

CVTE信息化建设中的困惑

方春旭

2013-4-25



议 题

- 一、物料编码的困惑
- 二、如何提高物料替代范围管理的效率？
- 三、销售订单进度跟踪视图
- 四、机电软一体化需求变更管理的困惑
- 五、与上下级沟通的困惑

一、物料编码的困惑？

- 是否应采用临时编码？
- 物料编码是否应当含有供应商识别信息？
- 物料编码规则是否可以变更？

二、如何管理物料替代范围？

- 单向替代
- 不同产品线
- 样品约束
- 安规约束
- 不同产品等级
- 物料禁用对**BOM**的影响

三、如何销售订单进度表建设

- 信息采集点设定
- 信息采集频率
- 是否要锁物料?

四、机电软一体化后需求变更管理的困惑

- 软件参与统一变更管理的条件？
- 如何实现统一变更管理？
- 有无产品和成功案例？

五、与上下级沟通的困惑

➤ 业务部门缺少全局观

每个部门只关注本岗位操作便捷性，不关心大系统，更不心跨系统的整合和困难，往往不愿参与流程优化

➤ 决策层缺少长远规划

应选择滚动式发展还是一次到位？

如何说服决策者对IT规划投资？

THANKS!

