

版权说明

本内容均属e-works（中国制造业信息化门户网、武汉制造业信息化信息技术有限公司）会议论坛上所获取的资料，版权归e-works及演讲人单位及个人所有，严禁任何媒体、网站、个人或组织以任何形式或出于任何目的在未经本公司书面授权的情况下抄袭、转载、摘编、修改本会议资料内容，对有违上述行为而构成的版权侵权行为，e-works将依法追究其法律责任。如已是e-works授权合作伙伴，应在授权范围内使用。

e-works内容已是e-works授权合作伙伴，应在授权范围合作伙伴申请热线：wc@e-works.net.cn tel: 027-87592219/20/21-105

www.e-works.net.cn

中国制造业信息化门户网

武汉制造业信息化信息技术有限公司

构建企业私有云平台 助力远大医药管理提升



信息管理部
郭强



目录 DIRECTORY

- 1、关于远大医药
- 2、信息化建设历程
- 3、远大云管理平台整体构架
- 4、云平台对远大管理提升的助力





目录 DIRECTORY

- 1、关于远大医药**
- 2、信息化建设历程
- 3、远大云管理平台整体构架
- 4、云平台对远大管理提升的助力





远大医药（中国）有限公司前身为武汉制药厂，1939年创建于革命根据地太行山，2002年与中国远大集团进行资产重组。目前系国内知名的集化学原料药和各类制剂于一体的综合性药品生产企业、中国医药工业大型骨干企业、国家级高新技术企业、国家战备储备急救用药和麻醉品定点生产企业、湖北省医药工业企业前五强企业。

作为中国著名的中外合资医药企业、国家重点高新技术企业，2008年远大医药成为母公司香港上市公司的主体企业，2011年进入中国医药行业百强企业，彰显出强劲的综合实力。



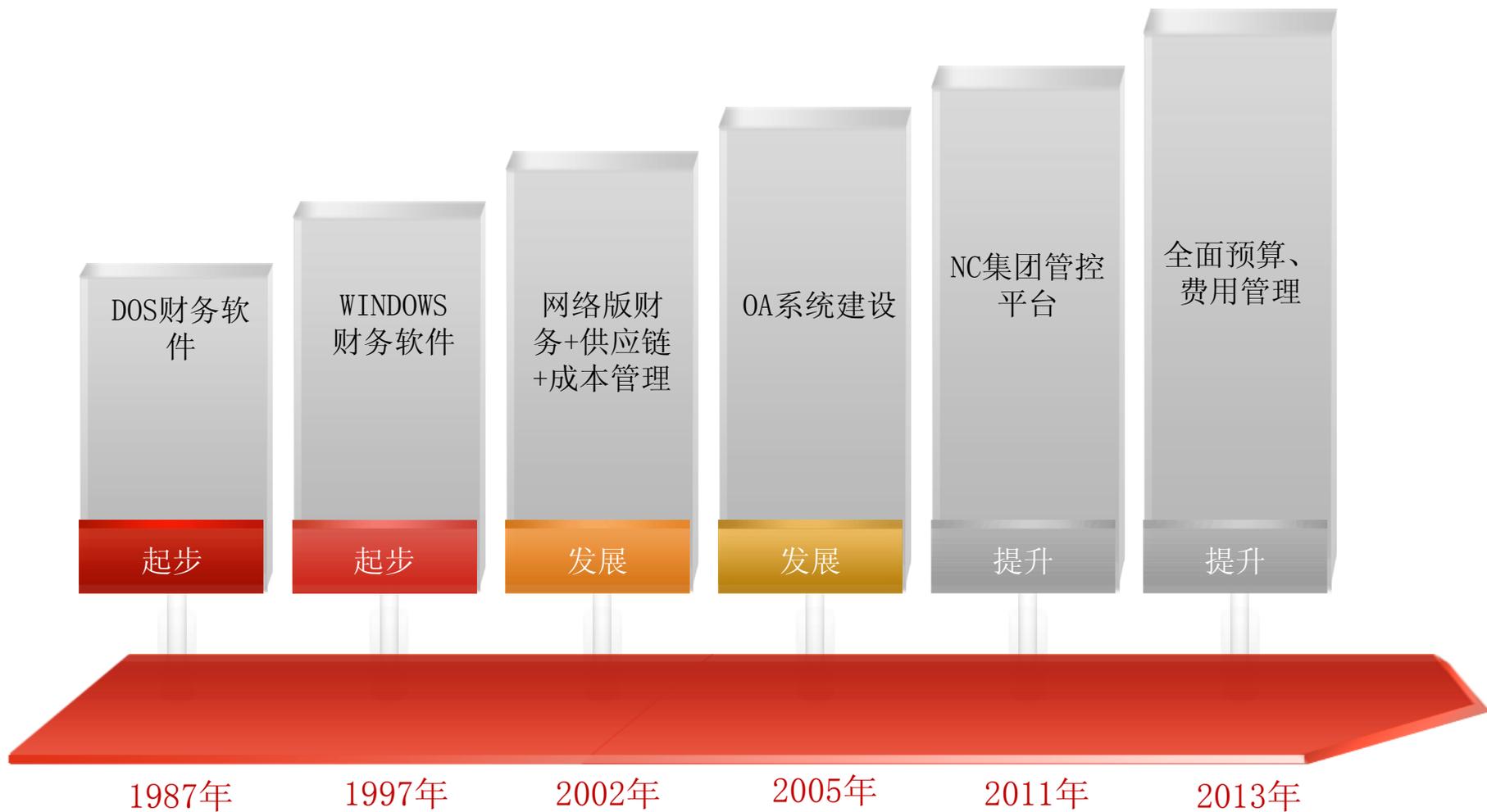
目录 DIRECTORY

- 1、关于远大医药
- 2、信息化建设历程**
- 3、远大云管理平台整体构架
- 4、云平台对远大管理提升的助力



远大信息化建设历程

远大医药(中国)有限公司
GRANDPHARMA(CHINA)CO.LTD.





目录 DIRECTORY

- 1、关于远大医药
- 2、信息化建设历程
- 3、远大云管理平台整体构架**
- 4、云平台对远大管理提升的助力



健脑 (治理、战略、管控)

外部大环境和企业小环境，明晰战略与目标，加强资源管控与经营管控，优化资源配置。

壮腰 (组织、流程、标准)

完善组织架构、强化人才储备
优化业务流程，标准化与快速复制

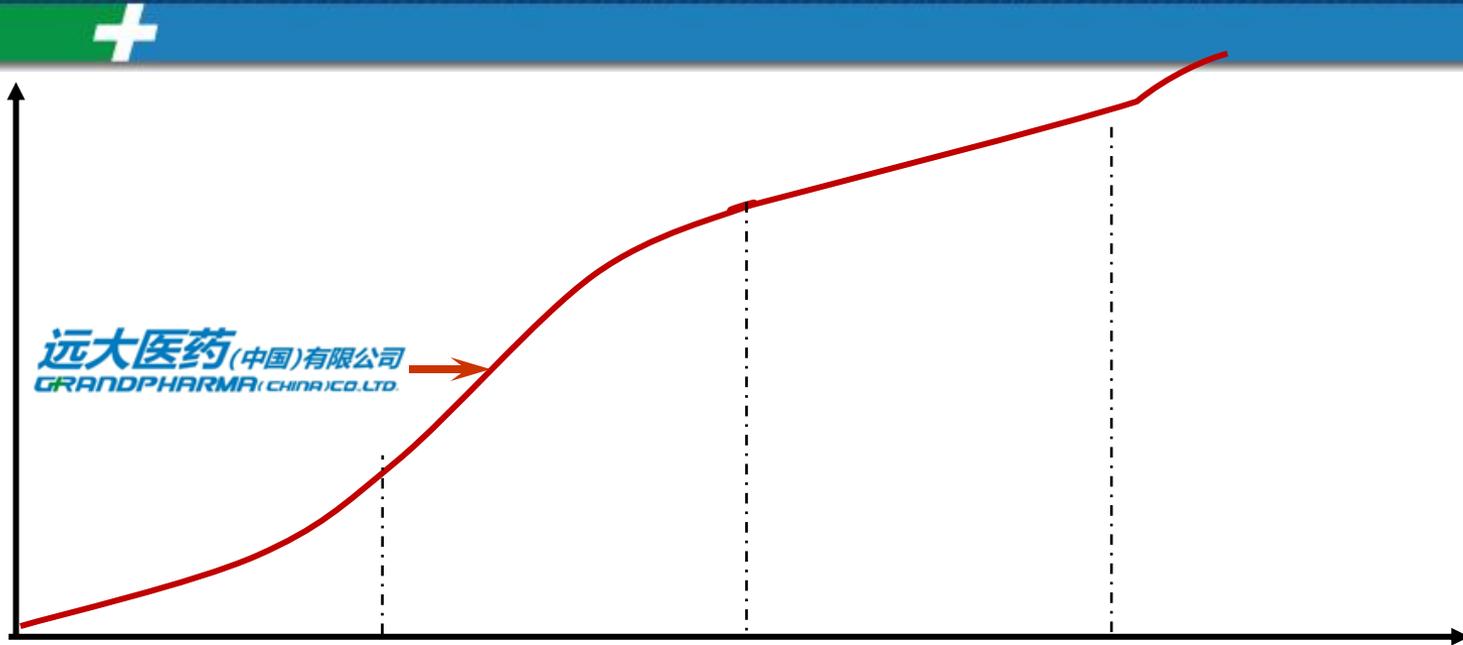
生肢 (区域、分子公司)

产销协同、产业链协作

战略
模式
组织
流程
信息

远大医药跨越式发展要求IT变革

远大医药(中国)有限公司
GRANDPHARMA(CHINA)CO.LTD.



