

版权说明

本内容均属e-works（中国制造业信息化门户网、武汉制造业信息化信息技术有限公司）会议论坛上所获取的资料，版权归e-works及演讲人单位及个人所有，严禁任何媒体、网站、个人或组织以任何形式或出于任何目的在未经本公司书面授权的情况下抄袭、转载、摘编、修改本会议资料内容，对有违上述行为而构成的版权侵权行为，e-works将依法追究其法律责任。如已是e-works授权合作伙伴，应在授权范围内使用。

e-works内容已是e-works授权合作伙伴，应在授权范围合作伙伴申请热线：wc@e-works.net.cn tel: 027-87592219/20/21-105

www.e-works.net.cn

中国制造业信息化门户网

武汉制造业信息化信息技术有限公司

2013武汉制造业CIO俱乐部年会

规划指导下的民营电子企业信息化

武汉凡谷电子技术股份有限公司

演讲人：朱炯哲

2013武汉制造业CIO俱乐部年会

目 录

企业简介

企业信息化建设历程

企业信息化建设内容及成效

企业信息化实施及团队建设经验分享

2013武汉制造业CIO俱乐部年会

目 录

企业简介

2013武汉制造业CIO俱乐部年会

- 全称：武汉凡谷电子技术股份有限公司
- 2007年11月上市，股票代码：002194
- 公司主要产品包括各种类型的双工器、滤波器、射频子系统，相关产品多达200多种，主要应用于GSM、CDMA、CDMA2000、WCDMA、TD-SCDMA、WiMAX等各种制式标准的移动通信系统。
- 2012年公司营业收入约10亿。
- 2012年入选国家级两化融合示范企业



2013武汉制造业CIO俱乐部年会

- 公司注册员工约4000人
- 公司主要生产基地
 - 位于江夏藏龙岛的总部和电子装配事业部
 - 位于洪山区长山的机械事业部
 - 位于流芳的喷涂车间
 - 位于鄂州的富晶电子（子公司）



