



**2013(第十届)中国制造业管理信息化大会**

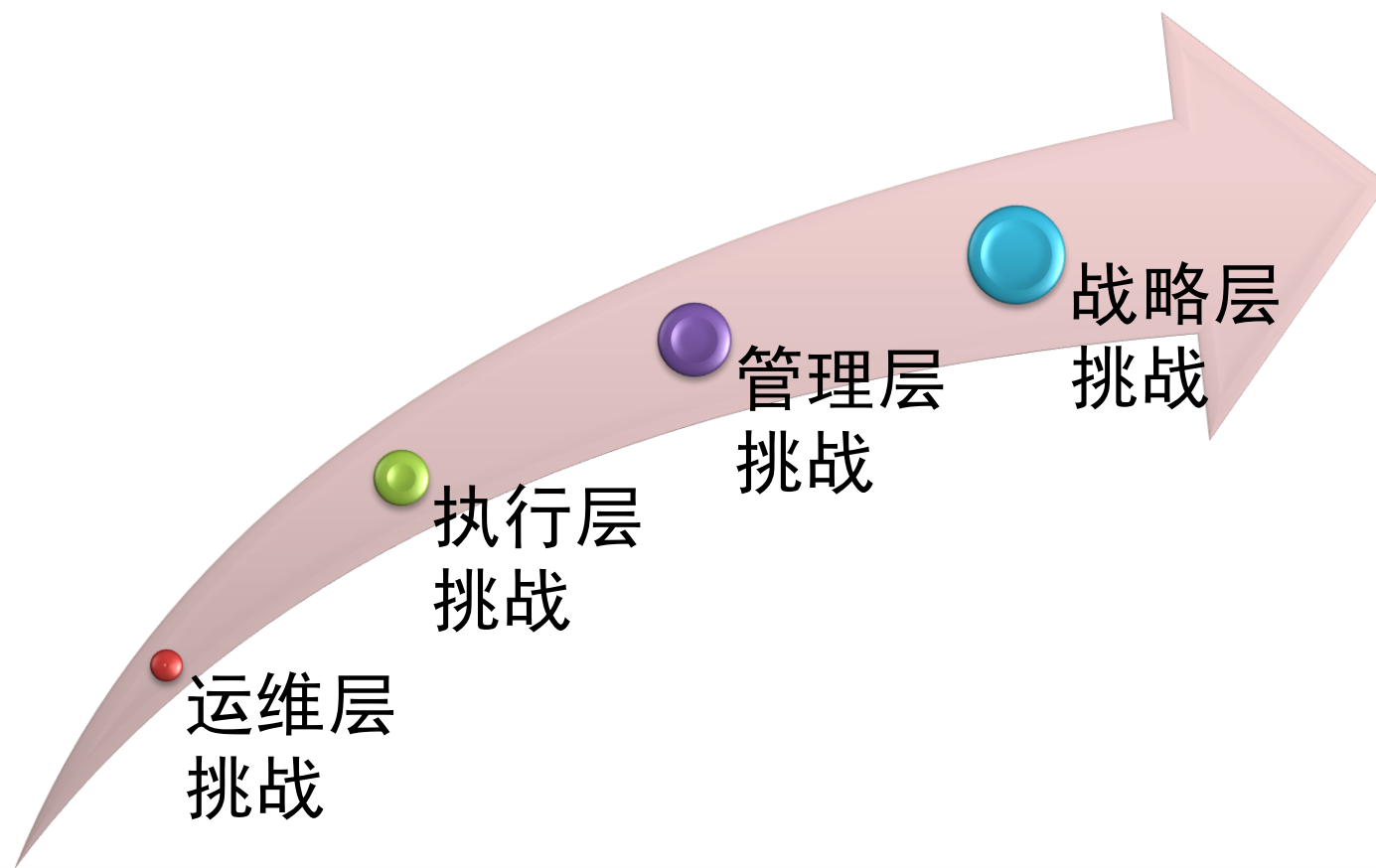
**化繁为简 管理提效**

# **制造业信息化深化应用 策略与实施**

**e-works 李翔**  
**2013.7.12 长沙**

