

版权说明

本内容均属e-works（中国制造业信息化门户网、武汉制造业信息化信息技术有限公司）会议论坛上所获取的资料，版权归e-works及演讲人单位及个人所有，严禁任何媒体、网站、个人或组织以任何形式或出于任何目的在未经本公司书面授权的情况下抄袭、转载、摘编、修改本会议资料内容，对有违上述行为而构成的版权侵权行为，e-works将依法追究其法律责任。如已是e-works授权合作伙伴，应在授权范围内使用。

e-works内容已是e-works授权合作伙伴，应在授权范围合作伙伴申请热线：wc@e-works.net.cn tel: 027-87592219/20/21-105

www.e-works.net.cn

中国制造业信息化门户网

武汉制造业信息化信息技术有限公司



第二届中国制造业商业智能与绩效管理信息化论坛交流

流程规范化和精细化管理在武钢的实践

武钢工程技术集团自动化公司 胡星
2012年12月



提 纲

I

企业发展概况

II

已实施及应用的主要信息化系统

III

流程规范化及管理精细化应用

IV

实施应用心得体会



一、企业发展概况

武钢是新中国成立后兴建的第一个特大型钢铁联合企业，1958年建成投产，是中央直管的重要骨干企业。武钢从成立至今，三次创业的发展历程印证了我国经济社会改革发展历程，是中国钢铁工业发展的一个缩影。

武钢发展凝聚着国家几代领导人对武钢关怀，同时也展示了在国家政策支持下，中国大型国有钢铁企业钢铁主业和相关产业发展的历史轨迹。

企业使命

争新型工业先锋，铸钢铁强国脊梁，当现代文明创造者，做和谐社会实践者

战略愿景

建钢铁精品基地，创国际知名品牌。成为世界500强中具有较强竞争力的优秀企业



武钢集团
WISCO GROUP

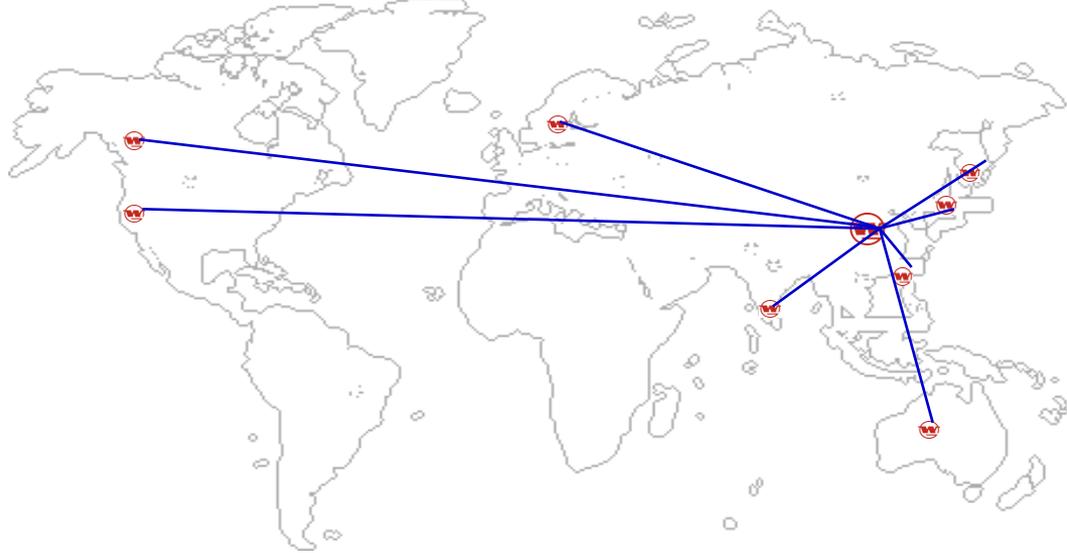
精品名牌 武钢品牌



一、企业发展概况

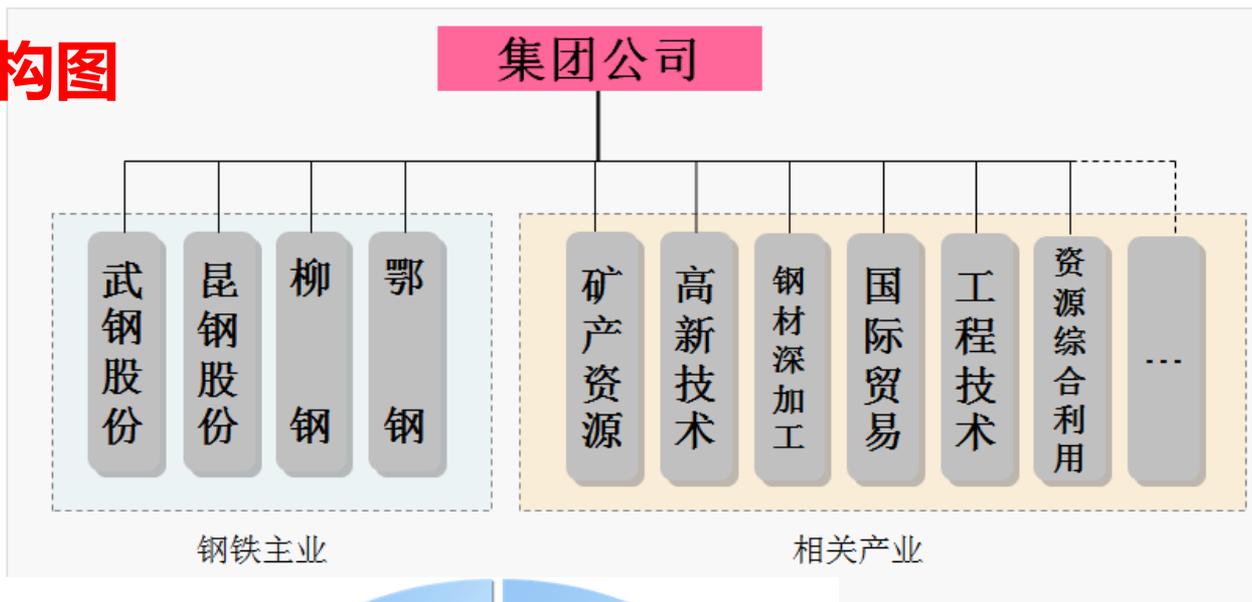
—— **武钢总体战略目标** 十二五期间，钢铁主业营业收入达到2500亿元以上，相关产业收入达到1100亿元以上，拥有一批自主知识产权和核心技术，综合实力保持世界钢铁行业前列，成为**世界500强**企业中具有较强竞争力的优秀企业，职工收入比“十一五”翻一番。