企业发展阶段	创业期	高速 扩张期	成熟期
下属企业	较少	较多	较多
产品线数量	较少	较丰富	很丰富
地域分布	较集中	较分散	全球化
管控模式	运营管控	战略+运营管控	财务管控
IT支撑目标	规范管理	标准化运作 可管理复制	提高决策效率

面向远大变革战略的整体信息架构

终端多样化



分析实时化

动态、实时、高效、便捷
大数据分析 & 商业价值获取



应用集成化

自助服务门户、应用 & 数据整合、服务装配



电子商务、ERP、行业级应用、商业分析等



平台弹性化

动态建模平台 应用集成平台 应用开发平台 应用管理平台

基础技术运行平台

虚拟化计算资源池

虚拟化存储资源池

虚拟化网络资源池

配套设施资源池

远大医药战略与变革诉求
转型升级、商业创新、敏捷管理

运维智能化

远大医药集团信息化建设全景图

远大医药(中国)有限公司
GRANDPHARMA(CHINA)CO.LTD.



A.IT组织建设

IT组织架构和职能确定

IT流程与服务标准建立

B.基础设施建设

网络建设
网络应用建设

数据中心及灾难备份体系建设

系统应用软件支撑平台建设

系统管理和信息安全体系建设

C.集团管控系统建设

集团财务管理

资产管理系统

全面预算系统

资金管理系统

人力资源系统

协同办公系统

报表与分析系统

D.核心业务系统建设

研发管理系统

客户关系管理

药品生产系统

销售管理系统

供应链管理

仓储管理

运输管理

物流管理

采购与供应商管理

电子商务系统

E.决策支持系统建设

财务分析

人力资源分析

研发分析

生产分析

营销分析

综合指标分析

决策层管理驾驶舱

- A-B类是信息化建设的基石，有成熟的管理体系
- C-E类为应用系统建设，要与企业战略与业务紧密结合

远大医药管理平台整体架构

远大医药私有云平台

云应用 服务平台 SaaS



云应用 支撑平台 PaaS



云基础 架构平台 IaaS



灾备中心



服务提供商



远程移动访问



下属销售公司



下属企业

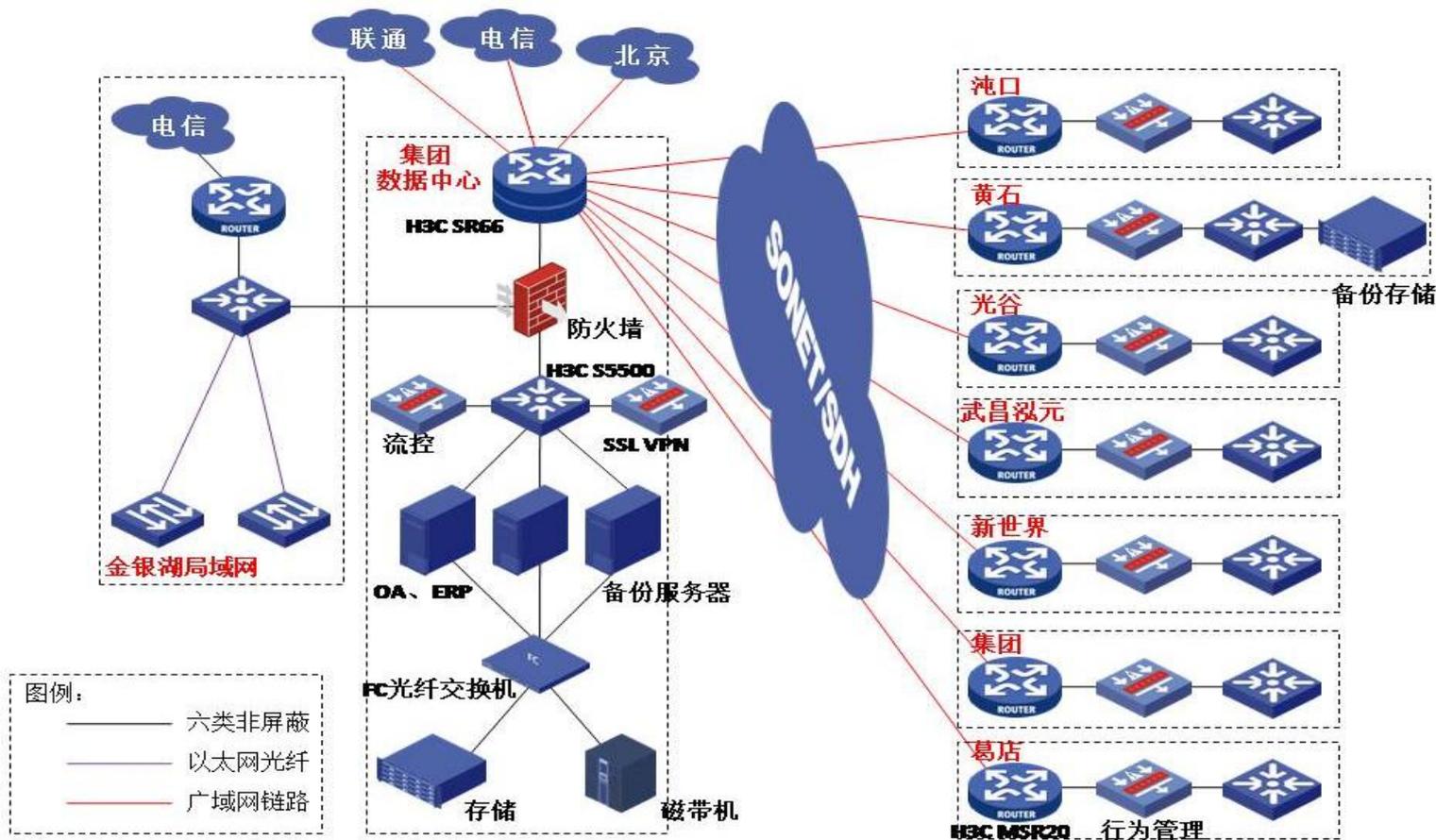


其他协作企业



硬件支撑平台：基础设施即服务

远大医药(中国)有限公司
GRANDPHARMA(CHINA)CO.LTD.



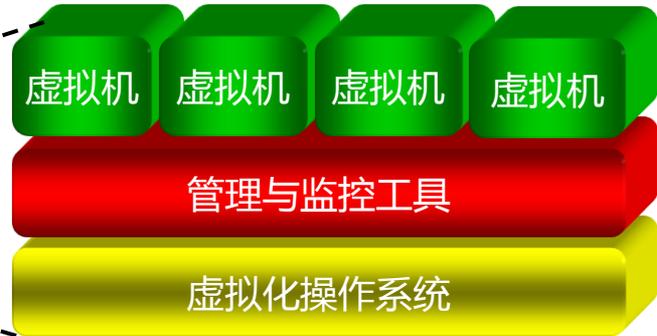
- 数据实时集中：便于集中资源保障安全，建立完善的运维机制和安全体系杜绝风险；
- 无所不在的计算：在任何时间，任意地点，任何设备登录后就可以进行计算服务；
- 共享强大的计算：所有用户共享广阔的存储空间的和高速的运算能力。

软件支撑平台：平台即服务



数据中心：服务器 - 网络 - 存储

云计算基础设施，采用共享数据中心解决方案。



- 更低的运营成本
- 减少底层管理职责
- 更快的应用部署
- 集中化的统一管理
- 规避盗版风险

应用系统平台：贴合业务的应用系统

远大医药(中国)有限公司
GRANDPHARMA(CHINA)CO.LTD.