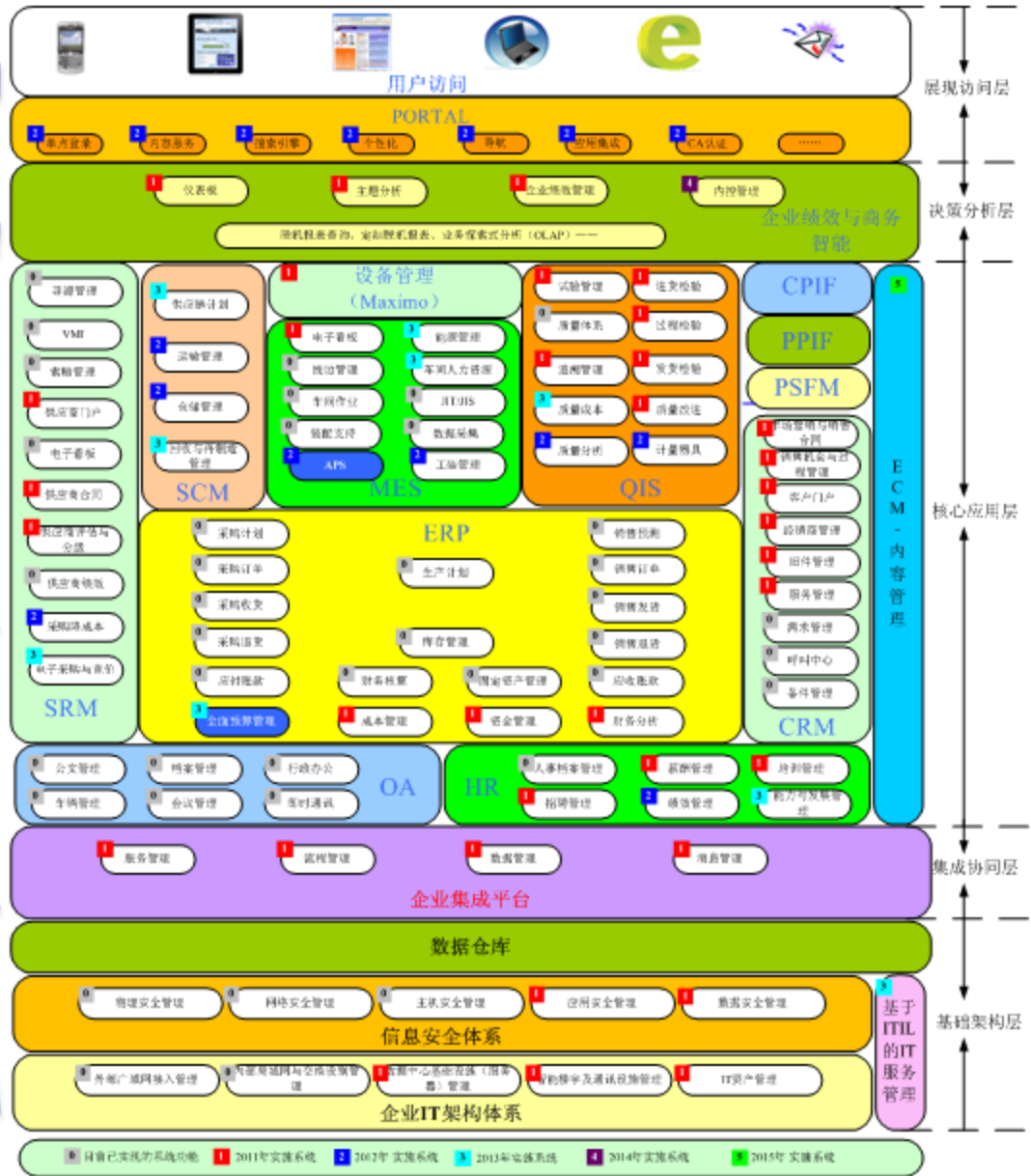


# 信息化步入**深水区**的挑战



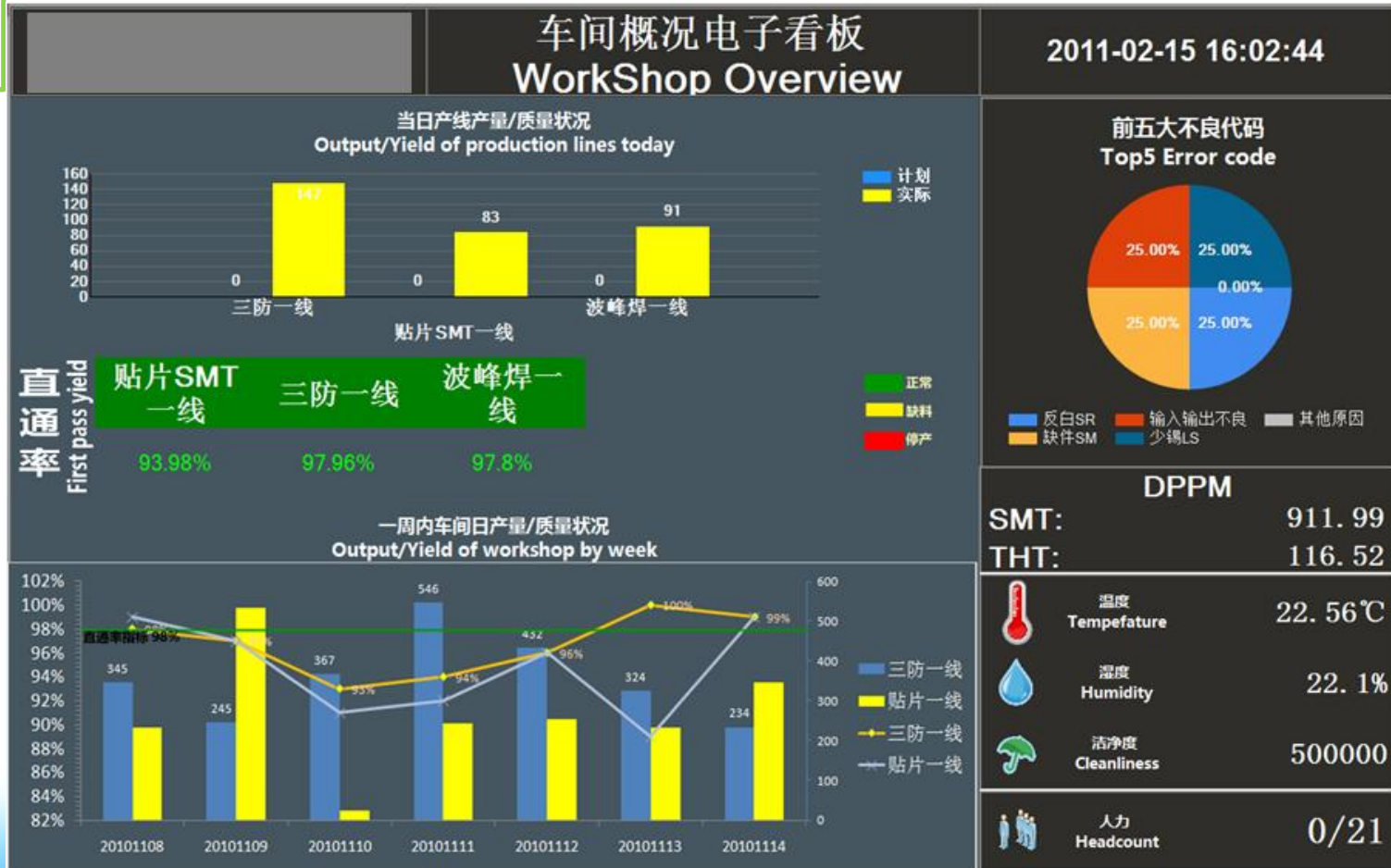
# 2013（第十届）中国制造业管理信息化大会

## 全局之道

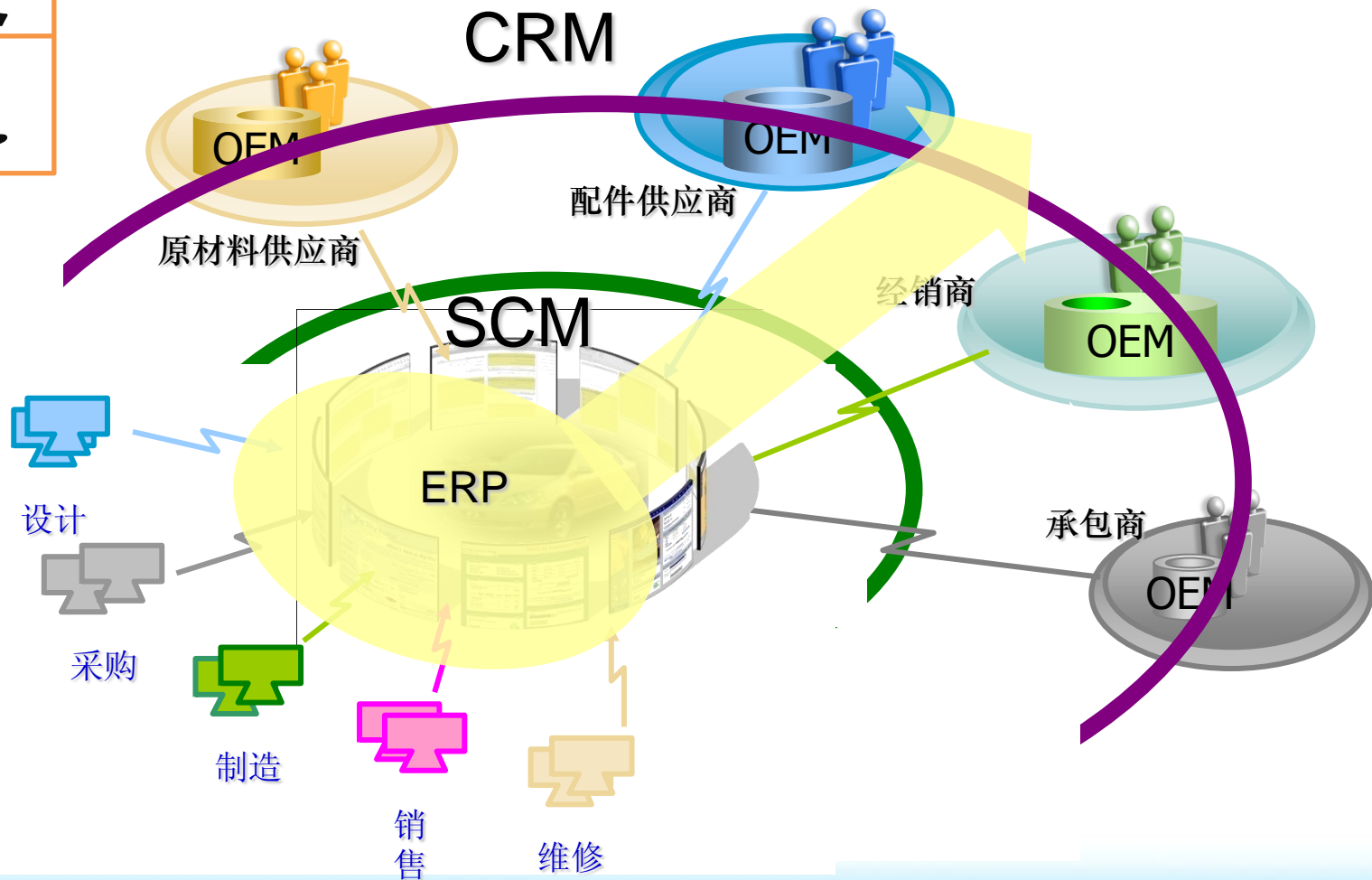




