

## 版权说明

本内容均属e-works（中国制造业信息化门户网、武汉制造业信息化工程技术有限公司）会议论坛上所获取的资料，版权归e-works及演讲人单位及个人所有，严禁任何媒体、网站、个人或组织以任何形式或出于任何目的在未经本公司书面授权的情况下抄袭、转载、摘编、修改本次会议资料内容，另本资料内容禁止上传至百度文库等任何网站。对有违上述行为而构成的版权侵权行为，e-works将依法追究其法律责任。如已是e-works授权合作伙伴，应在授权范围内使用。

e-works内容已是e-works授权合作伙伴，应在授权范围合作伙伴申请热线：[jsc@e-works.net.cn](mailto:jsc@e-works.net.cn)，tel：027-87592219/20/21-115

[www.e-works.net.cn](http://www.e-works.net.cn)

中国制造业信息化门户网

武汉制造业信息化工程技术有限公司

# 东风小康汽车有限公司 信息化交流&分享



阎林

# 目 录

---

第一部分 公司简介及信息化历程

第二部分 供应链信息化规划、实施与应用

东风小康汽车有限公司是由**东风汽车公司**和**重庆小康工业集团**股份有限公司两方共同出资创立的合资经营企业，创立于2003年6月27日。公司致力于微型乘用车、商用车的研发、生产和销售，是东风汽车公司唯一定点生产微型车企业。