到2020年，粗钢年产能达到5000万吨以上；战略性相关多元产业具有强大竞争力，非钢销售收入占集团合并收入的30%以上；成为拥有自主知识产权和国际知名品牌、自主创新能力和市场竞争实力强大的国际一流的钢铁企业。



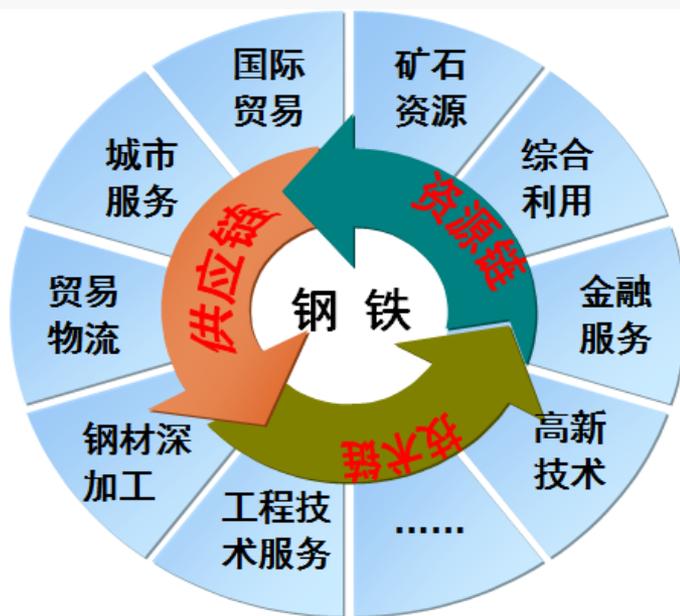
一、企业发展概况

—— 企业组织机构图



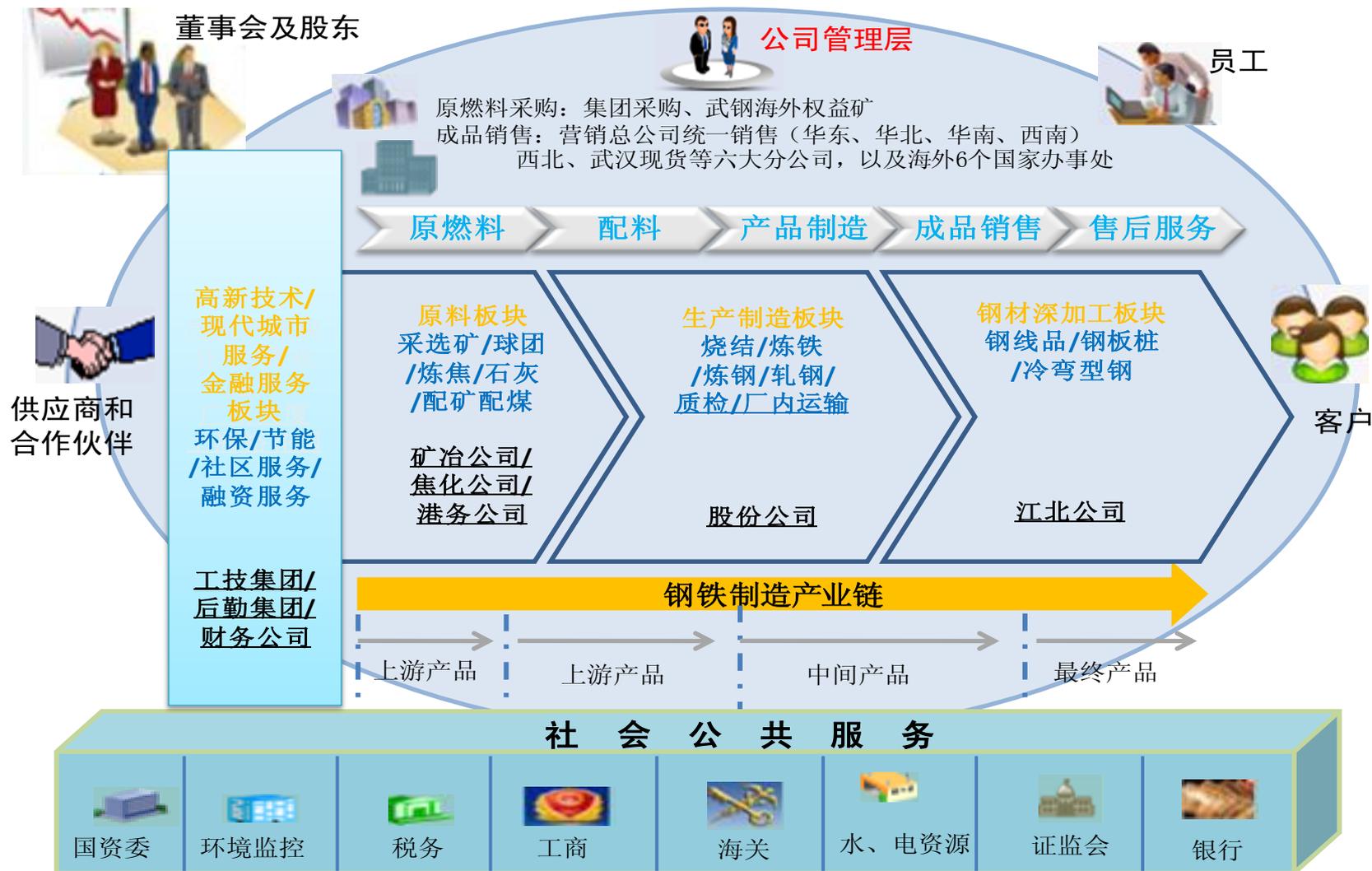
大力发展相关产业是武钢集团发展的重要战略组成部分：

- 着力改造提升传统优势产业