## 精益之道



拓展之道



# 2013（第十届）中国制造业管理信息化大会



智能之道



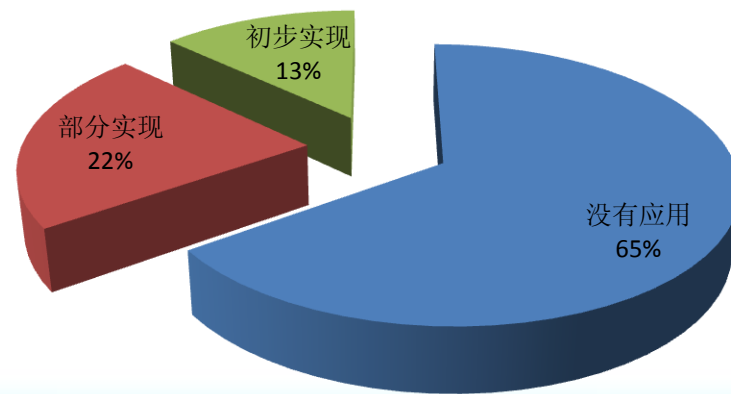
融	合
之	道



	ZRP	是否 应用	CRM	SCM	MBS	OA	ERP CPD	CAPP	CAE	CAM	PLM/PLM	供应链管理	其它
离散	正 正 正	下 IF	正 下	-	-	正 正 正	正 正 下	正	下	下	正 正 下	下	中 下 下
流程	正 正	-	下	下	正	-	-	-	-	-	-	-	供应链 其他
其它	-	-	下	-	下	-	-	-	-	-	-	-	供应链