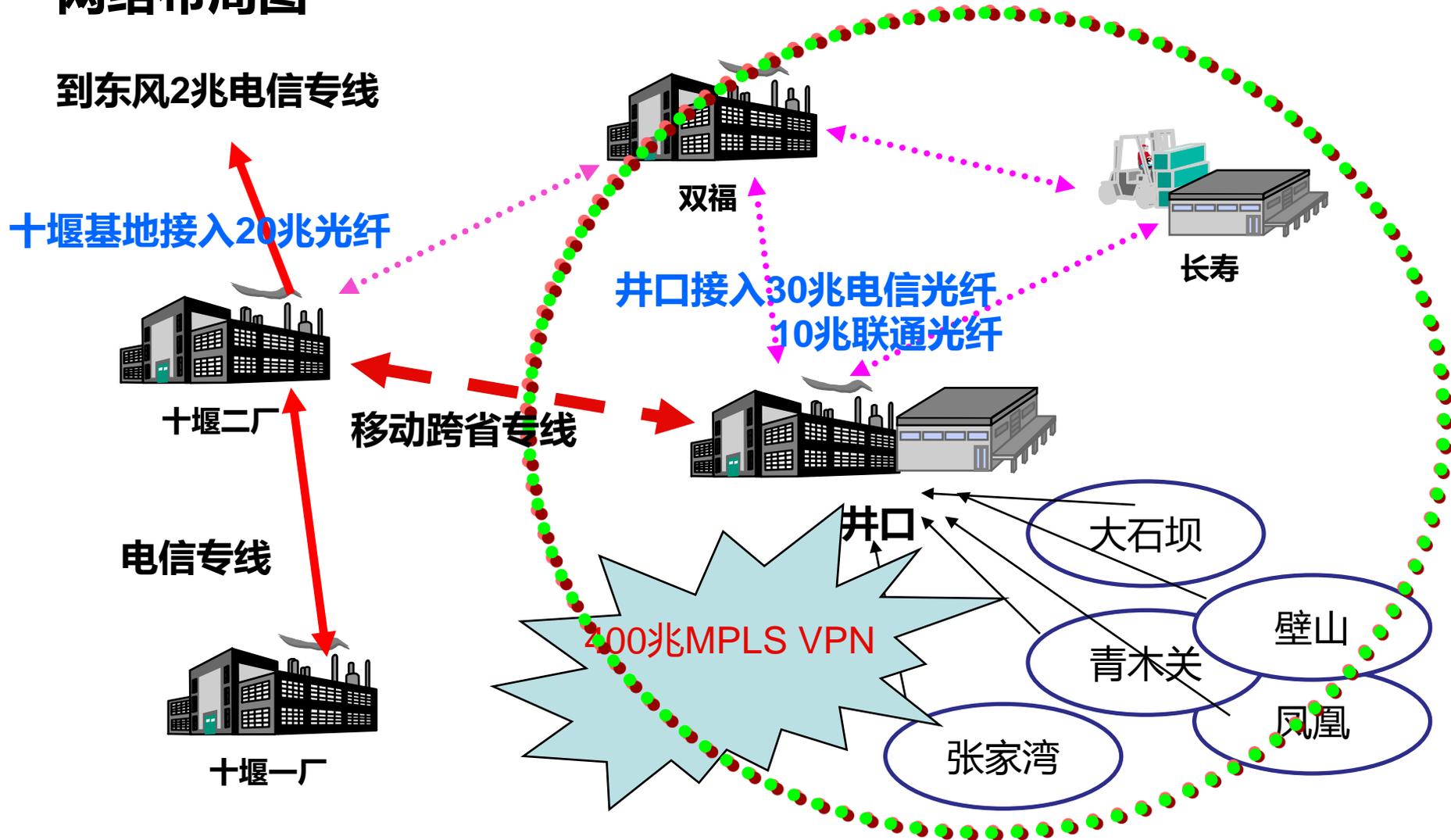
目前稳居中国微车行业**前三强**。

“东风小康”于2005年5月量产上市。

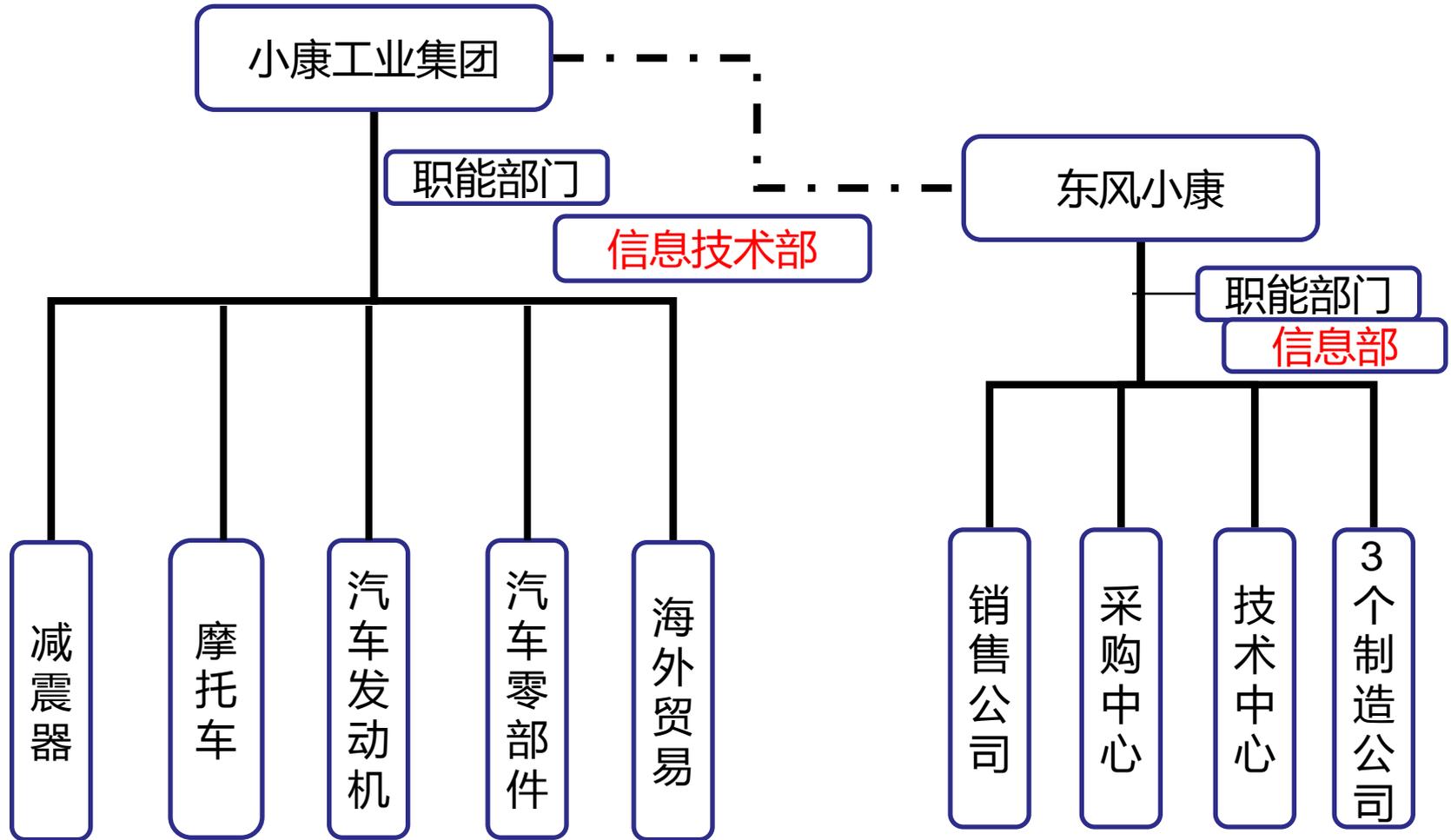
2005年产销1万辆  
2006年产销5万辆  
2007年产销8万辆  
2008年产销10万辆  
2009年产销20万辆  
2010年产销30万辆  
2011年产销33万辆