2013武汉制造业CIO俱乐部年会

目 录

企业信息化建设历程

2013武汉制造业CIO俱乐部年会

2013年更新公司信息化规划，准备建设全面预算管理系统等

2012年开始自行开发人力资源、采购管理、实物资产管理等系统

2012年自行开发销售管理系统

2009年到2011年逐步建立生产事业部在线产品管理系统

2009年更新公司信息化规划，建立公司协同办公平台，建立跨生产基地网络

2008年部署PLM系统，建立公司协同办公平台

2007年机械事业部建立DNC系统

2006年制定信息化规划，ERP系统一期建设完成

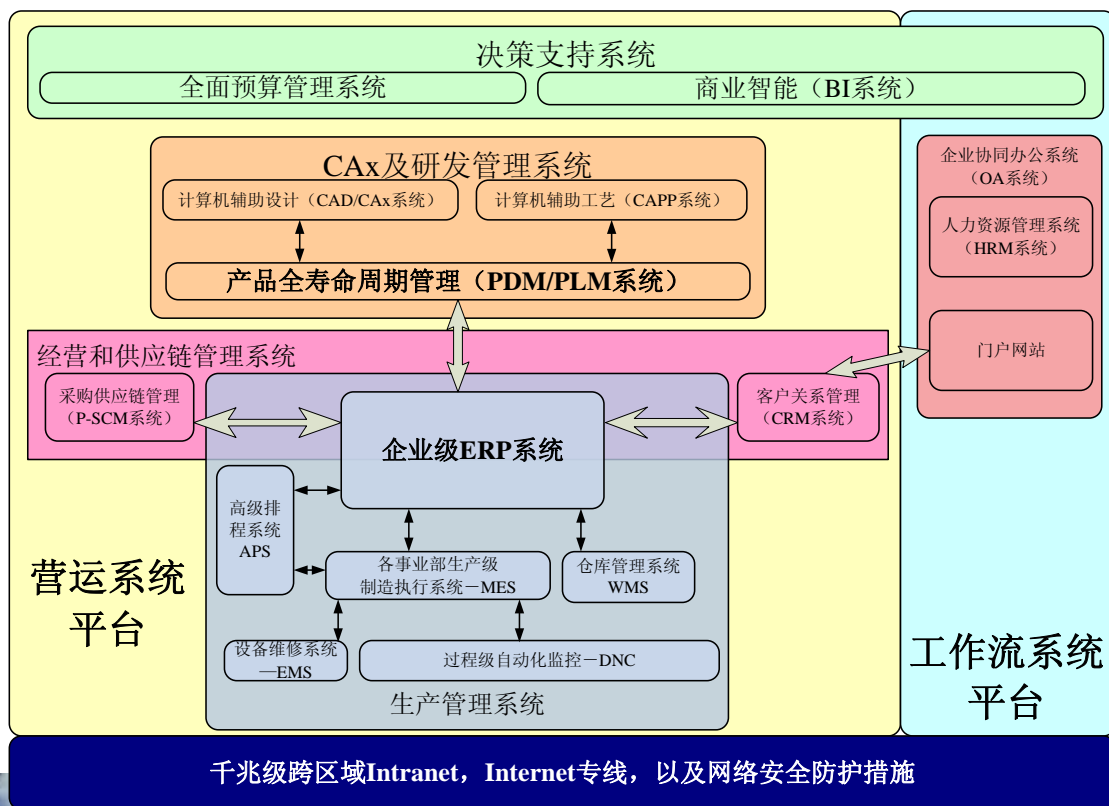
2004年实施ERP系统，应用即时通讯工具

2003年公司成立信息部

2013武汉制造业CIO俱乐部年会

• 09版公司信息化规划 战略布局

一条信息高速公路，两大信息平台，六大功能系统。



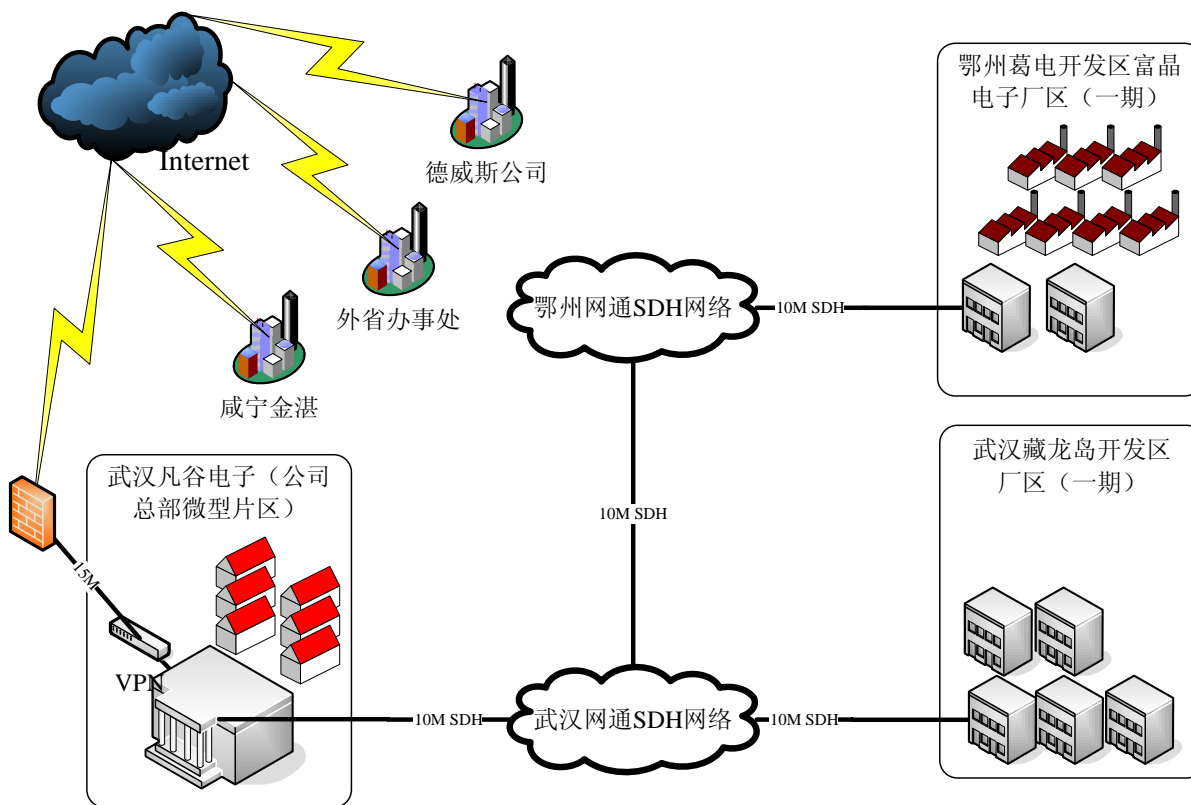
2013武汉制造业CIO俱乐部年会

目 录

企业信息化建设内容及成效

2013武汉制造业CIO俱乐部年会

- 一条信息高速公路（网络与安全系统）



2013武汉制造业CIO俱乐部年会

- 一条信息高速公路（网络与安全系统）
 - 网络配备防火墙、行为管理等安全措施；
 - 2010年，公司引进数据加密系统，覆盖公司及部分子公司计算机，实现对敏感类型文件的全公司加密；
 - 2012年，公司部署企业版病毒防护系统，实现全公司防病毒的统一调度与管理；
 - 2013年，建立服务防灾预案，防止服务的异常中止和数据的丢失。

2013武汉制造业CIO俱乐部年会

- 生产管理系统

- ERP

- 进销存模块、财务应收应付总帐模块、工单模块
 - 通过工艺模块的应用，实现对加工基地之间物流的管控
 - 实现了ERP系统对研发小批量生产的控制，达到公司生产活动均通过ERP系统管控的目标。

- 自行开发生产事业部在线管理系统

- 通过对生产事业部在线物料的管理，并与ERP系统集成，实现生产管理从事业部到车间的细化分解。

2013武汉制造业CIO俱乐部年会

- 生产管理系统

- DNC及物料追溯系统

- 与大批量采用加工中心相配合，DNC系统完成的加工程序的分发与机床状态看板。

- 物料追溯系统实现了产品与关键部件、器件状态的记录，能对产品进行生命周期内各关键活动的跟踪。



2013武汉制造业CIO俱乐部年会

• 供应链管理系统

— 订单管理系统

- 15项表单和流程，31张报表，消耗86个平台对象。