- 培育壮大高新技术产业
- 加快发展战略性新兴产业
- 形成具有强大盈利能力的相关产业集群



一、企业发展概况

—— 企业运营模式



I

企业发展概况

II

已实施及应用的主要信息化系统

III

流程规范化及管理精细化应用

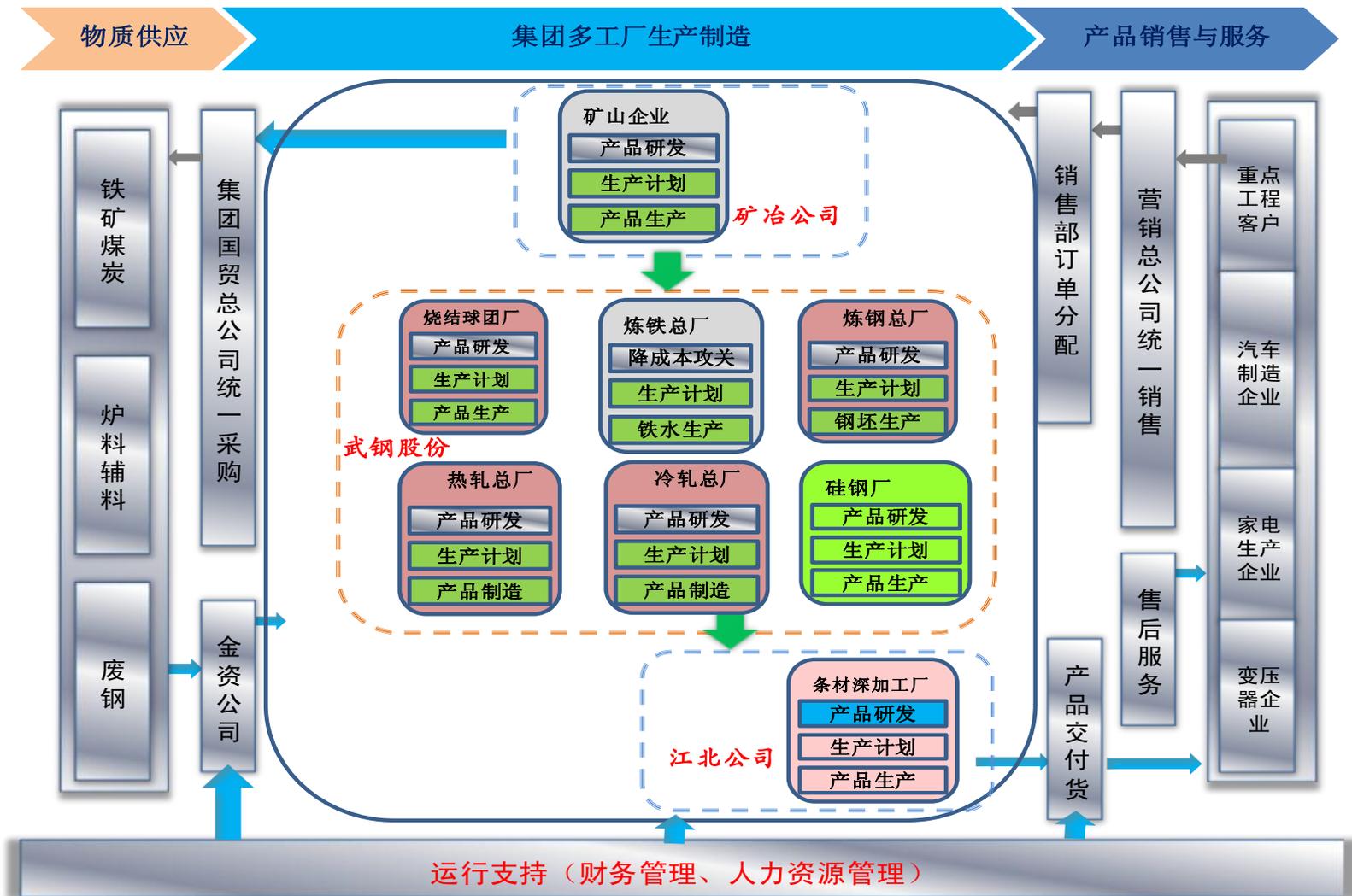
IV

实施应用心得体会



二、已实施及应用的主要信息化系统

● 企业价值链结构图



二、已实施及应用的主要信息化系统

