



# 版权声明

本内容均属e-works(e-works数字化企业网、武汉制信科技有限公司)会议论坛上所获取的资料,版权归e-works及演讲人单位及个人所有,严禁任何媒体、网站、个人、或组织以任何形式或出于任何目的在未经本公司书面授权的情况下抄袭、转载、摘编、修改本会议资料内容,另本资料内容禁止上传至百度文库等任何网站。对有违反上述行为而构成的版权侵权行为, e-works将依法追究其法律责任。

如已是e-works授权合作伙伴,应在授权范围内使用。合作伙伴申请: e-mail:hj@e-works.net.cn tel:02787592219/20/21-108

[www.e-works.net.cn](http://www.e-works.net.cn)

e-works数字化企业网

武汉制信科技有限公司



# 凡谷电子信息化经验分享

凡谷电子信息中心副总 周金桥

# 目录

1 企业概况

2 企业信息化项目分享

3 企业信息化感悟

4 关于两化融合



# 1 企业概况

# 公司发展历程

国内最大、全球第4的射频器件厂商  
名下有8家子公司，市值六十亿以上

1989



凡谷电子技术研究所  
注册资金：3W

1999



凡谷电子技术技术有限责任公司  
注册资金：1200W

2015

**FINGU 凡谷**

凡谷电子技术股份有限公司  
注册资金：55588W

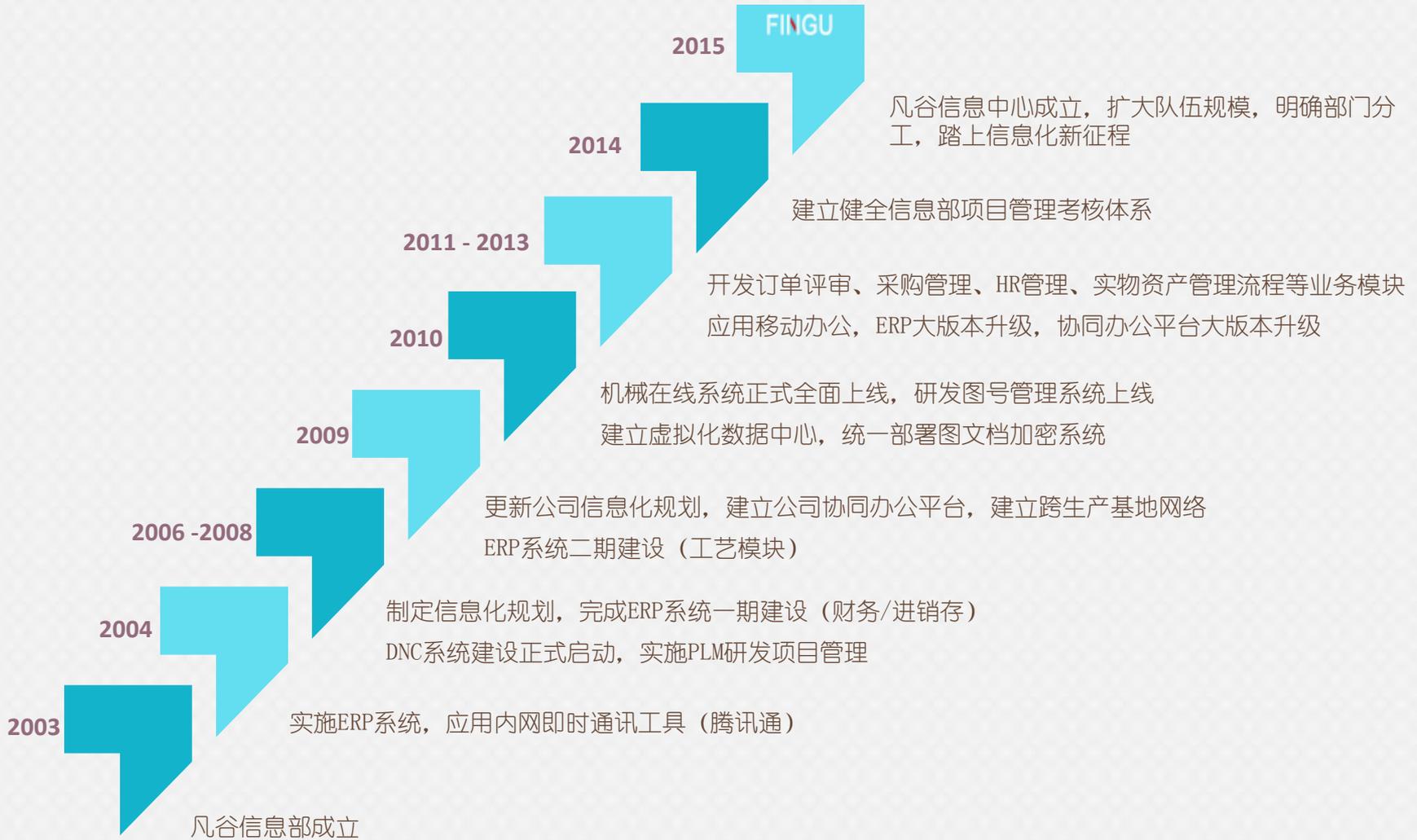
2007

**FINGU 凡谷**

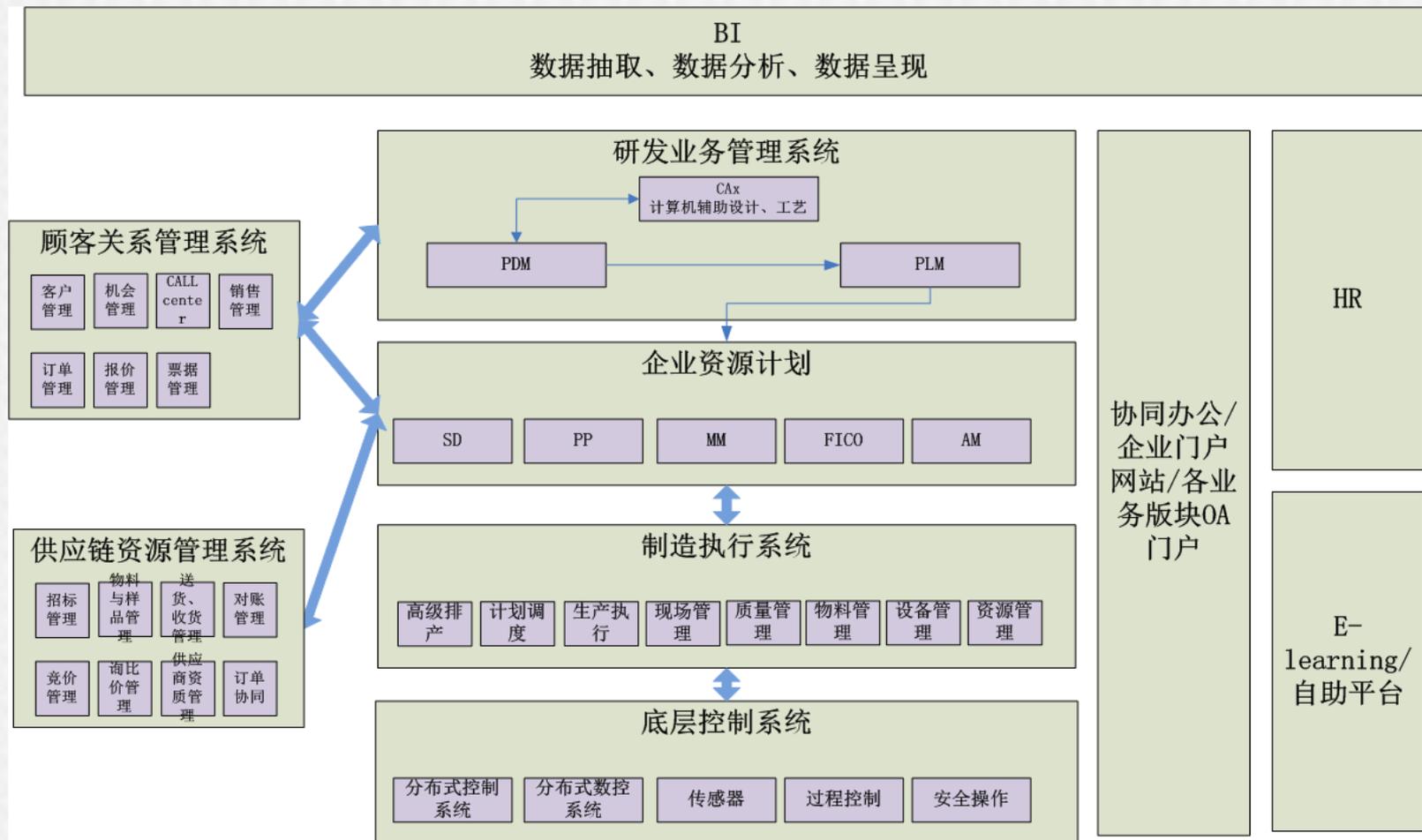
凡谷电子技术股份有限公司  
注册资金：21380W

# 凡谷信息化发展历程

About us



# 企业信息化架构及应用系统



千兆级跨区域Intranet, Internet专线, 以及网络安全防护措施

# 企业信息化现状



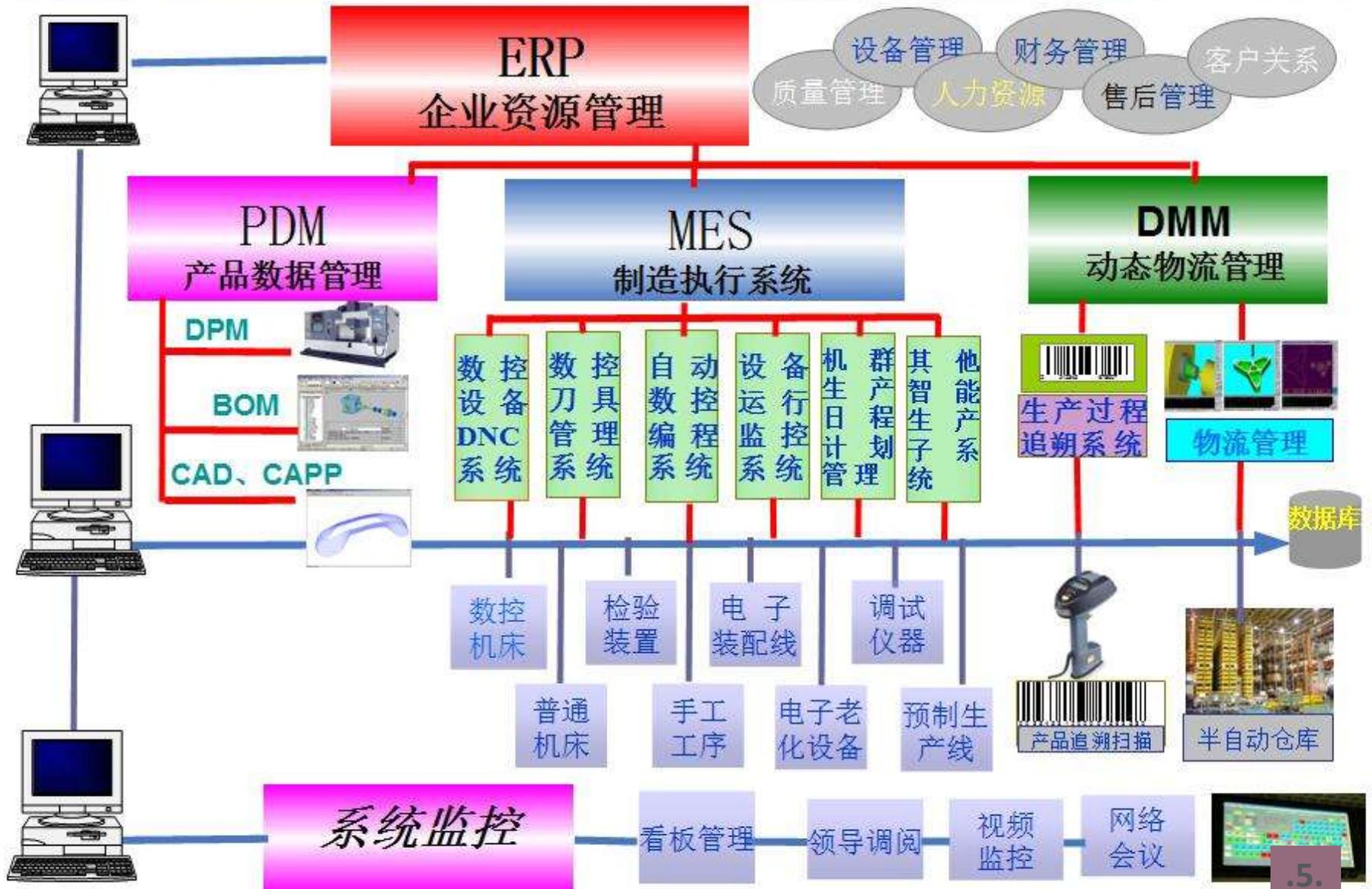
RTX



- IT基础：私有云作为企业IT系统的基础。
- 沟通：企业IM（腾讯通）作为公司及时沟通工具；邮件将作为公文传递的工具；移动办公可以随时随地进行掌上办公；通过建立知识库，可以积累、保存信息和知识资产，为企业内部信息和知识的传播提供了平台，不仅实现了企业内知识的共享，也使得企业知识得到了很好的精炼和沉淀；云会议平台提高企业沟通效率，并省去了与会人员的舟车劳顿，节省企业综合成本。