# 网络布局图



### 小康集团及东风小康组织机构



东风小康的信息化建设，最大限度的使用**小康工业集团**信息化建设成果。

信息化路程（**99年成立独立的信息部门，目前信息部门员工约80人**）

1999年使用金蝶K3 总账和进销存

2002年与一家软家公司开始长期合作至今，**开始定制开发。**

2003年使用 生产管理和进销存（**定制开发**）

2004年使用 总账 HR（**定制开发**）

2005年东风小康量产 使用生产管理、进销存、总账和HR

2006年开始使用 销售电子商务（**定制开发**）

2007年开始立项 MES、PDM、SCM 和售后服务电子商务

2008年开始实施SCM、售后服务、MES、PDM等系统（**定制开发**）

2009年4月MES重庆工厂开始实施一期（**定制开发**）

2010年2月开始双福、长寿工厂MES（**定制开发**）

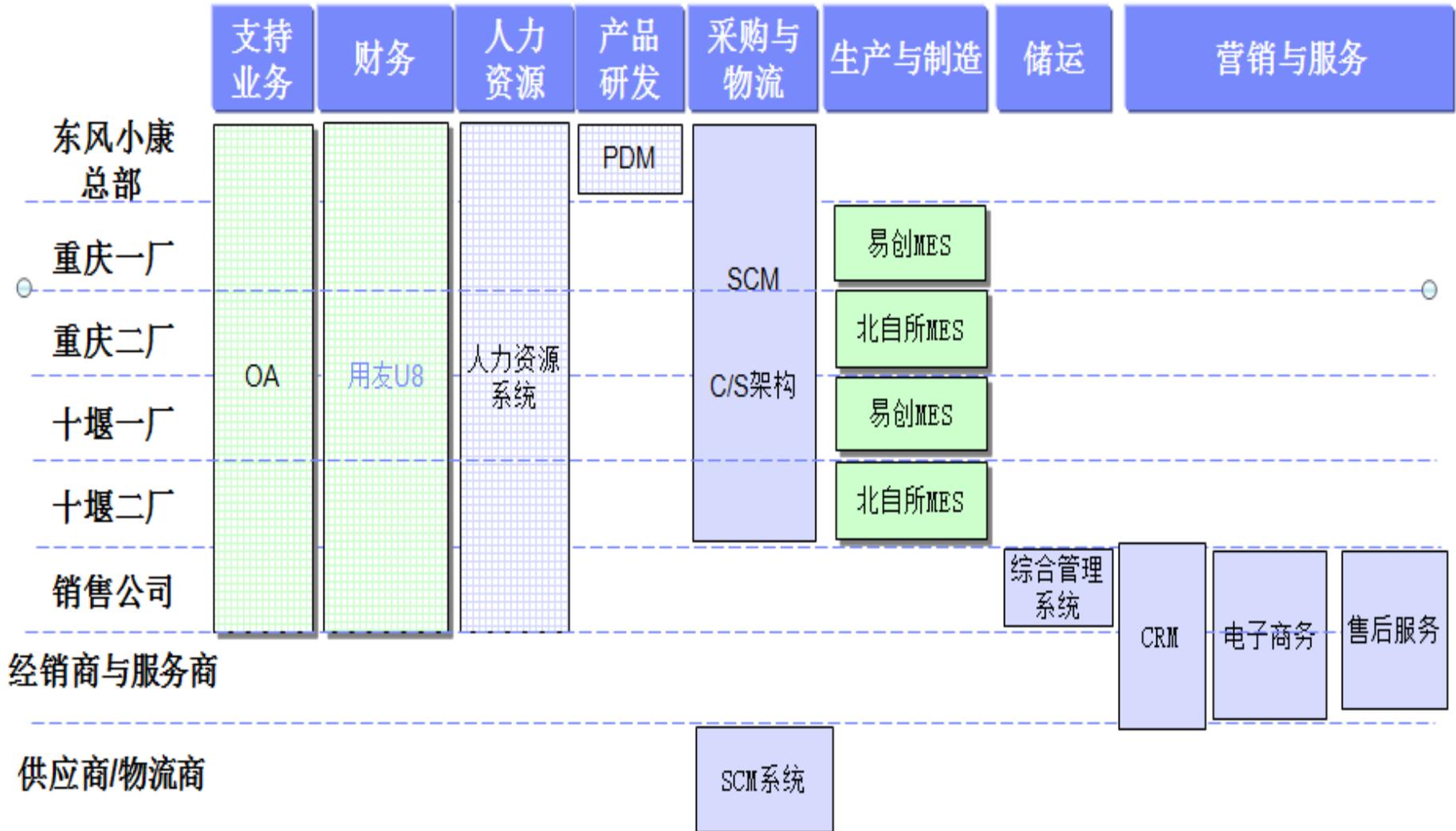
**2010年5月，信息部向董事长做信息化建设专题汇报，IT规划立项。**

**2010年12月，启动IT规划工作。**

**2011年6月，IT规划项目顺利竣工。