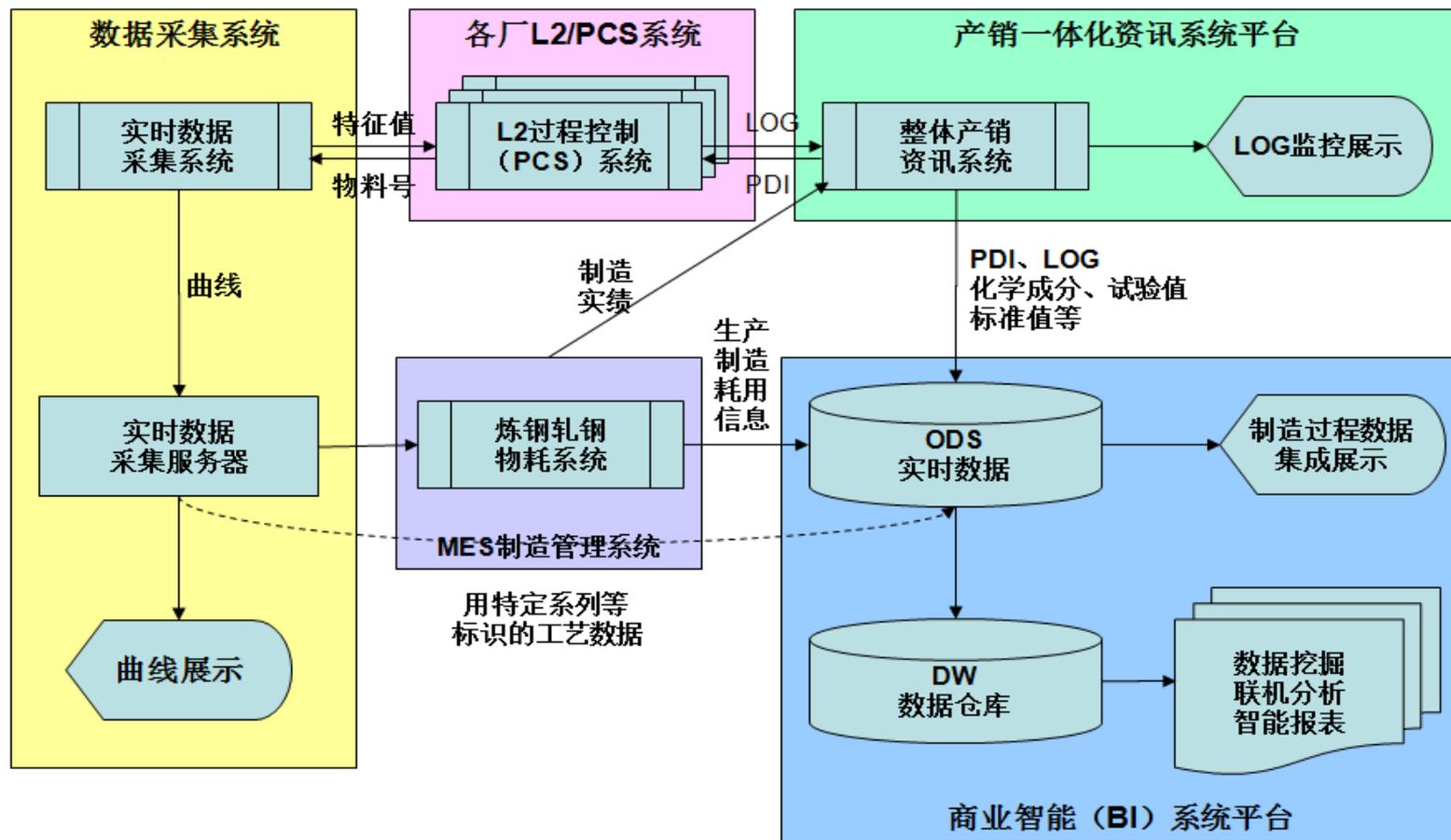
包括销售、技术质量、生产、出货、财务、物流供应链、设备及工程、客户关系、决策支持、能源管理、人力资源管理、信息港（EIP）等**25大专业**管理系统

决策支持系统



二、已实施及应用的主要信息化系统

● 决策支持系统在武钢生产制造管理上的应用



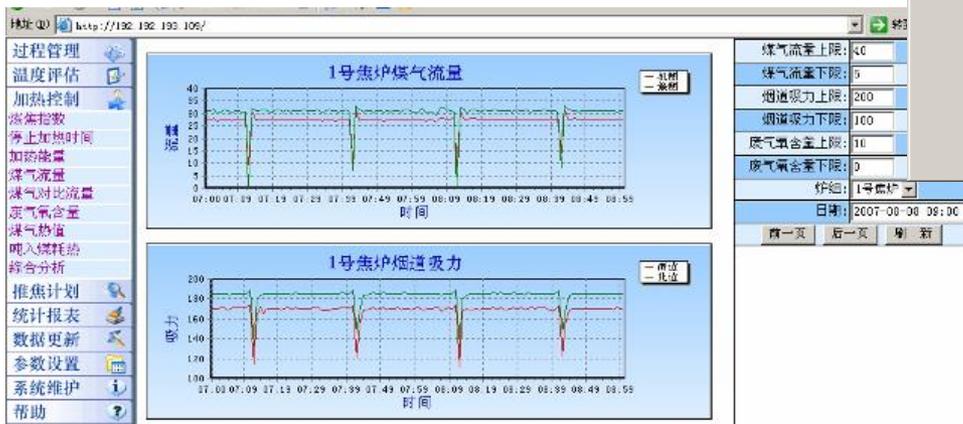
自主开发钢铁流程质量一贯管理信息系统，通过商业智能平台，支撑企业管理创新，产生了显著的经济效益和社会效益。