- 流程：LiveBOS作为企业级OA平台，负责日常办公流程的电子化处理。
- 生产管理：勤哲Excel Server、库得克QMS两个二次开发平台作为企业信息化的“泄洪区”，负责处理未成规模的零散需求。生产管理基于二维码的单品管控，可通过二维码来控制工序防呆、防漏。
- 企业管理：ERP系统已作为企业运转的重要信息系统。

## 2 企业信息化项目分享

# 凡谷电子智能工厂信息化平台构架



# 协同办公平台

- 2009年作为二次开发平台引入，当前已成为公司重要的流程电子化平台，能够快速响应业务部门需求，同时在2015年完成App化，并且已完成与ERP的集成，使得处理更加便捷快速。

项目编号	项目名称	里程碑	WBS	任务名称	工期	计划开始日期	计划结束日期
IT60400160	研发结构明细表优	False	1	研发结构明细表优化	9	2015/12/9	2015/12/21
IT60400159	ERP个案开发流程管	True	1.1	软件设计更改方案编写	1	2015/12/9	2015/12/9
IT60400158	网络工程建设方案	True	1.2	代码编写	3	2015/12/10	2015/12/14
IT60400157	研发中心标准化室	True	1.3	研发结构部软件试用	5	2015/12/15	2015/12/21
IT60400156	模具认证平台优化						
IT60400155	机械在线服务器性						
IT60400154	物料代用申请流程						



# 数控设备管理

- 2007年引入自动化设备管理系统，可以实现网络传程及生产数据收集功能。



# 采购竞价系统

- 使投标方通过异地、远程、实时、逼价引发竞争，从而变革采购谈判方式优化采购流程，提高采购效率，降低采购交易成本，减少腐败行为。



# QMS系统推进与开发平台

- 2015年推进质量信息化工作，经过数轮策划与讨论，引进QMS管理软件平台，用于承载质量体系建设的“落地”。



# 生产管理系统

- 2015年立项自主研发的生产管理系统，按照公司生产管理实际分期开发，使生产现场完全透明化，同时也与公司现有PDM&PLM、CAPP、ERP及QMS系统集成。

电装系统

Home | 计划变更原因资料 × | 主工单下单表 × | 车间任务管理 × | 车间生产计划管理 ×

新增 | 删除 | 编辑 | 查看 | 审核 | 导入

计划批号: [ ] 工单单别: [ ] 工单单号: [ ]