启动了ERP选型，IT规划宣贯落实。**

**2012年12月，启动SAP-ERP项目。目前项目推进顺利。**

目前东风小康信息系统已基本覆盖全价值链，只实现一些基础功能。



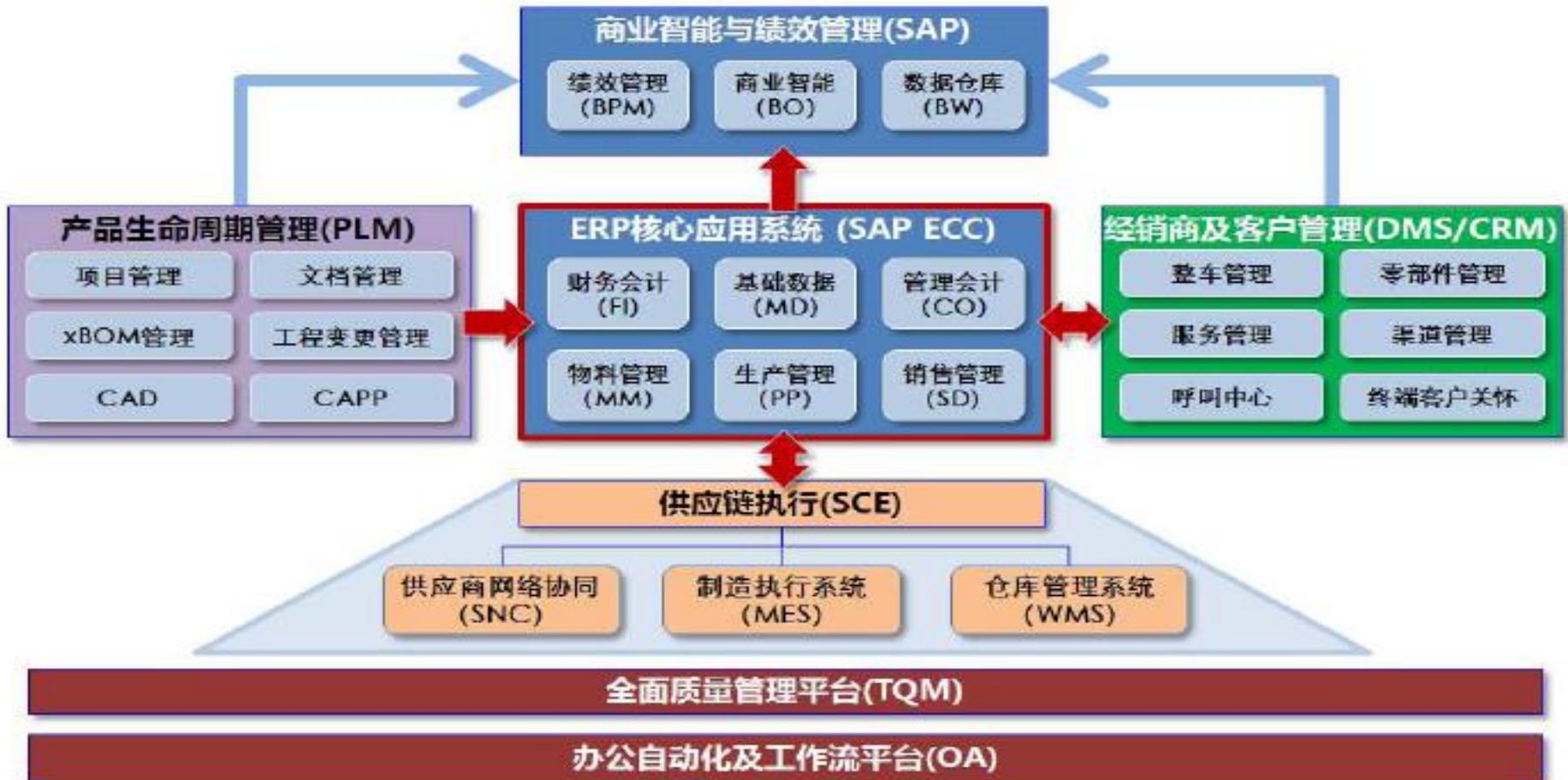
# 目 录

---

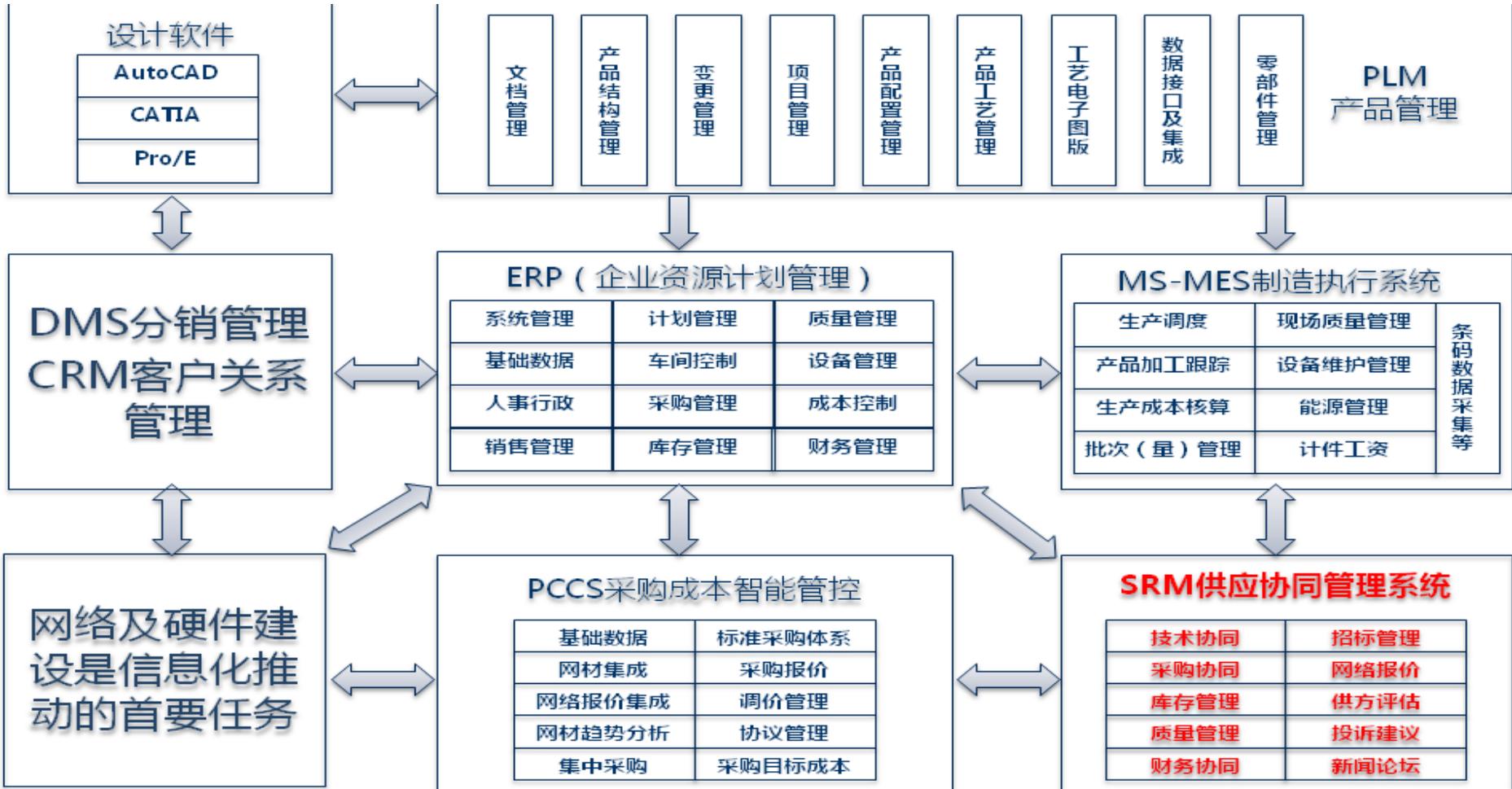
第一部分 公司简介及信息化历程

第二部分 供应链信息化规划、实施与应用