- 覆盖订单登记、评审、确认、执行跟踪、交付、发票开具等主要业务流程。

— 采购管理系统

- 计划17项表单和流程，完成11项，30张报表，已完成部分消耗72个对象。
- 覆盖供应商选择、评价，物料请购、采购、报价、核价、回货、报销、异常申请与审批等采购日常业务。

FINGU® 武汉凡谷电子技术股份有限公司

首页 个人桌面 个人事务 公文管理 分类业务流程 公共信息 公司文件 会议管理 系统管

IT服务管理
固定资产管理
研发管理
生产管理
采购管理
财务管理
方案报价
销售管理

订单合同评审表

评审单号	是否急单	评审类别	客户编号	客户名称
20130305691	是	普B		华为
20130304688	是	普A		
20130304687	是	普B		华为
20130304684	是	普A		
20130301680	是	普B		
20130301676	是	普B		
20130301675	是	普B		
20130301674	是	普B		
20130301673	是	普B		
20130301672	是	普B		
20130301671	是	普B		
20130301670	是	普B		
20130301669	是	普B		
20130228650	是	普B		
20130227643	是	普A		
20130227634	是	普B		

FINGU® 武汉凡谷电子技术股份有限公司

首页 个人桌面 个人事务 公文管理 分类业务流程 公共信息 公司文件 会议管理 系统管理 测试

ERP供应商新增申请表

超期	ERP操作时间	单号	申请人	申请人-工号
	2013-03-01	2013030102		
	2013-02-27	2013022702		
	2013-02-20	2013021904		
		2013012504		
	2013-01-25	2013012503		
Y	2013-01-10	2013010506		
	2012-12-17	2012121703		
Y	2012-11-21	2012111601		
	2012-11-08	2012110601		
	2012-10-26	2012102301		
Y	2012-10-23	2012101707		
Y	2012-10-19	2012101701		
	2012-10-09	2012100601		

2013武汉制造业CIO俱乐部年会

- CAx及研发管理系统
 - SolidWorks
 - AutoCAD（少量）
 - Altium Designer
 - HFSS
 - UG（主要应用与CAM，数控加工程序设计）
 - PLM系统（偏重于研发项目管理）