个性化门户

多渠道访问

决策智能分析

集团管控

企业计划与预算

财务合并与分析

集团财务管理

平衡计分卡

人力资源管理

企业内控管理

集中与共享架构

数据中心

多组织架构

分销管理

分销资源计划

渠道管理

采购与供应商管理

销售与客户管理

仓储管理

运输管理

物流管理

供应商门户/B2B

零售管理

商品品类管理

商品财务计划

供应链管理

零售促销管理

采购及供应商管理

高级供应链管理

需求计划管理

高级供应链计划

研发管理

药品研发

医疗设备产品设计

药品生产

配方与工艺

预测与计划

车间管理

成本管理

批次/质量管理

医疗设备生产

物料清单/工艺

ETO/CTO/ATO/

预测与计划

车间管理

批次/质量管理

客户关系管理

销售管理

市场与品牌

客户服务

客户分析

财务管理

总帐管理

应收管理

应付管理

资产管理

资金管理

远大医药云管理平台建设收获



远大医药 企业级云平台

采用市场上最佳实践的软件技术、架构体系、工具的面向远大医药战略变革的云平台技术环境



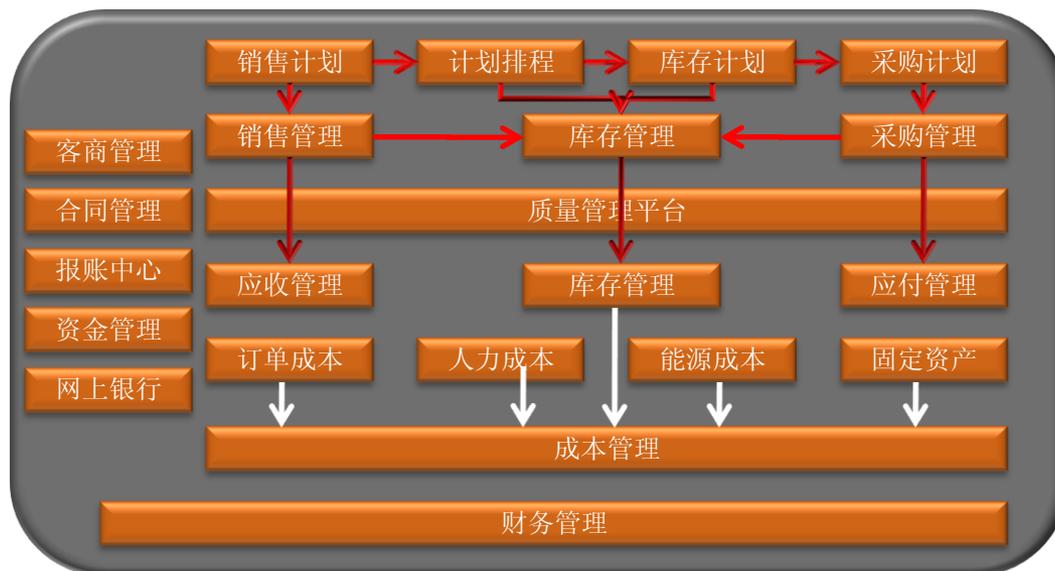
远大医药云管理平台建设收获

远大医药(中国)有限公司
GRANDPHARMA(CHINA)CO.LTD.



全产业链管控·大企业私有云

基于NC构建的支持远大医药核心业务流程的应用系统



远大医药云管理平台建设收获

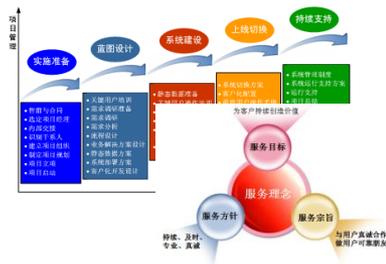
远大医药(中国)有限公司
GRANDPHARMA(CHINA)CO.LTD.



行业经验/ 领域知识



方法论/ workflow



工具



人



团队



目录 DIRECTORY

- 1、关于远大医药
- 2、信息化建设历程
- 3、远大云管理平台整体构架
- 4、云平台对远大管理提升的助力**

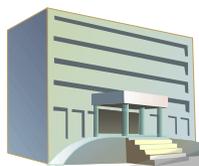


基于高速扩张战略的信息化策略



构建三条管理通道，实现集团的集权管理。

- 标准化通道
- 数据采集通道
- 业务协同通道



远大医药集团

下发
标准化体系系统

中
信息实时集

中
信息实时集

下发
标准化体系系统

业务模式快速复制，实现管理输出。

并购企业

下属企业

下属企业

制度参数、标准化体系系统一、下发

纵向业务协同

财务信息实时集中。

横向业务协同

业务单元

财务信息实时集中。

纵向业务协同

制度参数、标准化体系系统一、下发

横向业务协同

业务单元



管理提升：实现关键领域垂直管控

远大医药(中国)有限公司
GRANDPHARMA(CHINA)CO.LTD.

集团管控领域

财务会计

成本管理

资金管理

固定资产

供应链管理

账套A

账套B

账套C...