依据IT规划成果，东风小康正在实施SAP-ERP系统，希望通过实施SAP-ERP为核心的高效、集成的新信息系统架构，成为公司转型升级的助推器。

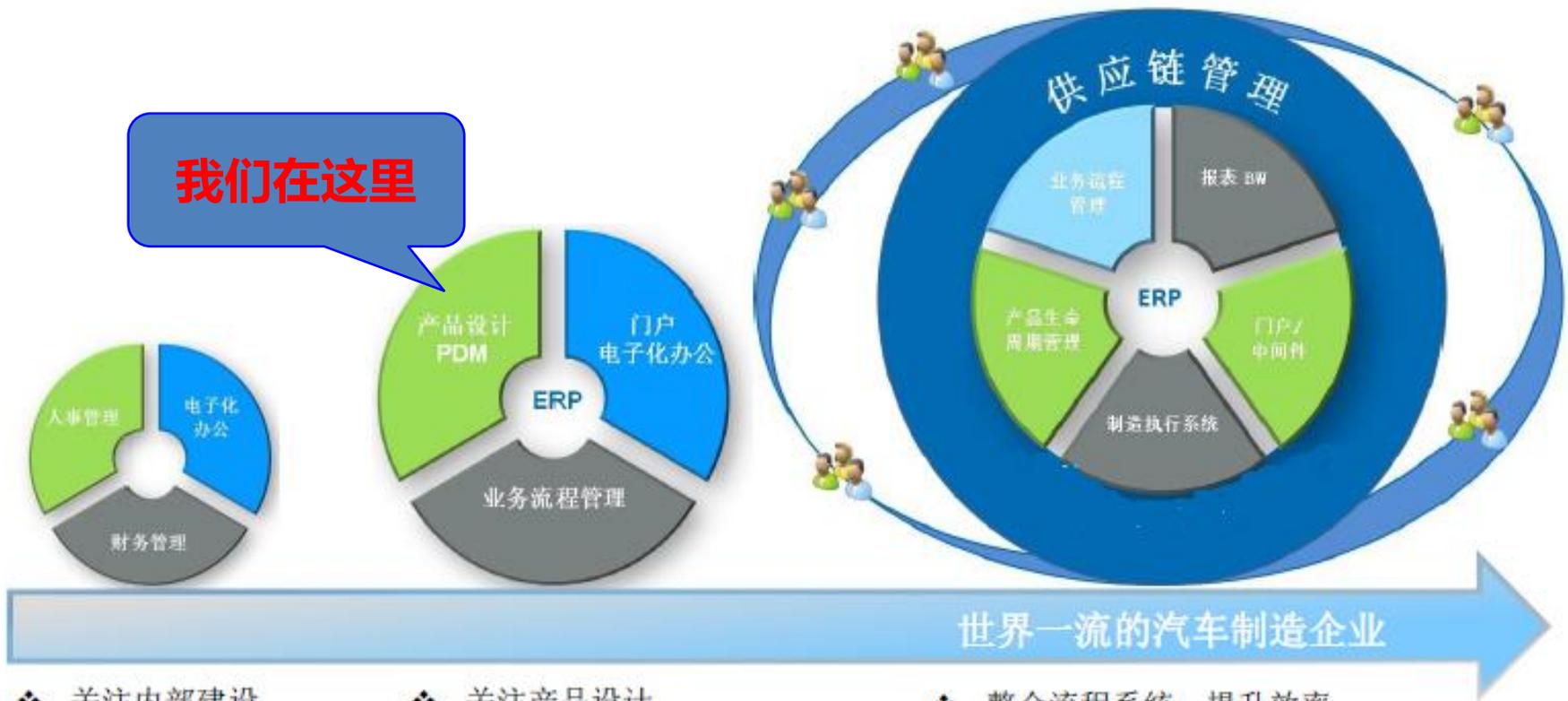


# ERP要正常运行，需要对周边系统进行升级改造，供应协同系统是重点之一。



网络安全/OA协同办公/3PL/智能BI/EAI企业应用集成

当今汽车企业已发展到全价值链的竞争。

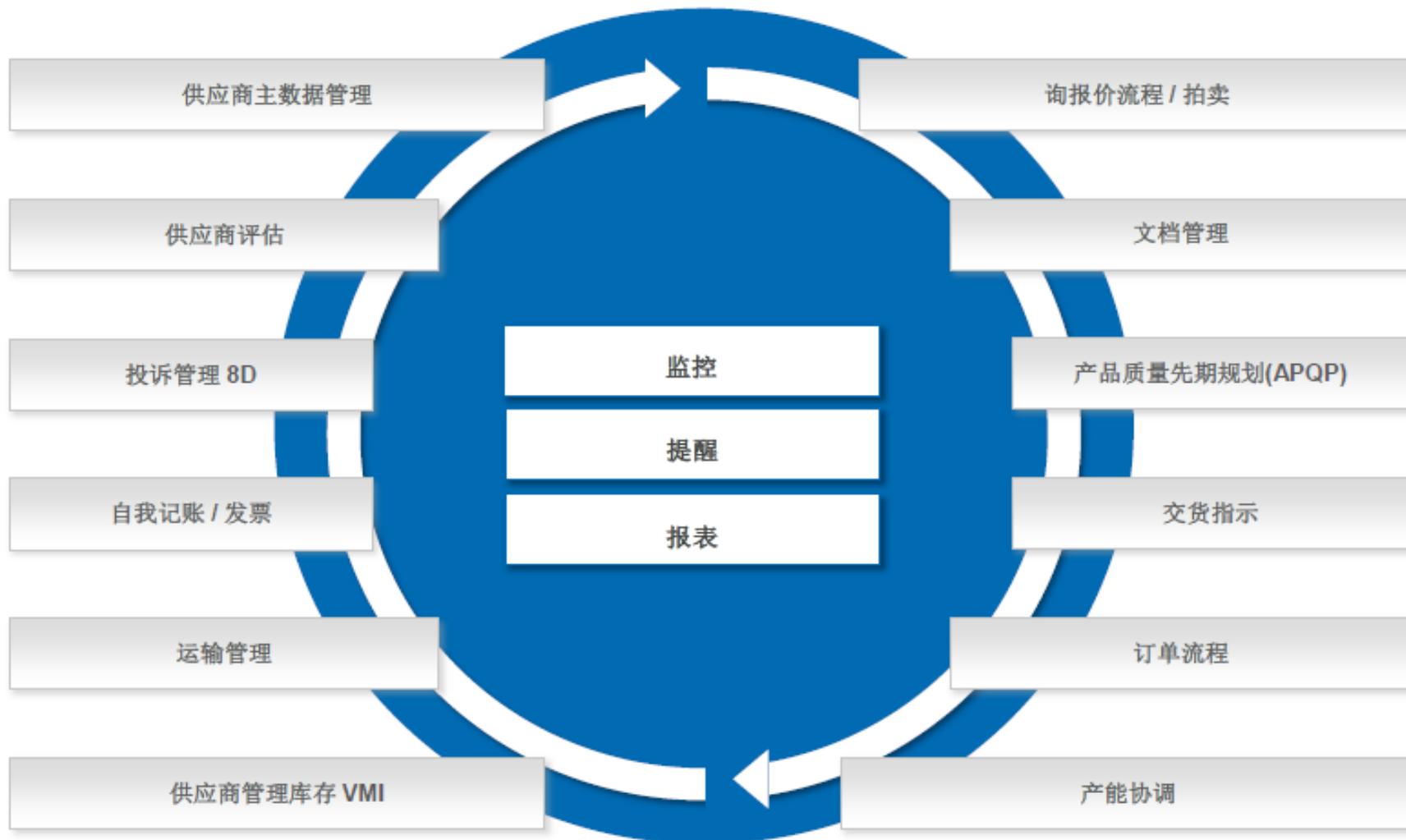


- ❖ 关注内部建设
- ❖ 完善基础设施