二、已实施及应用的主要信息化系统

● 决策支持系统应用于炼焦配煤工艺分析

- 煤源管理与在线自动统计，实现炼焦配煤生产和煤质量分析与跟踪管理。
- 对配煤质量指标预测进行建模，采用神经网络BP算法对焦炭质量进行预测。
- 稳定和改善焦炭质量、降低配煤生产成本。
- 为企业节约炼焦煤资源。



该技术的应用实现了炼焦配煤数据的集中一贯管理，从人工配煤提升到数据配煤，使配煤生产的过程控制更加及时、准确，实现对配煤生产的过程控制的优化以及节约资源。

二、已实施及应用的主要信息化系统

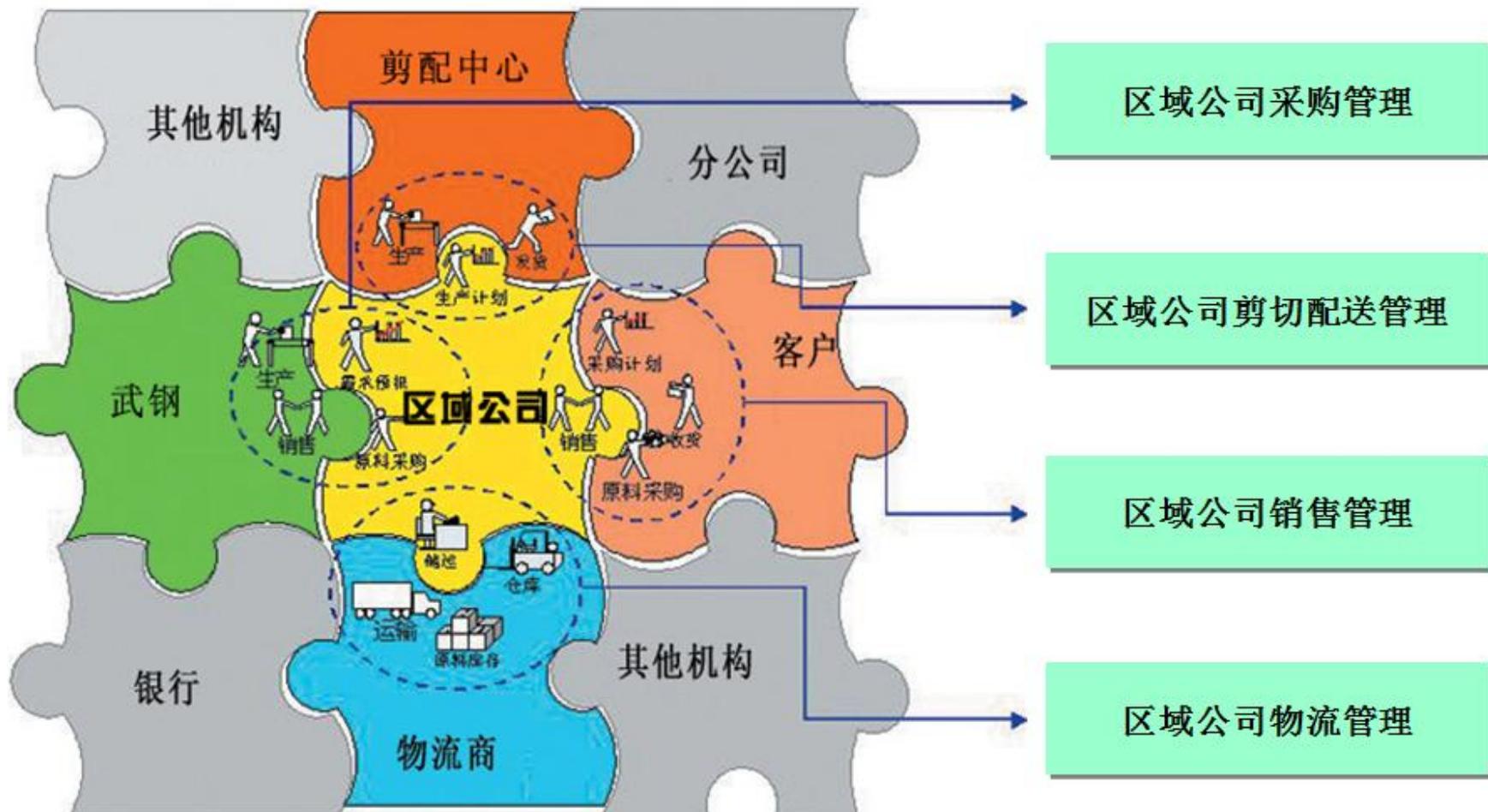
● 决策支持系统应用于原燃料管理系统分析



该技术实现了原燃料到港预测、原燃料质量、供应商、采购成本等综合数据分析和采购物流协同，

二、已实施及应用的主要信息化系统

● 决策支持系统应用于区域营销管理协同运作



该技术实现了产品生产制造、客户、剪切配送、区域分公司、外协物流一体化供应链的高效协同，



I

企业发展概况

II

已实施及应用的主要信息化系统

III

流程规范化及管理精细化应用

IV

实施应用心得体会



三、流程规范化及管理精细化应用

● 子公司经营指标分析

武钢自动化 ERP 系统 用户名:USER(USER) 2012年11月8日 星期四 15:12 您有0条待办任务! (没有新的消息)