独立部署



报表

报表

报表

通过收集报表了解信息

纵向价值链

优化

集团总部

组织

流程

制度

权责利

分子公司

分子公司

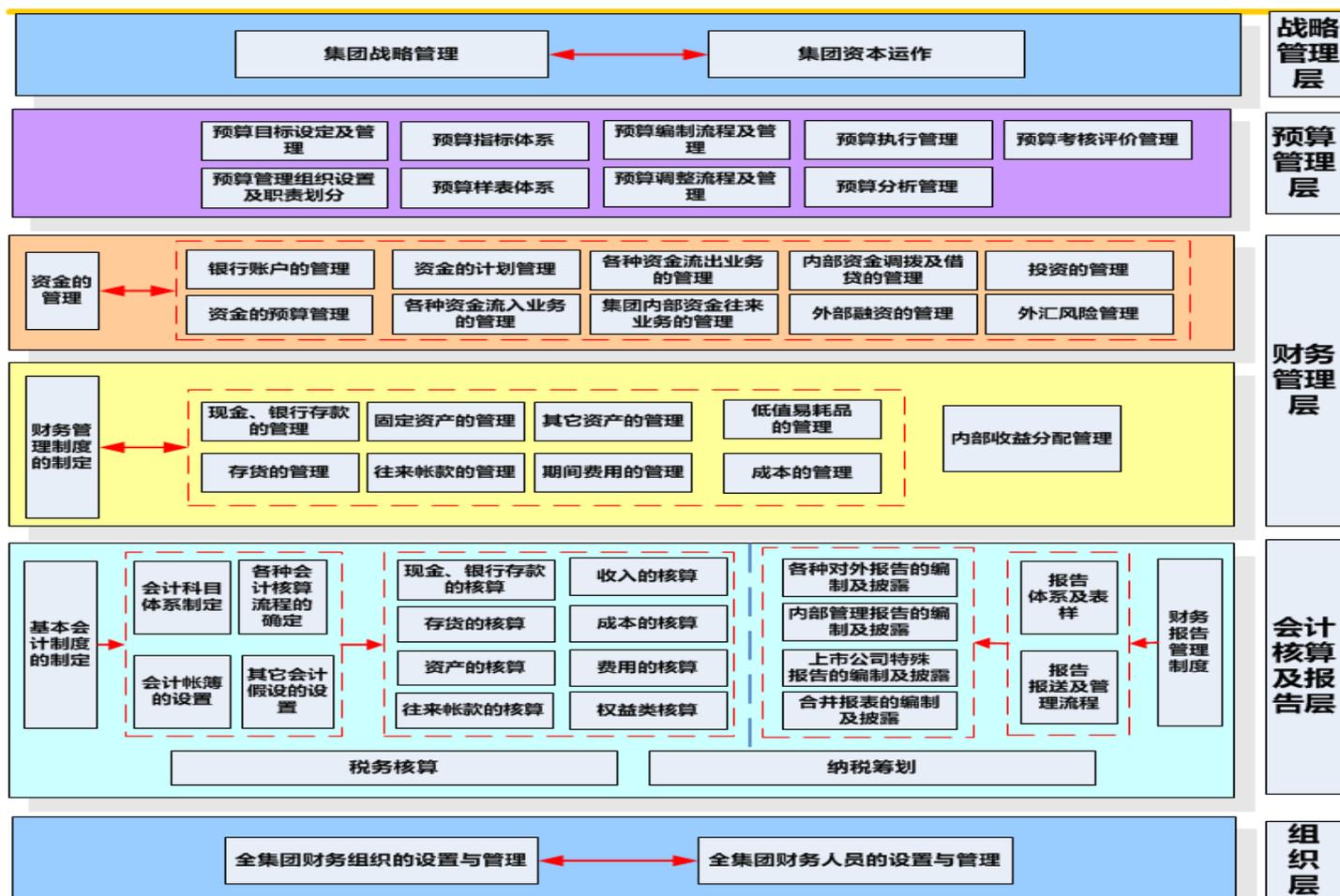
分子公司

- 增强集团对整体资源配置能力
- 强化集团政策制度的执行与监督
- 提高内部协同效率和财务决策信息质量

管理提升：建立信息化财务管控体系

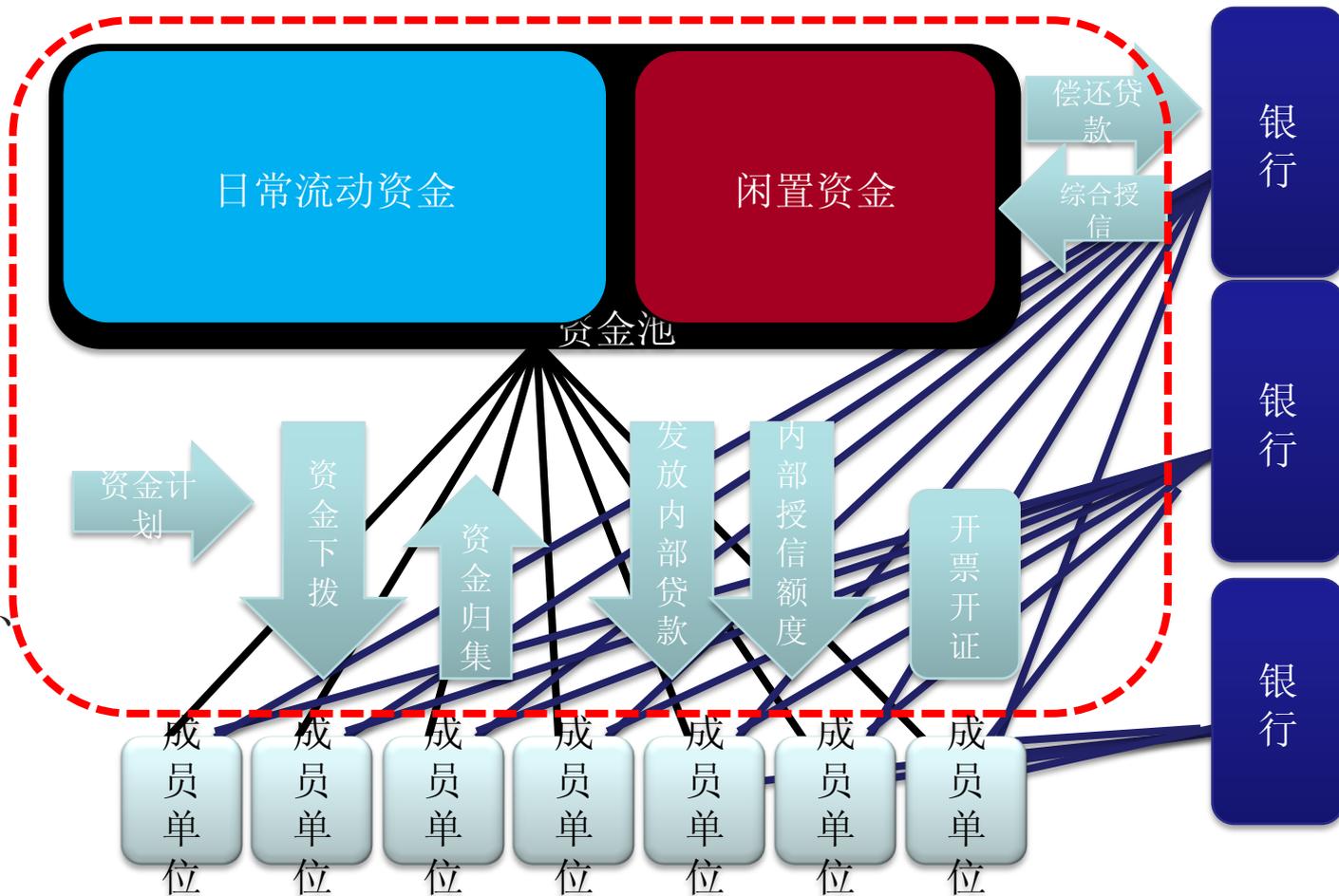


- 加强了集团财务管理体系建设，实现“当好参谋理好财、当好助手把好关”的财务管理职能，从数字财务转向理财财务、把关财务、参谋财务，实现向管理要效益。



管理提升：强化资金集中管控

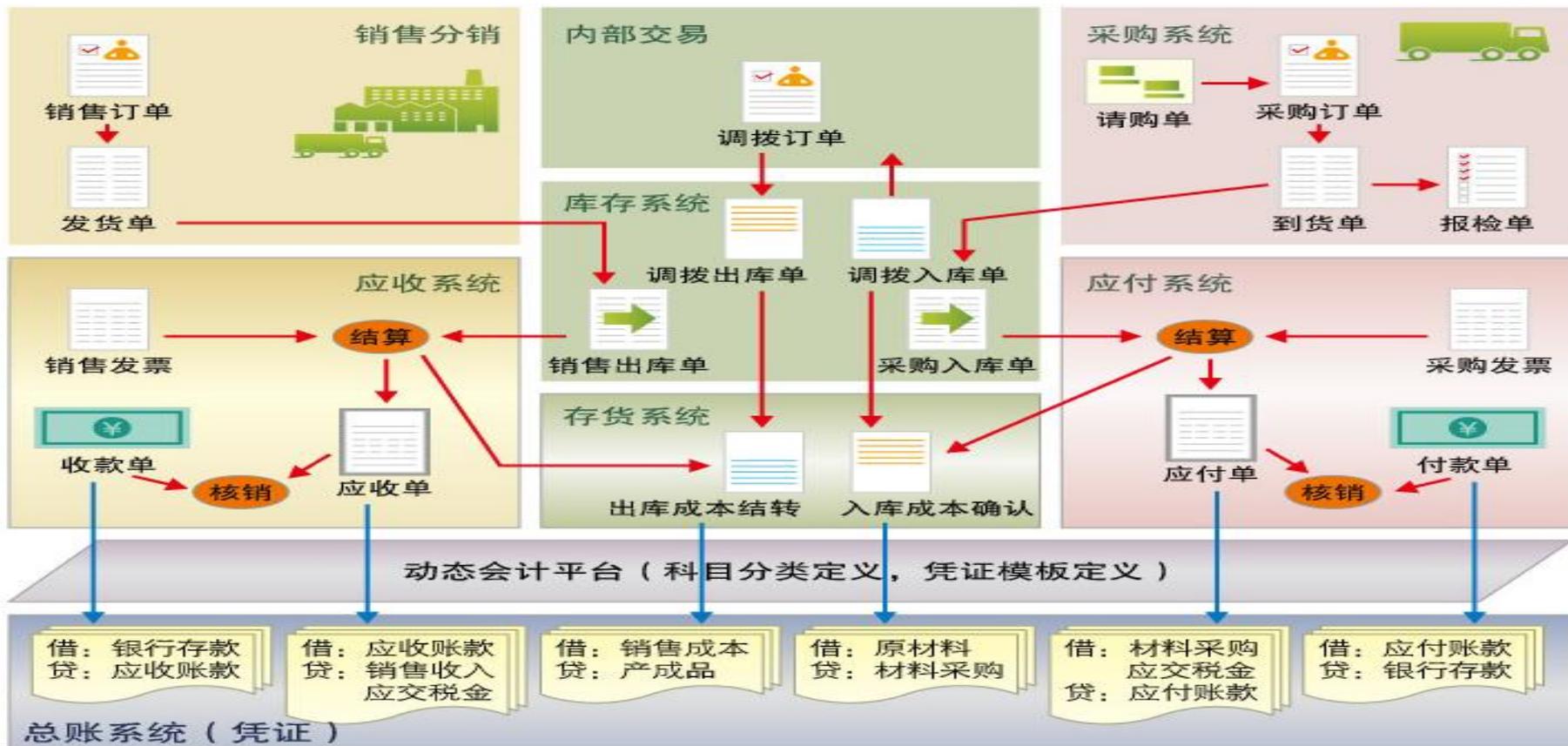
● 通过资金集中监控+收支两条线管理模式，实现全集团资金统一上收、下拨，避免有的公司资金大量闲置，有的公司却不断贷款现象；对外支付实现按月计划和固定比例支付，且每笔支付控制到每一供应商，避免超付款、付错款、乱付款现象；