## 29家企业的信息化的应用现状

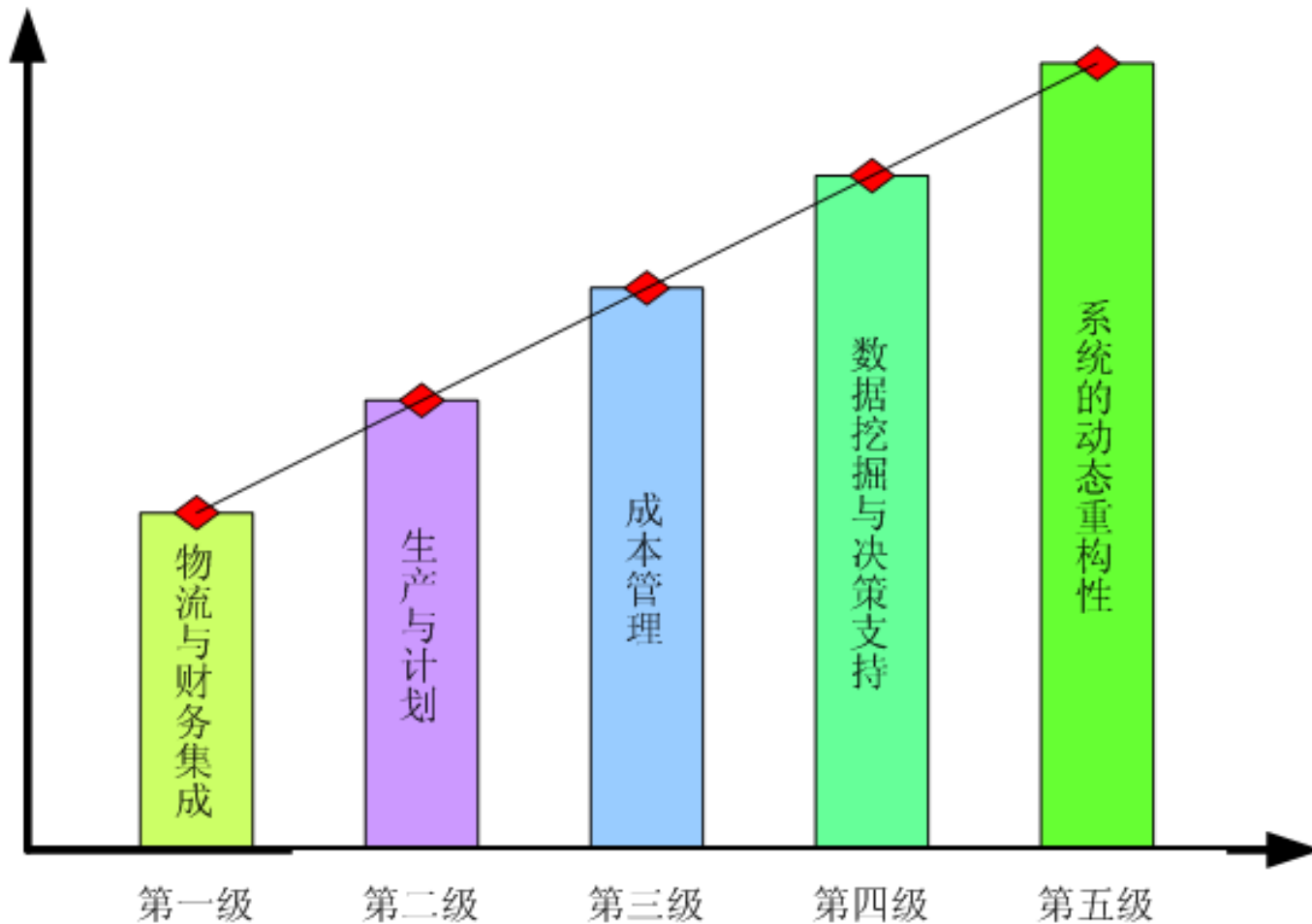
ERP的应用现状-计划体系







# ERP应用现状



## ERP应用难点分析（1）





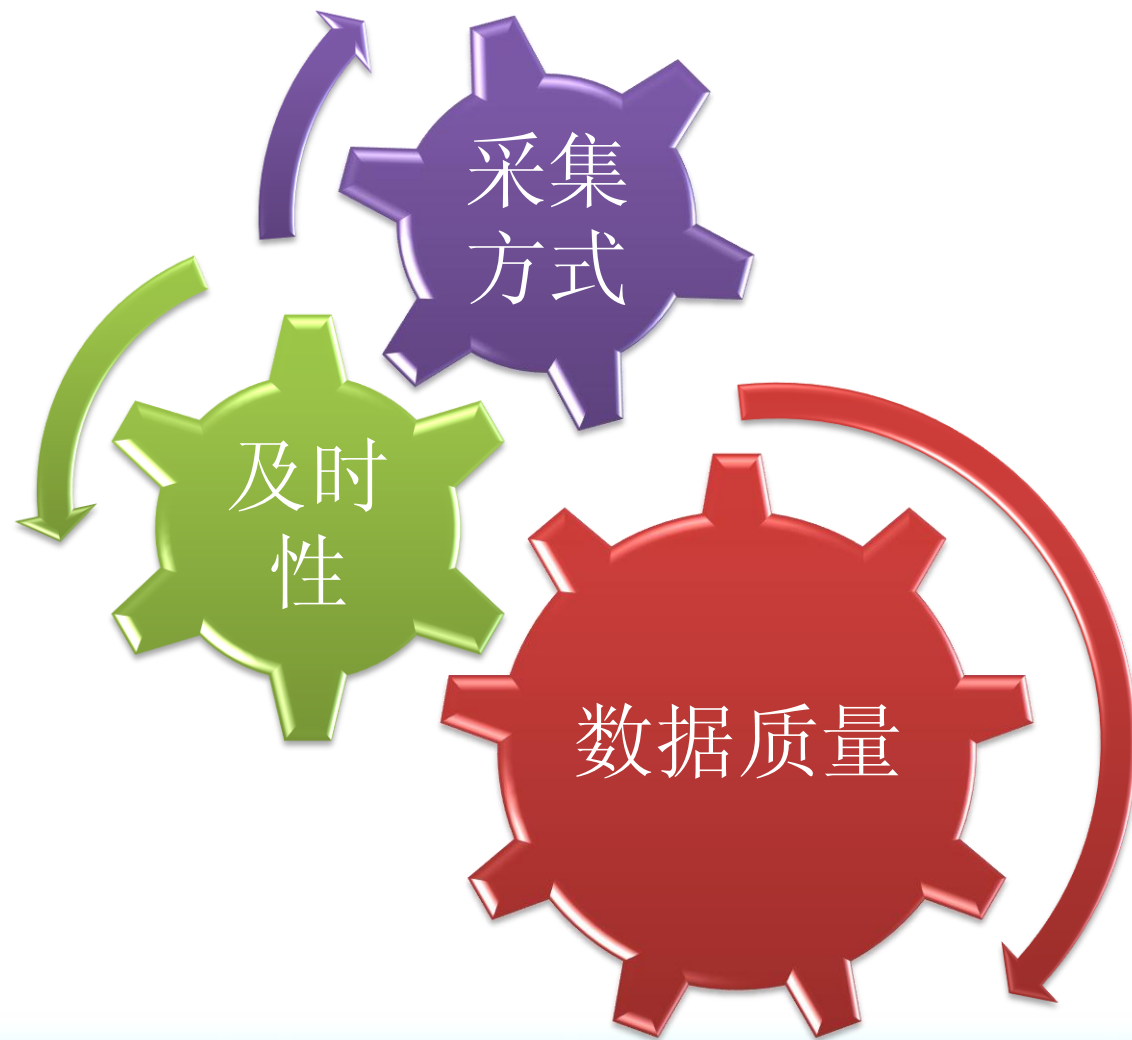
## ERP应用难点分析（2）

缺乏主动的市场计划动态变化的预测能力

缺少严格的计划变更的控制流程

缺乏透明的信息协调和沟通机制

## ERP应用难点分析（3）





## ERP应用难点分析（4）





# 深化应用ERP需具备的能力

ERP知识的理解及布道能力

挖掘干系人深化的动力能力

提升供应商合作的协调能力

业务需求的解读能力

信息分享和展现能力

从系统的角度拓展应用

# 深化应用ERP运维能力



# 明确系统的“核”，理清边界

ERP	• 以“ <b>计划</b> ”为核心
PLM	• 以“ <b>产品</b> ”为核心
BPM	• 以“ <b>流程</b> ”为核心
CRM	• 以“ <b>客户</b> ”为核心
SCM	• 以“ <b>物流</b> ”为核心
MES	• 以“ <b>制造</b> ”为核心
BI	• 以“ <b>业务</b> ”为核心



谢谢！

李翔

Mail: [lx@e-works.net.cn](mailto:lx@e-works.net.cn)

手机: 13607128821

微博: <http://weibo.com/lixianggz>