经营管理系统 ▾ 考勤系统 ▾ 系统维护 ▾ 公用程序 ▾

分公司经营数据 合同管理中心 欢迎画面

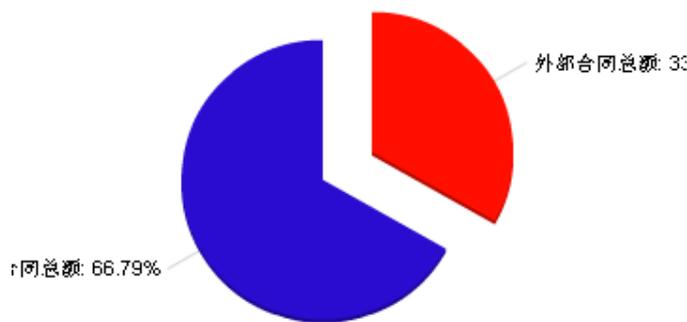
查询条件

分公司 年份 2012

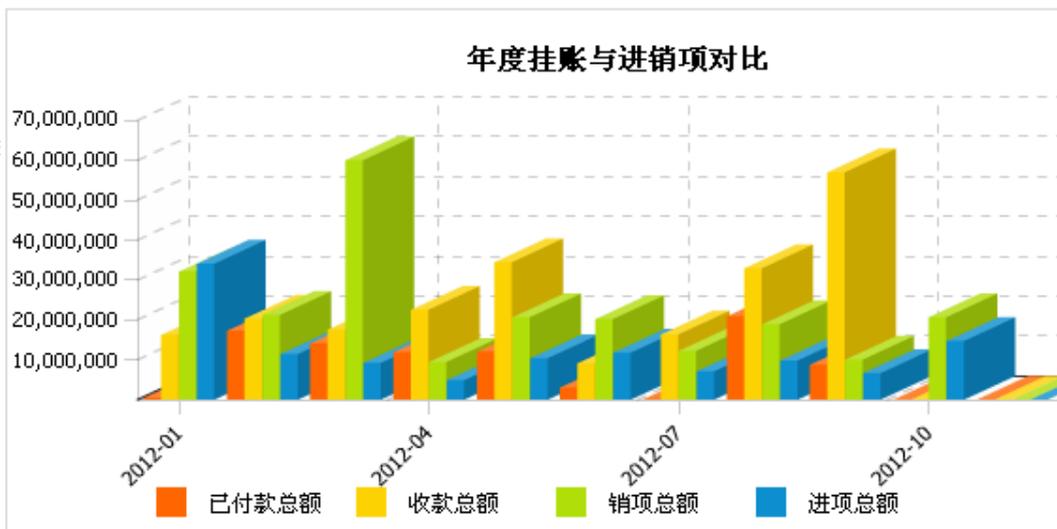
合同概况 分包商情形 甲方单位情形 公司月经营状况

	合同总额(已确认)	外部合同总额	内部合同总额	销项票总额	实际收款	进项票总额
公司本月发生 (2012-11)	610,000.00		610,000.00			
公司今年发生 (2012)	240,320,032.29	79,807,232.00	160,512,800.29	225,771,644.17	226,668,379.62	120,199,295.63
(2012)所签订主合同	240,320,032.29	79,807,232.00	160,512,800.29	225,771,644.17	226,668,379.62	120,199,295.63

年度内外合同比例



年度挂账与进销项对比



三、流程规范化及管理精细化应用

● 子公司规范化的采购分包招标管理

The screenshot displays the 'Wu Steel Automation ERP System' interface. At the top, it shows the user 'ADMIN' and the date '2012年12月9日 星期日 12:04'. The main area is titled '招标案管理' (Bid Management) and includes a search bar with fields for '主合同编号' (Main Contract No.) and '招标案年月' (Bid Case Year/Month). Below this is a table of bid cases with columns for '招标案号' (Bid Case No.), '招标案名称' (Bid Case Name), '负责人员' (Responsible Person), '招标结束时间' (Bid End Time), '标案说明' (Bid Case Description), and '标案状态' (Bid Case Status).

招标案号	招标案名称	负责人员	招标结束时间	标案说明	标案状态
I-20121202	能源红外设备采购1	赵立	2012-12-11		初始状态
I-20121015	电气--高炉设备采				初始状态
I-20121004	热轧总厂一分厂精				部分决标
I-20120701	武钢保险管理系统				部分决标
I-20121201	能源总厂维保项目				完全决标
I-20121014	财务公司维保项目				完全决标
I-20121012	电气-CSP电机监				完全决标
I-20121011	武钢一热轧厂精				完全决标
I-20121010	武钢一热轧厂精				完全决标
I-20121008	物流公司及一硅库				完全决标
I-20121006	电气视频设备采				完全决标
I-20121005	能源红外设备采				完全决标
I-20120903	武钢国资委视频				完全决标
I-20120902	工控机等				完全决标
I-20120901	微机五防				完全决标