管理提升：实现财务业务一体化管控



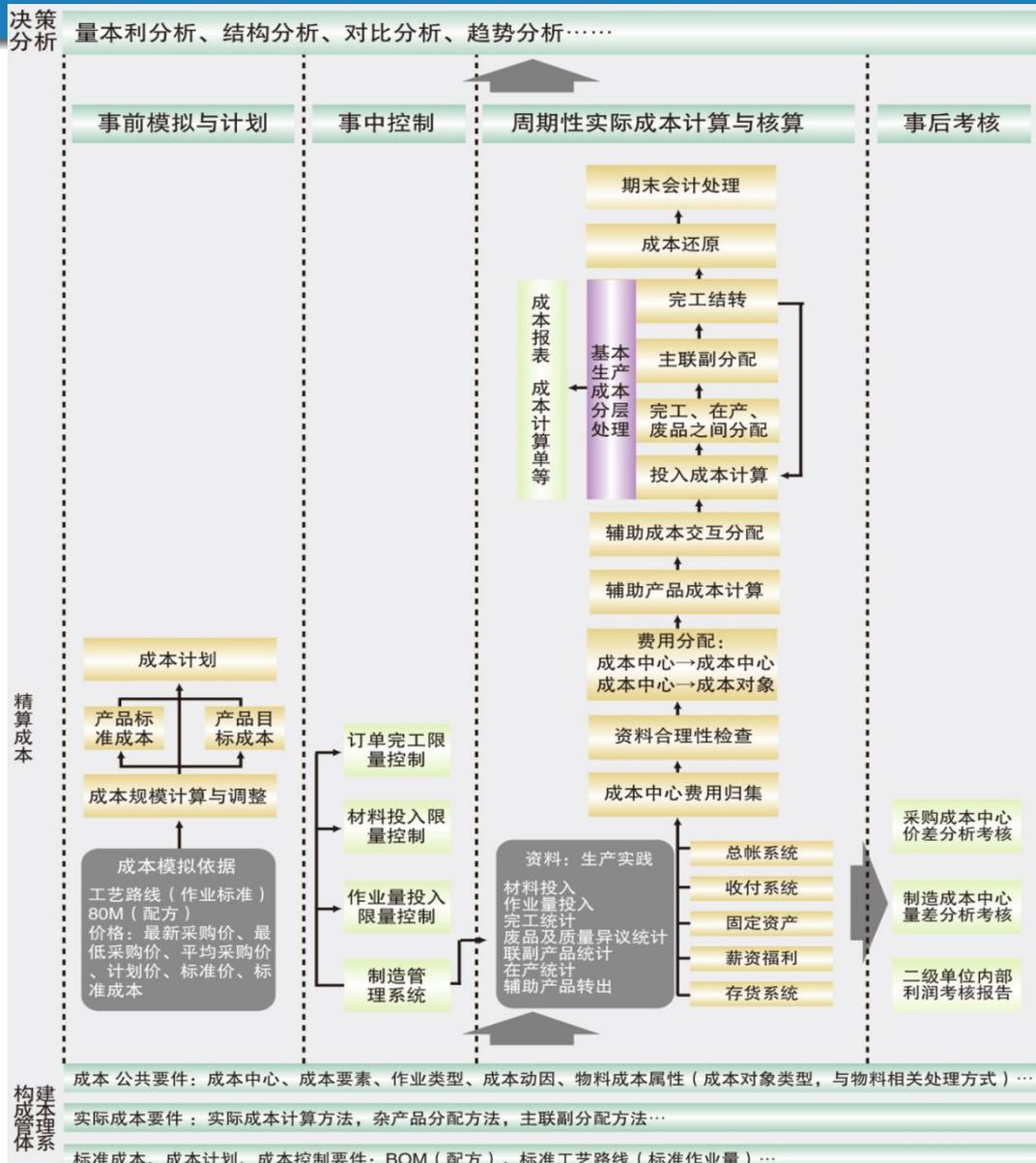
● 通过信息管理系统，在全集团实现财务与采购、库存、销售业务一体化，相关业务单据自动生成会计凭证，确保财务业务数据的准确一致，实现对全集团3大生产基地、12家分子公司的统一管理和集中控制。从根本上解决公司集团化、跨地域的管理需求，巩固和提高公司的核心竞争力。



