

- 公司从2000年开始进行企业信息化建设，历时13年，围绕企业发展的需求，搭建了一个涵盖企业管理方方面面的信息化应用平台，后台使用ORACLE和SQL server数据库系统，前台包括：erp管理，财务管理，企业门户，企业知识管理，人力资源、员工绩效管理，销售管理，内部邮局，外部邮局等。

公司信息化现状（硬件）

- 由于企业扩展，将搬迁到新办公楼，中心机房全面启用（供电使用专线独立回路，精密空调恒温恒湿，抗静电地板下送风，地面贴保温材料节能，墙面采用彩钢板保护接地防辐射，防静电，防灰尘，供电与网络线路采用下、上分别网状桥架布置，检修方便）；
- 硬件采用多台IBM机架式服务器，配置VMware ESX Server 虚拟化架构，提高设备利用率及扩展简易性，提高应用的快速配置和高可靠性需求，简化管理；
- 存储采用多台磁盘阵列（采用rad5加冗余热备磁盘）多路径光通路交换，组成互备存储网络，进一步提高系统的可靠性；
- 机房和设备满足企业信息化系统全年应用不间断要求；

公司信息化现状（硬件）

- 后备电源采用模块化UPS，电池配置70%负载8小时长延时，单模块10KVA，预计容量20KVA，配置3个模块同时工作（冗余配置提高可靠性），模块间可以负载均衡，模块可以带电热插拔，不断电更换。机柜最大可插6个模块，实现了后备电源的高可靠运转，无障碍扩容，避免重复投资。

公司信息化现状（硬件）

- 局域网采用思科交换机，组成树形交换阵列，主干千兆光纤，百兆（超五类网线）到桌面，核心交换使用75系列，各区域划分VLAN防止网络风暴；
- 城际厂区租用裸光纤实现局域网对接目前使用百兆带宽（价格合适，带宽扩展简易，仅需更换两端接入设备）；
- 对外通过方正千兆防火墙，接电信百兆与网通十兆光纤（跨运营商应用要求）；

公司信息化现状（安全）

- 采用趋势防病毒系统；
- 深圳联软科技内网安全管理系统；
- 启用硬件**SSL VPN**设备，支持广域网远程加密访问内网数据；
- 启用远程发布模式，将企业**C/S**应用终端实现低带宽、远程授权操作（网络上仅加密传输键盘、鼠标、显示信息，所有运算均在服务器上，对网络带宽要求不高，保密性好）；

企业员工绩效

- 管理：绩效与目标任务完成度，企业整体效益，预算执行度，上下游关联部门美誉度挂钩；
- 生产：效益与产量，质量，水电气消耗，物料消耗，人工投入挂钩；
- 销售：效益与纯销量，回款率，客户满意度，市场维护度挂钩；

企业员工绩效

- 目前企业绩效管理是在【人力资源管理】系统中进行，针对对象是所有管理者，管理者个人每月末根据相应的绩效模板，自主制定下月的绩效计划，并对本月完成的任务评分，提交上级评议，各部门相互评议，人力资源部评分，采用平衡计分卡的形式，得出部门当月评分，乘上工资系数再乘上分值得出当月绩效工资；
- 车间按照指标考核得出月工资总额，由车间按规则分配到人；

信息系统对企业绩效的支持

- 系统对生产管理细化到班组批生产，班组为最小核算单位，生产成本核算到班组；
- 同时通过添置计量设备，设置计量岗位，明确计量及填报规则，保证了信息录入的准确性；
- 系统以报表的形式反映各核算单位的指标实际情况，供管理者参考，便于其及时采取措施改善；
- 由于消耗与工资、奖金直接挂钩，且落实到岗位，提升了广大职工对消耗的关注度，人人开动脑筋，献计献策，提高产量、保证质量、节约成本成为共识；

信息系统对企业绩效的支持

- 推广、优化，落实流向采集应用（支持多种采集方式，专用接口、**EXCEL**表格导入、远程录入），有力支持了销售绩效考核从发货量到纯销量的转变；
- 流向采集系统的应用也为企业管理决策提供了参考依据；
- 销售管理系统采用**B/S**架构，支持广域网的安全远程访问；

信息化改善目标

- 引进BI（商业智能）系统，从财务、生产、销售等维度为企业决策者提供动态信息，为企业决策服务；
- 整合企业集团信息化应用平台，充分利用总部的人员、硬件、网络优势为各子公司服务，提高企业集团的管理能力与整体效益；
- 注重培养企业信息化人才，培养信息化多面手；

- 感谢大家的分享
- 谢谢！