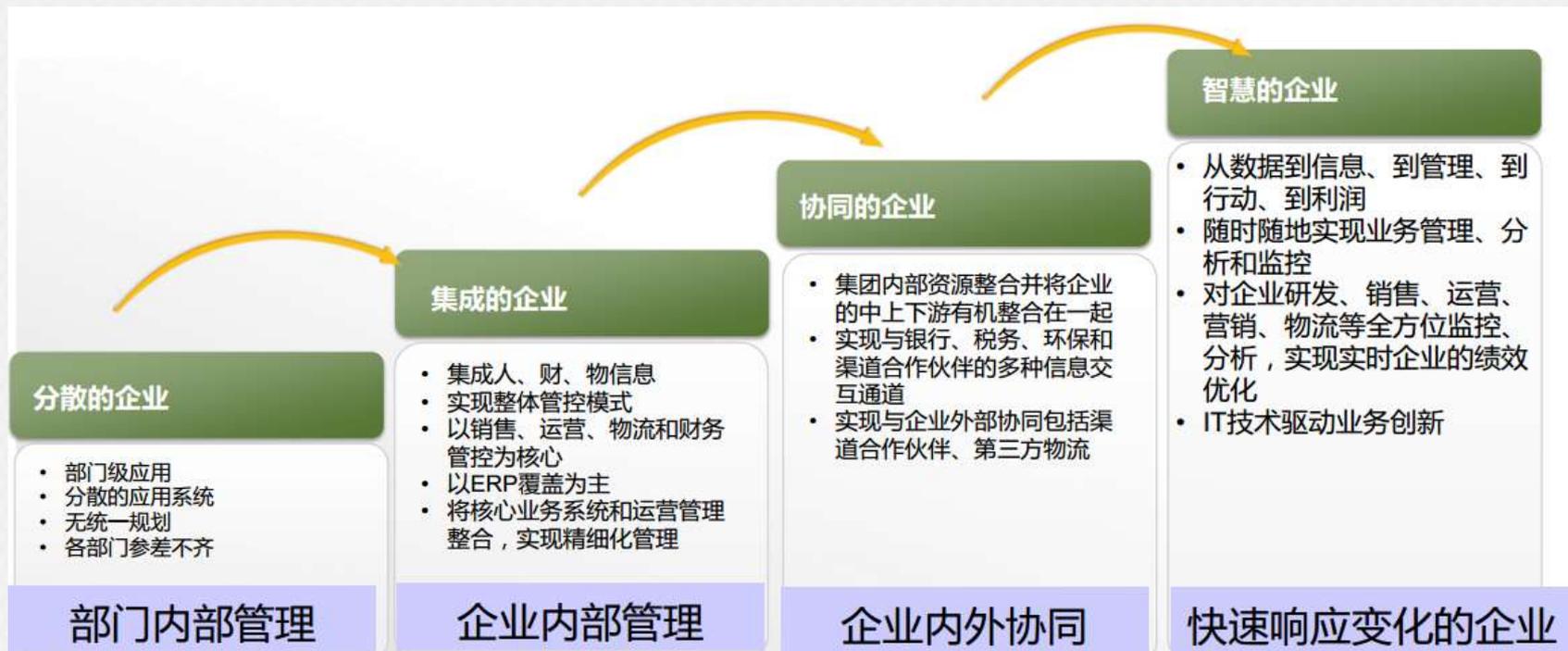
物料编码: [ ] 物料名称: [ ] 计划日期: [ ] 至 [ ]

	<input type="checkbox"/>	计划批号	工单单别	工单单号	物料编码	物料名称
1	<input type="checkbox"/>	BPG5110734P	5110	20151103814	29822029B	BP862B02TY;
2	<input type="checkbox"/>	BPG5110734P	5110	20151103814	29822029B	BP862B02TY;
3	<input type="checkbox"/>	BPG5110734P	5110	20151103814	29822029B	BP862B02TY;
4	<input type="checkbox"/>	BPG5110708P	5110	20151102028	29822029B	BP862B02TY;
5	<input type="checkbox"/>	BPG5110732P	5110	20151103812	29822029B	BP862B02TY;