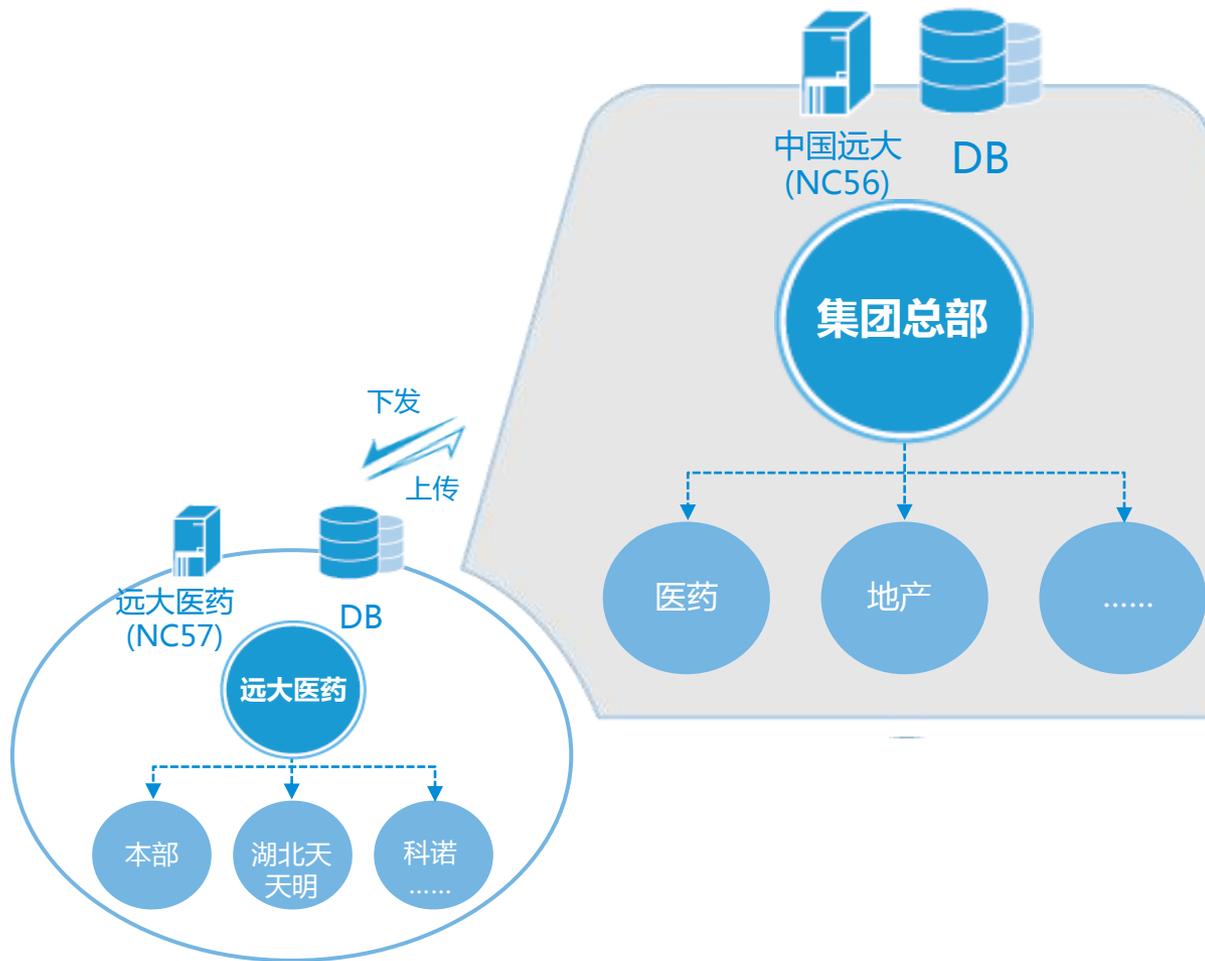
管理提升：深化了成本管理信息化应用



- 通过成本系统的应用，使生产成本核算更加精细实时；
- 应用企业从以前的2家扩展到所有生产性单位



与中国远大的财务管控平台集成



与中国远大总部的NC系统进行集成，即满足远大医药财务业务一体化应用的需求，又满足了中国远大对远大医药财务信息采集的要求

应用系统集成



NC应用系统

集团财务

供应链

合并报表

成本管理

UAP
外部交换平台

数据规范
服务

单据数据服
务

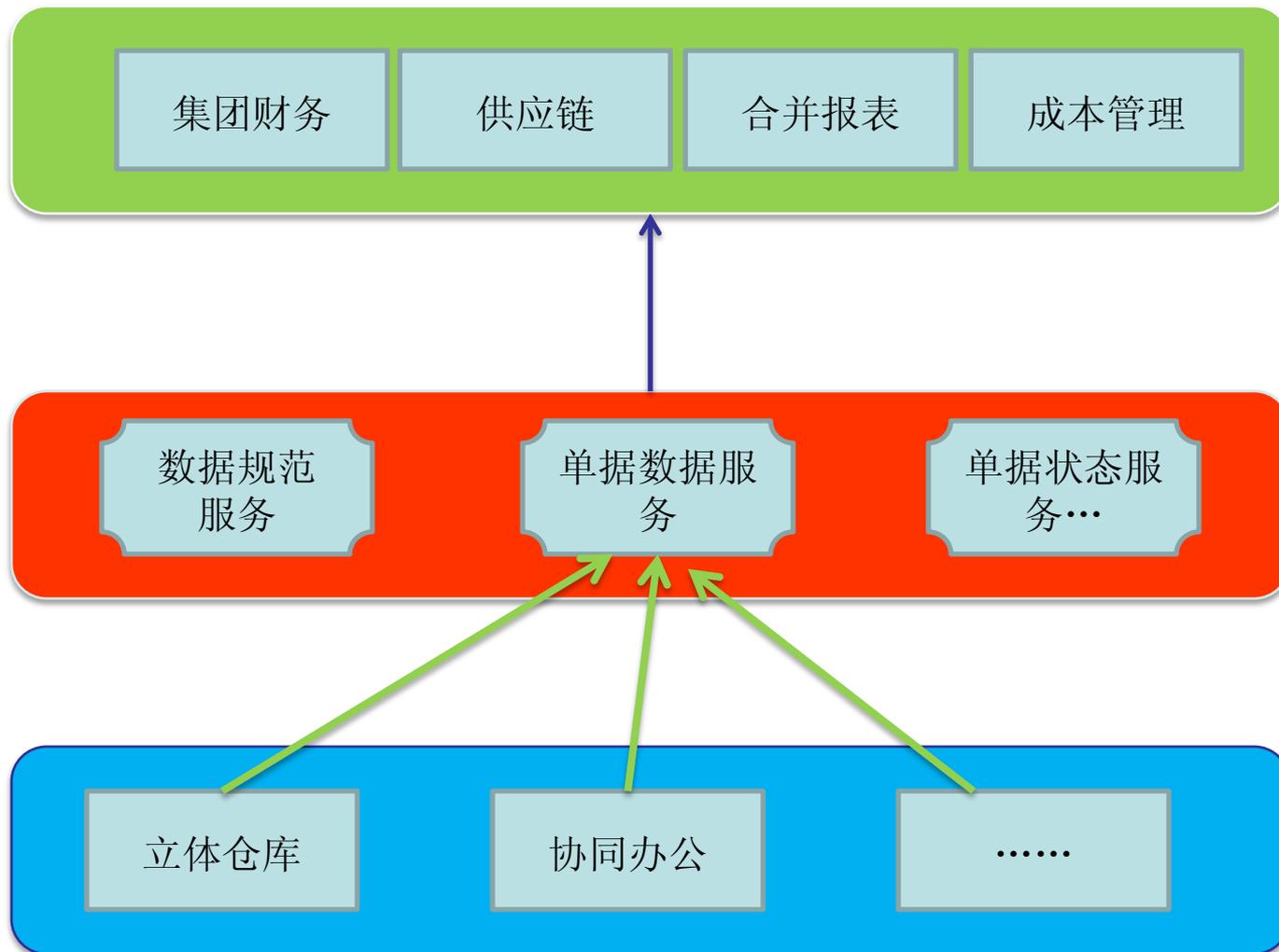
单据状态服
务...

其它应用系统

立体仓库

协同办公

.....



与以前系统应用情况的对比分析

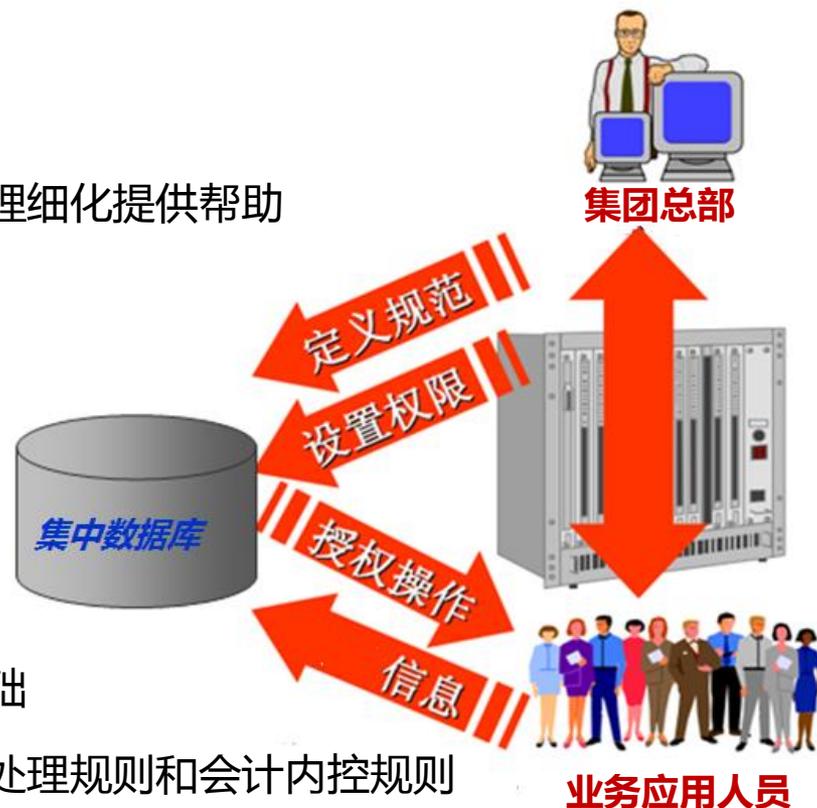


基本应用层面

- ❑ 完全取代以前CS系统的所有功能
- ❑ 辅助核算功能更强大，为绩效评估及管理细化提供帮助
- ❑ 内部交易的自动化程度大幅提升
- ❑ 免安装维护客户端，减轻业务人员工作

集团管控层面

- ❑ 规范管理的基础工作和规范、规则
- ❑ 为执行集团统一的管理制度奠定数据基础
- ❑ 统一重大的会计政策、入账规则、期末处理规则和会计内控规则
- ❑ 解决内部对账难问题，并为合并报表奠定基础
- ❑ 快速准确地编制各类报表，消除报表的噪音
- ❑ 为集团财务和业务管理提供更多、更快捷的会计数据信息支持