An '采购申请明细' (Purchase Request Details) window is open, showing details for bid case 'I-20121202'. It includes fields for '招标案号', '招标案名称', '招标开始时间', '招标结束时间', '负责人员', '邮箱', and '联系电话'. Below these is a table of items:

物料名称	计量单位	规格型号	招标数量	备注说明
黑色硒鼓	个	CC530A	2.00	
红色硒鼓	个	CC533A	1.00	



三、流程规范化及管理精细化应用

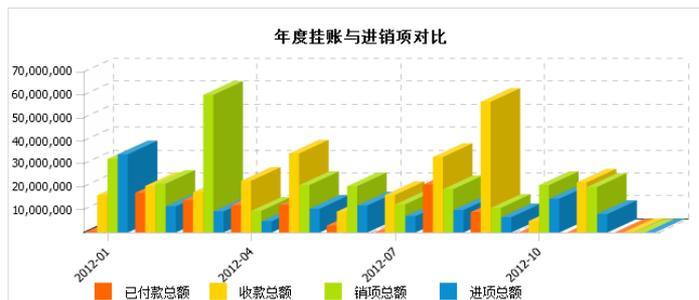
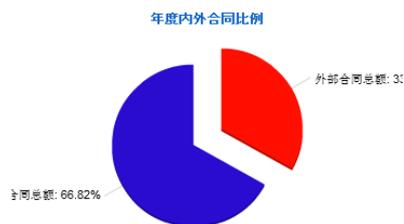
● 子公司项目成本控制及分析

分公司经营数据 欢迎画面

查询条件

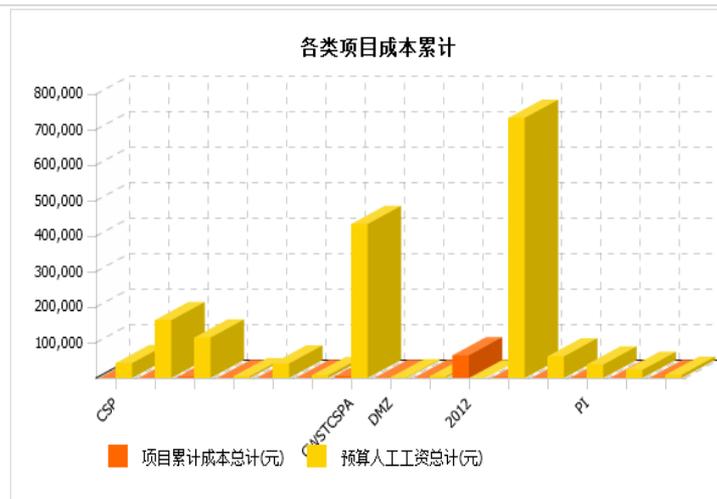
分公司 年份 2012

合同概况	分包商情形	甲方单位情形	公司月经营状况	合同总额(已确认)	外部合同总额	内部合同总额	销项票总额	实际收款	进项票总额	实际付款
公司本月发生(2012-12)				127,000.00	32,000.00	95,000.00		214,800.00		
公司今年发生(2012)				241,117,032.29	80,009,232.00	161,107,800.29	246,289,900.89	253,546,235.26	128,223,117.63	88,616,362.00
(2012)所签订主合同				241,117,032.29	80,009,232.00	161,107,800.29	246,289,900.89	253,546,235.26	128,223,117.63	88,616,362.00



项目编号 开始日期 2012-12-01 结束日期 2012-12-31 查询 清空

项目名称	项目累计成本(元)	预算人工工资(元)	工时明细
2012年武钢整体产销资讯系统计...	63,753.88	0.00	查看工时明细
武钢一硅钢技术改造 CW、ST...	5,504.71	434,000.00	查看工时明细
武钢炼钢总厂三分厂数据收集管理...	2,700.00	114,360.00	查看工时明细
一硅钢(新区)改造工程配套整体...	1,439.62	38,300.00	查看工时明细
武钢炼铁厂高炉过程计算机和烟煤...	800.59	733,103.00	查看工时明细
二冷轧电镀锌项目配套新增卷卷及...	516.67	23,377.00	查看工时明细
武钢物流公司计算机网络及一硅库...	201.14	5,100.00	查看工时明细
武钢产销系统准入安全控制系统工...	91.38	5,000.00	查看工时明细
武钢物流公司二冷轧信息化库区建...	91.38	8,000.00	查看工时明细
武钢销售中心DMZ区系统安全加固...	91.38	2,000.00	查看工时明细
武钢后勤集团快餐一卡通网络施工...	91.38	8,815.00	查看工时明细
武钢氧气公司信息系统硬件及网络...	60.92	60,800.00	查看工时明细
武钢CSP热轧平整机组建安部分(...	0.00	42,000.00	查看工时明细
武钢热轧总厂中厚板分厂改造三电...	0.00	163,000.00	查看工时明细
总计(元)	75,343.04	1,678,949.00	



三、流程规范化及管理精细化应用

● 子公司员工周工时管理精细化

经营管理系统 考勤系统

工时填写 考勤记录查询 刷卡记录查询 欢迎画面

基本信息

员工姓名: 袁润秋 总工时: 23.00 项目工时: 0.00 当前日期: 保存成功!