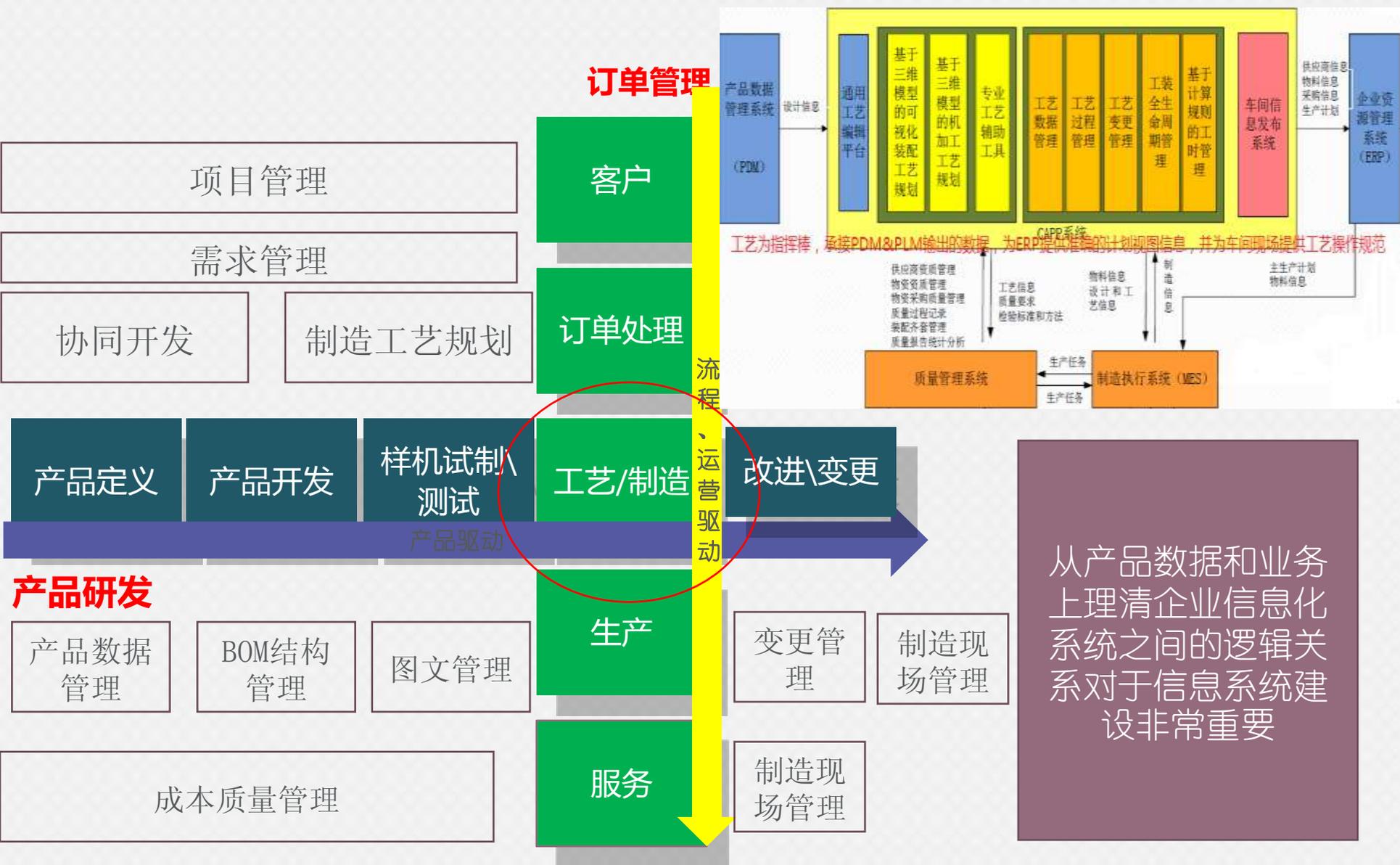
20 | 第 1 页 | 共 1 页 | 显示 1 到 5, 共 5 记

# 3 企业信息化感悟

# 企业信息化建设路径的思考



# 理清系统间关系



# 企业信息化建设的难点

---

观念传统落后

- 给各业务部门领导“洗脑”，外部参观加内部宣传

流程制度执行不彻底

- 允许特殊情况下开“绿灯”，但必须中高级领导特批并定期报表公开

业务部门不配合

- 从信息流上找上下游，实行“推拉”结合模式推广，不要一个部门“战斗”

信息化投入少

- 大处规划、小处着手、重点突破，以效果带动更大投入

4

## 关于两化融合



# 各系统的关系——凡谷未来工厂



---

**Thank You!**