远大医药管理信息化后续建设重点

集团层面

- ❑ 巩固集团集中的信息管理平台
- ❑ 全面预算管理
- ❑ 全面提高集团的资金管控能力

业务层面

- ❑ 围绕两元结构的业务模式深化应用
- ❑ 建立营销管理系统强化销售过程管理
- ❑ 适应远大医药已形成的管理特色

技术层面

- ❑ 扩展信息化技术平台满足应用需要
- ❑ 从技术平台方面支持业务和管理需求变化
- ❑ 考虑信息系统的长期建设和维护成本



六大规范

1 信息资源标准规范

2 数据交换标准规范

3 SOA服务开发规范

4 单点登录技术规范

5 信息安全标准规范

6 运营管理标准规范

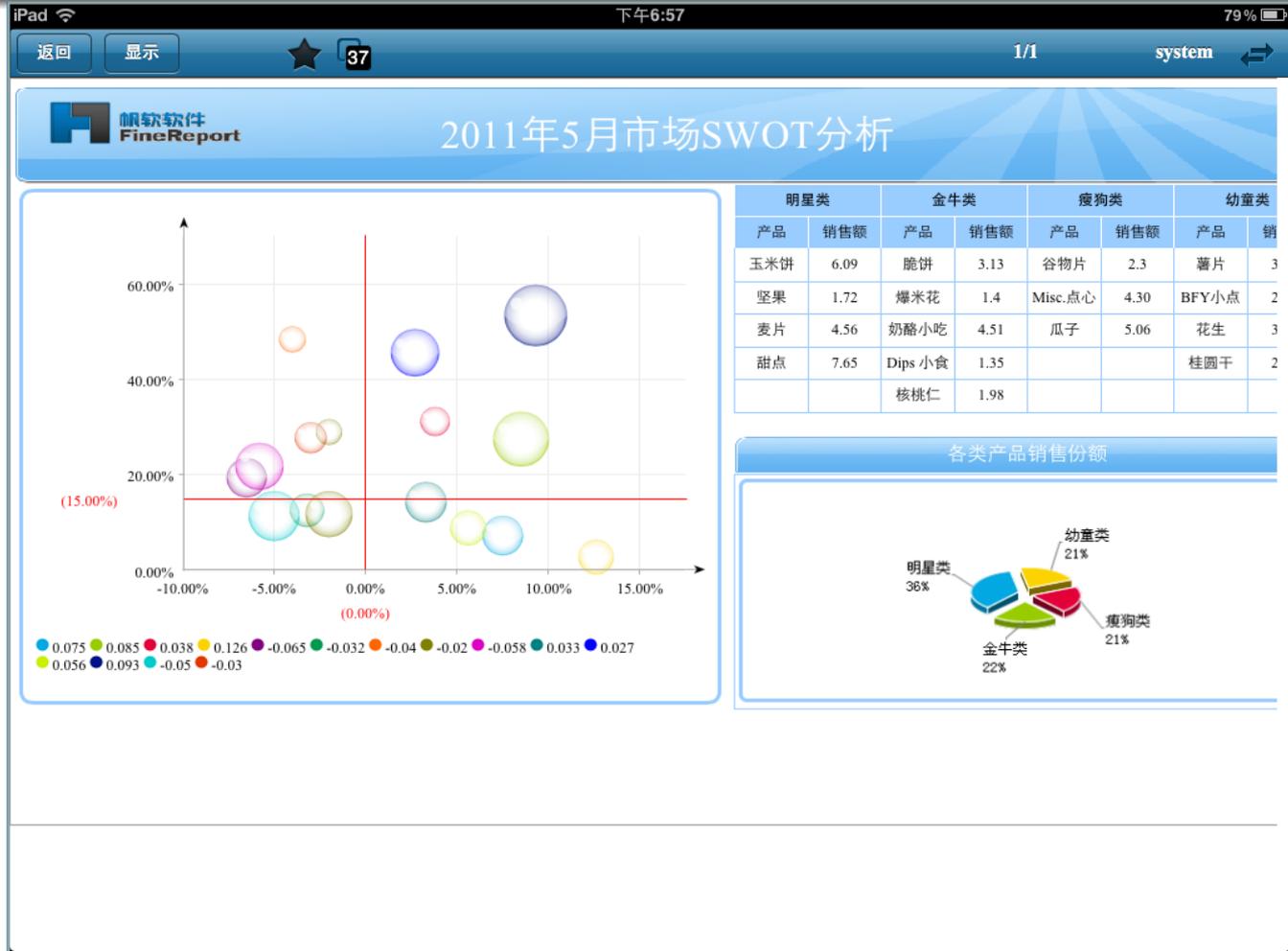
智能终端移动应用



移动办公让碎片时间效益最大化；
充分发挥移动设备的特色，随时掌控业务信息；



- 使用者在移动终端即可查看分析企业的数据
- 随时随地掌握最新的数据，及时做出决定，提升企业的运转效率。



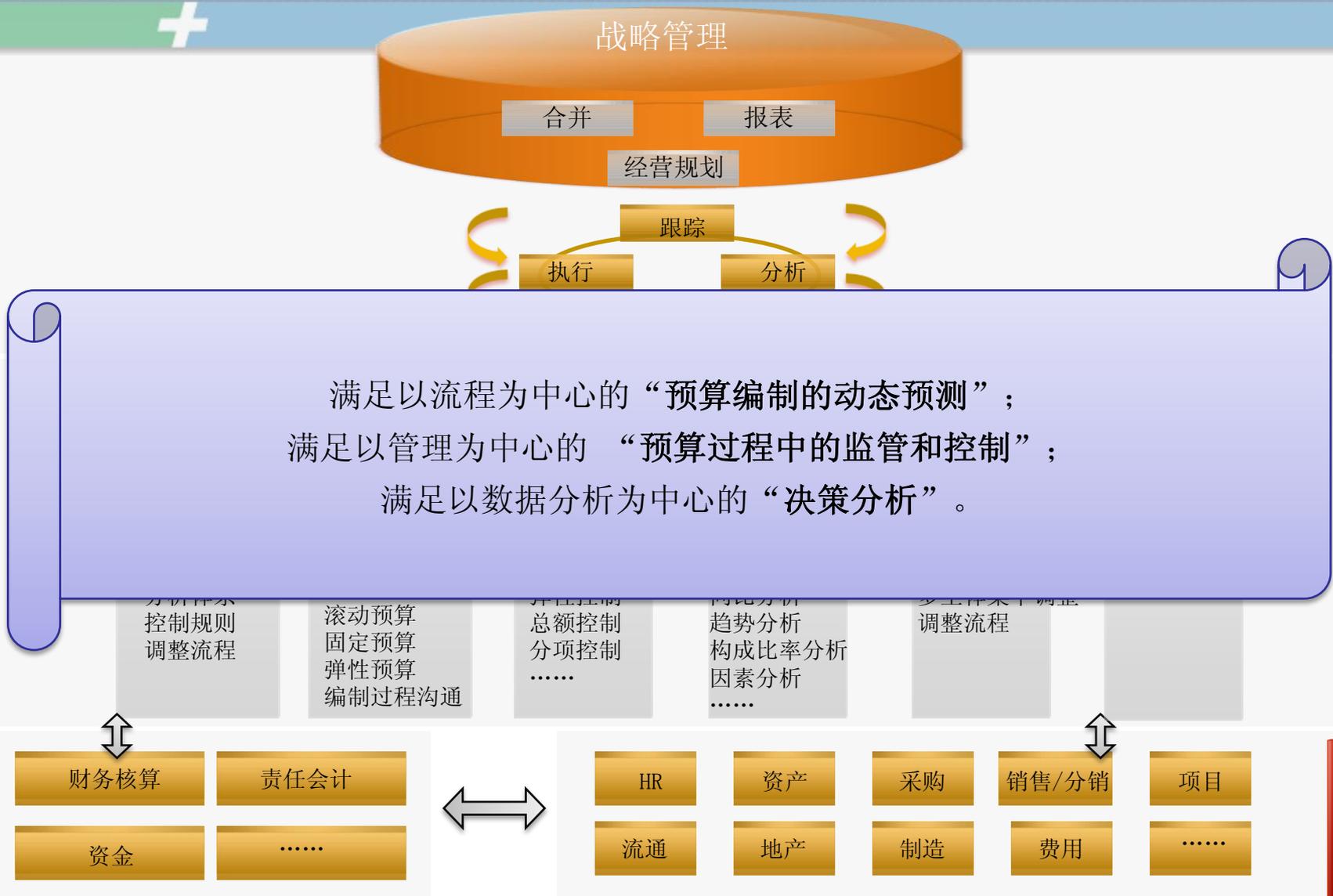
全面预算管理系统建立

战略管理层

全面预算层

财务管理层

业务处理层



基于全面预算的费用管控平台



- 通过费用管理平台统一了全集团的报销制度和报销标准，解决**模仿签字虚假报销、修改报销单多报销、无计划超计划报销、超定额报销**等问题；

UFIDA 网上报销

日志 注销 设置 帮助

山东华泰纸业股份有限公司 徐守福,您好! 2010-10-19

首页 差旅费报销单 运费报销单 会议费报销单 办公费报销单 报刊、培训费报销单 车队罚款报销单 其他费用报销单

单据管理

单据操作 - 交易类型 刷新 保存 取消 审核 反审核 联查 - 打印操作 - 辅助 - 行操作 -

报销管理

单据日期: 2010-11-11 报销部门: 信息中心 报请人: 徐守福 币种: 人民币 财务核报金额: 1650.00
 承办单位: 会议时间: 2010-10-10 会议地点: 北京朝阳区 会议内容: 参加信息化表彰大会 合计金额: 1650.00
 费用承担公司: 东华泰纸业股份有限公司 费用承担部门: 信息中心 审核日期: 2010-11-11 事项审批单: 期初事项审批单:
 单据编号: HYBX1011110003 管理公司: 公共费用 个人银行账号: 项目:

币种 人民币 支付本币金额 1650.00
 费用承担部门 信息中心 费用承担部门 1650.00

出差人数 出差天数 交通工具 交通费 - 金额 途中伙食补助

审批流程处理情况

会议费报销单审批状况 流程状态: 审批进行中 打印 流程图

新建审批流程 4.0

发送人	发送日期	审批人	审批日期	历时	审批状况	审批意见	批语	说明	原币金额	本币金额	送审原币
万兵	2010-11-11 09:55:51	徐守福	2010-11-11 09:58:19	2分28秒	作废	批准	批准	万兵 提交单据, 通知 审批单据:HYBX1011110...	1650.00	1650.00	
徐守福	2010-11-11 09:58:19	成小敏	2010-11-11 10:37:43	39分24秒	作废	批准	批准	徐守福 审批通过, 通知 审批单据:HYBX10111...	1650.00	1650.00	
成小敏	2010-11-11 10:05:47	魏文光			作废			成小敏 审批通过, 通知 审批单据:HYBX10111...	1650.00	1650.00	
徐守福	2010-11-11 10:37:43	成小敏	2010-11-11 10:38:41	58秒	作废	驳回	驳回到制单人	成小敏 弃审单据, 通知 审批单据:HYBX10111...	1650.00	1650.00	
万兵	2010-11-11 10:48:25	徐守福	2010-11-11 10:49:16	51秒	作废	批准	批准	万兵 提交单据, 通知 审批单据:HYBX1011110...	1650.00	1650.00	
徐守福	2010-11-11 10:49:11	成小敏			作废			徐守福 审批通过, 通知 审批单据:HYBX10111...	1650.00	1650.00	
徐守福	2010-11-11 10:49:11	丁丽			作废			徐守福 审批通过, 通知 审批单据:HYBX10111...	1650.00	1650.00	
万兵	2010-11-11 10:49:16	徐守福	2010-11-11 10:49:48	32秒	已审批	批准	批准	徐守福 弃审单据, 通知 审批单据:HYBX10111...	1650.00	1650.00	
徐守福	2010-11-11 10:49:48	成小敏	2010-11-11 10:50:40	52秒	已审批	批准	批准	徐守福 审批通过, 通知 审批单据:HYBX10111...	1650.00	1650.00	
成小敏	2010-11-11 10:50:40	顾素芹		88分6秒	未审批			成小敏 审批通过, 通知 审批单据:HYBX10111...	1650.00	1650.00	
成小敏	2010-11-11 10:50:40	王敏		88分6秒	未审批			成小敏 审批通过, 通知 审批单据:HYBX10111...	1650.00	1650.00	
成小敏	2010-11-11 10:50:40	葛春霞		88分6秒	未审批			成小敏 审批通过, 通知 审批单据:HYBX10111...	1650.00	1650.00	
成小敏	2010-11-11 10:50:40	徐元元		88分6秒	未审批			成小敏 审批通过, 通知 审批单据:HYBX10111...	1650.00	1650.00	

正在联查审批情况 华泰集团

18:58

CRM平台建设



- 通过CRM管理平台贯彻以客户为中心的经营观念，实现提升销售团队的工作效率、增强展示效果，以及促进客户关系，全面提升远大医药的营销管理能力和效率。



GMP管理体系下的生产作业计划管理



将销售订单与备料计划、生产计划、排产进度、BOM、完工报告、物资系统全部一体化集成，实现销售订单执行情况追踪、生产计划安排情况共享、订单生产状况实时追踪、销售信息与生产订单信息联动，产品根据条码可进行全生命周期跟踪。

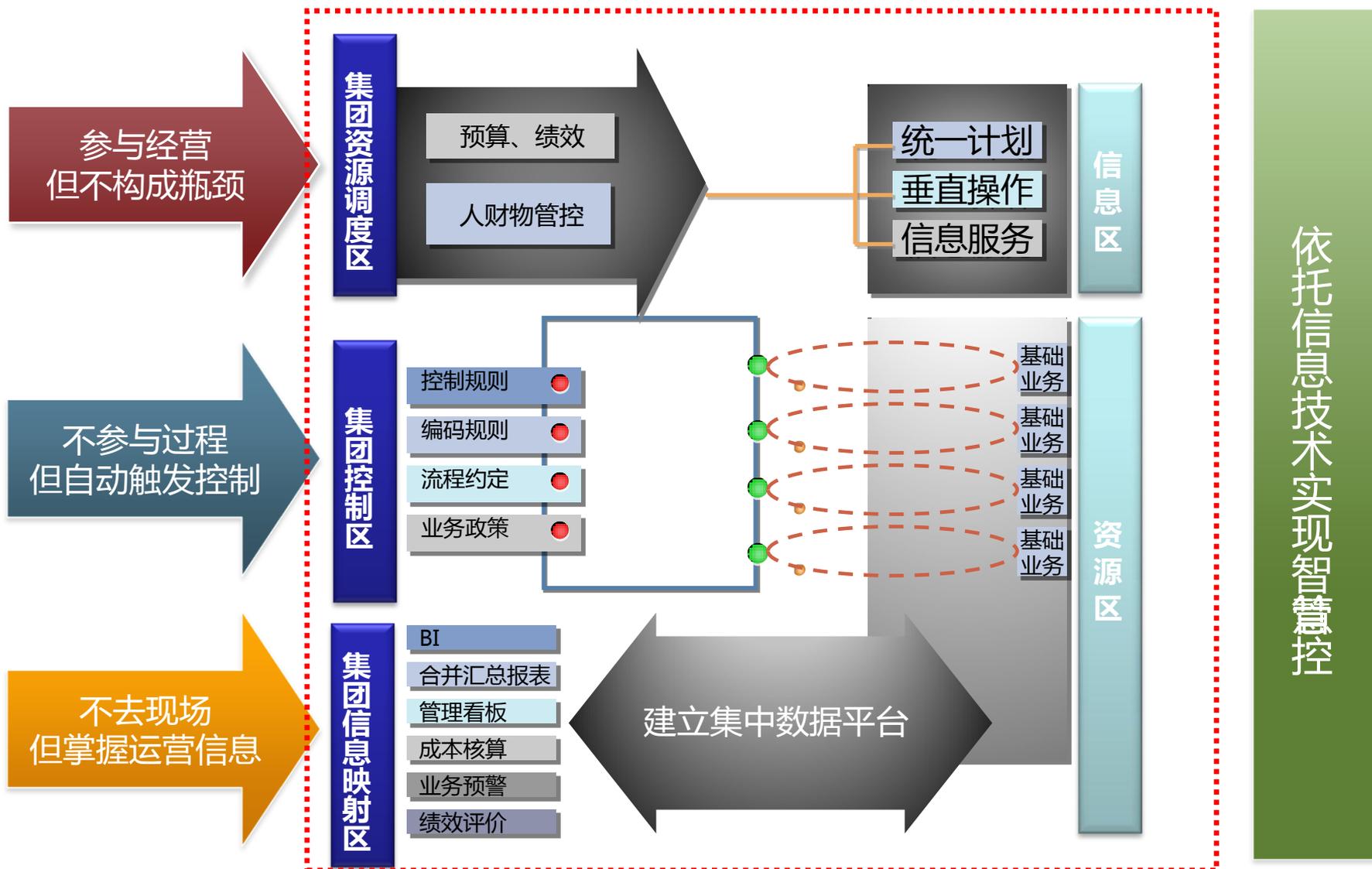


生产作业计划及工艺与供应链一体化集成



借助云平台支撑高速扩张下的智慧管控

远大医药(中国)有限公司
GRANDPHARMA(CHINA)CO.LTD.



远大医药(中国)有限公司
GRANDPHARMA(CHINA)CO.,LTD.

一伙有梦想的人，
带着持之以恒的创新精神，
坚持不懈、百折不饶，
善于做复杂的事，
在机会来临的时候，
会带领企业快速发展！

Thanks