2013武汉制造业CIO俱乐部年会

- 办公自动化
 - 采用开放平台，逐步进行公司流程的电子化，在电子化过程中对流程进行优化。
 - 自行开发人力资源系统（在建）



2013武汉制造业CIO俱乐部年会

目 录

企业信息化实施及团队建设经验分享

2013武汉制造业CIO俱乐部年会

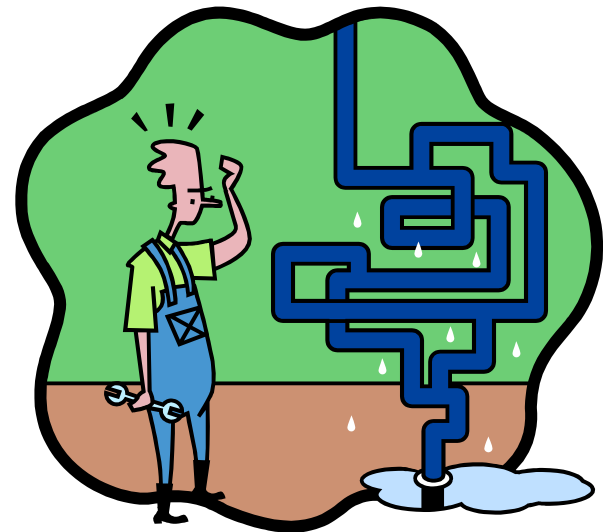
- 企业信息化，要以与公司规划相配合的信息化规划为纲。规划中要定义信息系统在整体规划框架中的作用和相互关系；信息化实施过程中需求的提出要与规划原则相吻合，忌讳无边界的扩大某个信息系统的范围。



“××是个筐，什么都往里面装”。

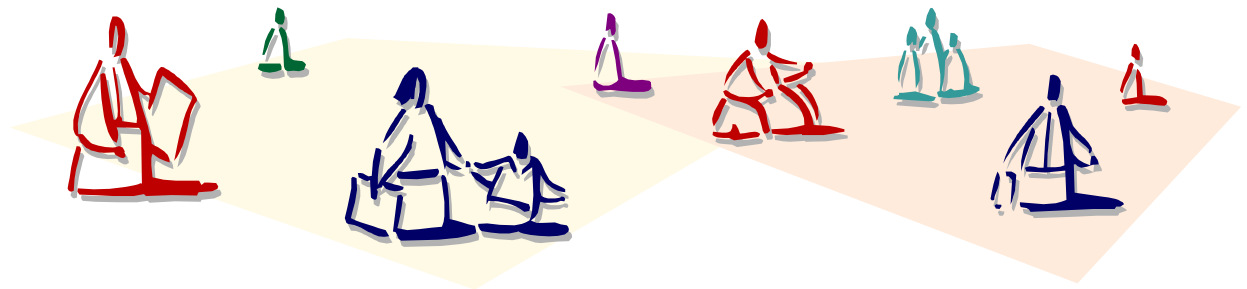
2013武汉制造业CIO俱乐部年会

- 企业信息化是企业进行业务活动的工具，其成熟程度要与企业业务以及管理活动成熟度相适应。
 - 不能简单讨论：信息系统适应企业现状还是企业管理迎合信息系统。
 - 信息系统和信息系统建设不是静态的，是不断演进的，没有“一劳永逸”的信息系统。所以——不要害怕变化。



2013武汉制造业CIO俱乐部年会

- 对“孤岛”的认识：孤岛是信息化建设过程中的必经阶段，在集成的规划框架下，按照一定的规则建设信息系统，达到最终可集成的目标。
 - 在集成的框架下“建立孤岛”——信息源培育是从不规范到规范，从不严谨到严谨，在规模较大专业信息系统建立初期不宜立即集成（小规模的信息源也可以开建就提出严格的集成要求，将规范管理一气呵成。），待信息源质量到达一定的水平，才集成到公司系统中。



2013武汉制造业CIO俱乐部年会

- 开发工具版权

- 应用软件版权、系统软件版权是常见的版权问题，在自行开发方式使用较多的企业，开发工具版权是容易忽视的问题。由于版权问题没有特别的注意，会导致对开发工具的滥用，这个一方面会造成软件维护的困难，同时也会引发版权问题。各企业都不乏能够变成的“高人”，他们能用开发语言编制工作中的“小软件”，这些小软件能快速的解决部门或一定范围内的痛点，甚至在一定范围内能长期使用，无需维护。但会引发版权问题。要管理，统一语言（这个有一定难度，因为企业软件开发所用工具，通常依赖于开发者能力），前景不明的软件开发尽量选用开源语言工具和编译器。



2013武汉制造业CIO俱乐部年会

谢 谢！