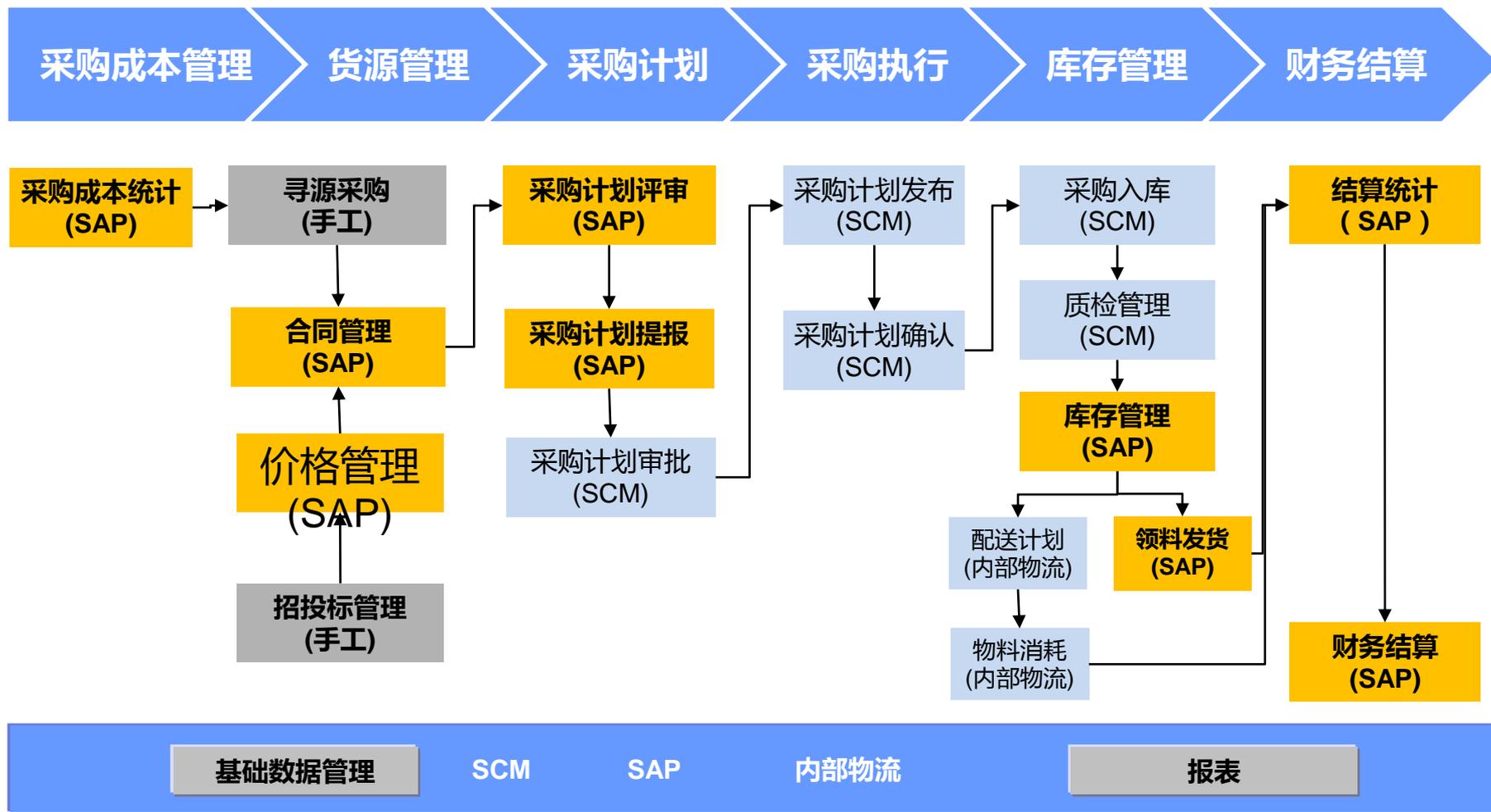
- ❖ 关注产品设计
- ❖ 差异化竞争
- ❖ 流程梳理

- ❖ 整合流程系统, 提升效率
- ❖ 搭建内外部信息高速路
- ❖ 提升供应链整体价值
- ❖ 以品牌, 技术, 服务保持领先

## 汽车行业透明高效的供应链协同系统的完整解决方案。



# 东风小康ERP项目，物料管理的蓝图设计。



## 东风小康供应商协同系统总体规划及一期实施内容

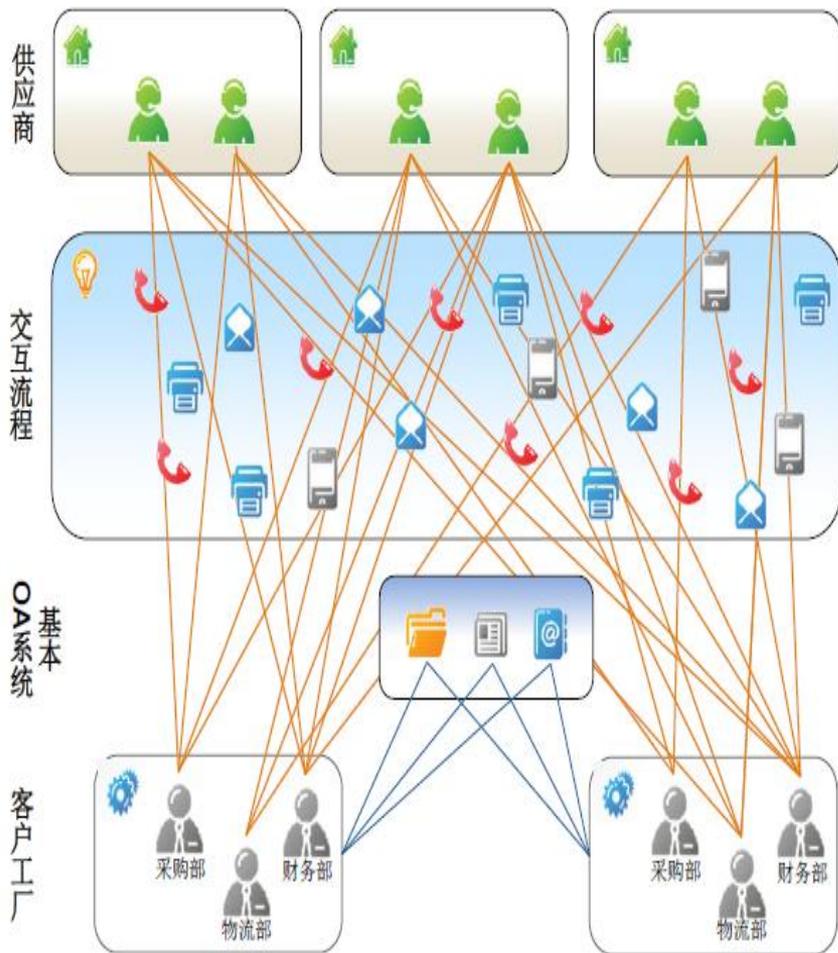


现有SCM具备的功能