功能: 增加 删除

工作分类	成本编号	成本名称	工作内容	本期工时							合计
				周六	周日	周一	周二	周三	周四	周五	
部门成本	D2401	技术质量部...	经营管理平台日常性推进	0.00	0.00	0.50	1.00	1.00	0.00	0.00	2.50
部门成本	D2401	技术质量部...	网络和网吧管理日常事项	0.00	0.00	1.00	1.00	0.50	0.00	0.00	2.50
部门成本	D2401	技术质量部...	出差申请委托代理提交异常跟踪	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	1.00
部门成本	D2401	技术质量部...	科务会	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00
部门成本	D2401	技术质量部...	经营管理系统菜单优化相关事项	0.00	0.00	1.50	0.00	0.00	0.00	0.00	1.50
部门成本	D2401	技术质量部...	薪资查询相关事项跟踪反馈	0.00	0.00	0.50	1.00	0.00	0.00	0.00	1.50
部门成本	D2401	技术质量部...	控制和系统分公司考勤操作跟踪	0.00	0.00	0.50	0.50	0.50	0.00	0.00	1.50
部门成本	D2401	技术质量部...	系统分公司请假流程跟踪	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	0.00	0.00	2.00
部门成本	D2401	技术质量部...	327会议室武钢设计院交流会	0.00	0.00	0.00	0.00	2.00	0.00	0.00	2.00
部门成本	D2401	技术质量部...	系统分公司加班工时填写异常跟踪	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	1.00
部门成本	D2401	技术质量部...	技术资料归档和借阅相关事项	0.00	0.00	1.00	0.50	0.00	0.00	0.00	1.50
部门成本	D2401	技术质量部...	管理提升材料整理	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3.00	0.00	3.00
部门成本	D2401	技术质量部...	系统分公司考勤相关事项跟踪	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.00	0.00	2.00
				0.00	0.00	6.00	6.00	6.00	5.00	0.00	23.00

生产部门工时查询 欢迎画面

查询条件

部门名称: 控制技术分公司

开始日期: 2012-12-01

结束日期: 2012-12-31

查询

工作分类	累计工时(小时)	所占比例(%)
分公司成本	188.50	64.33%
项目成本	86.00	29.35%
BP类项目	16.00	5.46%
部门成本	2.50	0.85%
YF研发类成本	0.00	0.00%
公司成本	0.00	0.00%
合计	293.00	99.99%

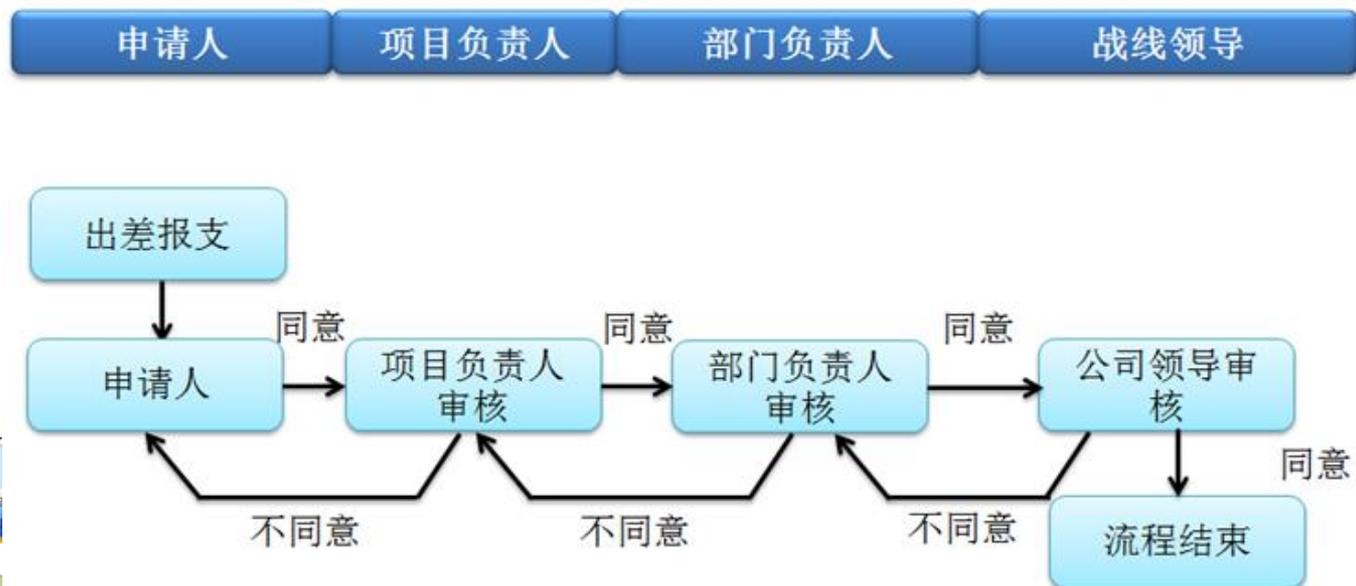
参考数据: 1周*17人*30小时/(人次*周次)=510小时

生产部门累计工时



三、流程规范化及管理精细化应用

● 子公司员工出差及报支管理



I

企业发展概况

II

已实施及应用的主要信息化系统

III

流程规范化及管理精细化应用

IV

实施应用心得体会



四、实施应用心得体会

● 推进钢铁制造型企业转型发展

- 推进战略、研发创新、运营和文化的转型
- 改进和提升销售和服务能力
- 有助于采购模式创新
- 实施低成本制造和交付精准化
- 有利于企业节能减排和清洁生产



四、实施应用心得体会

● 推进服务型企业管理提升

- 促进流程规范化
- 推动管理精细严
- 与ISO体系深度融合
- 释放员工创新活力
- 有助于企业从走出去





汇报完毕，谢谢指导！