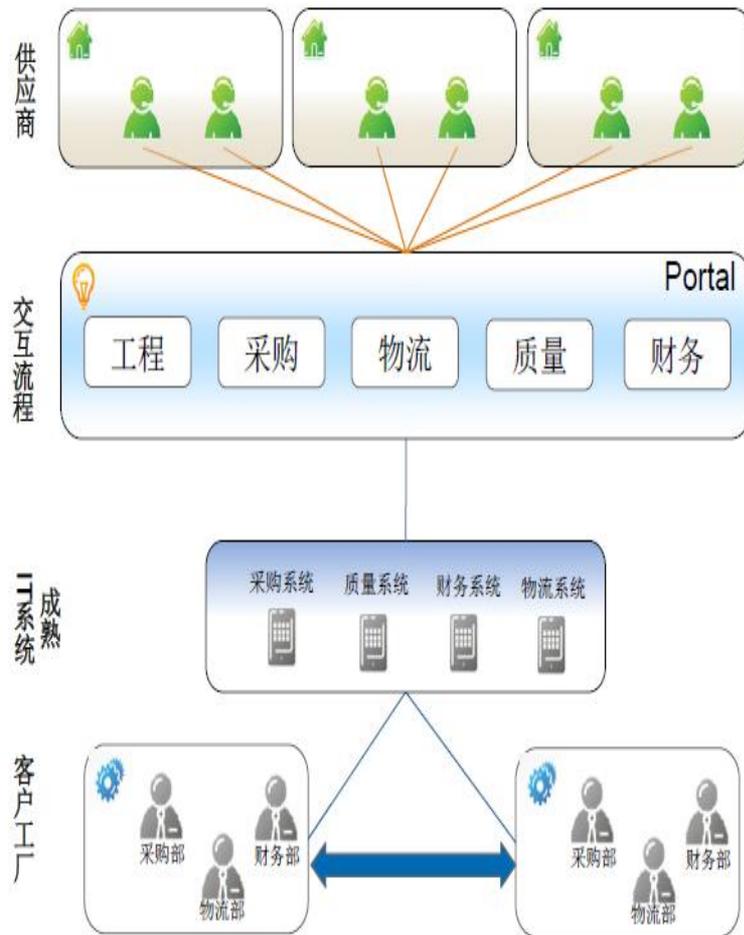
一期：ERP系统必须功能

一期：经调研、业务部门建议功能

# 东风小康本次供应商协同系统项目，除了为ERP保驾护航，还将实现以下业务变革。



这里  
到  
这里



## 同时应用更新的信息技术，实现信息系统平台的升级。



## 个人对供应链信息系统的感受和建议：

- 1、从“无”到“有”，先上了再说！
- 2、从“管理”到“协同”！
- 3、瘦身上线。
- 4、本地化服务。

# 感谢聆听



**东风小康 大众生活**