



版权声明

本内容均属e-works(e-works数字化企业网、武汉制信科技有限公司)会议论坛上所获取的资料,版权归e-works及演讲人单位及个人所有,严禁任何媒体、网站、个人、或组织以任何形式或出于任何目的在未经本公司书面授权的情况下抄袭、转载、摘编、修改本会议资料内容,另本资料内容禁止上传至百度文库等任何网站。对有违反上述行为而构成的版权侵权行为, e-works将依法追究其法律责任。

如已是e-works授权合作伙伴,应在授权范围内使用。合作伙伴申请: e-mail:hj@e-works.net.cn tel:02787592219/20/21-108

www.e-works.net.cn

e-works数字化企业网

武汉制信科技有限公司



凡谷电子信息化经验分享

凡谷电子信息中心副总 周金桥

目录

1 企业概况

2 企业信息化项目分享

3 企业信息化感悟

4 关于两化融合



1 企业概况

公司发展历程

国内最大、全球第4的射频器件厂商
名下有8家子公司，市值六十亿以上

1989



凡谷电子技术研究所
注册资金：3W

1999



凡谷电子技术技术有限责任公司
注册资金：1200W

2015

FINGU 凡谷

凡谷电子技术股份有限公司
注册资金：55588W

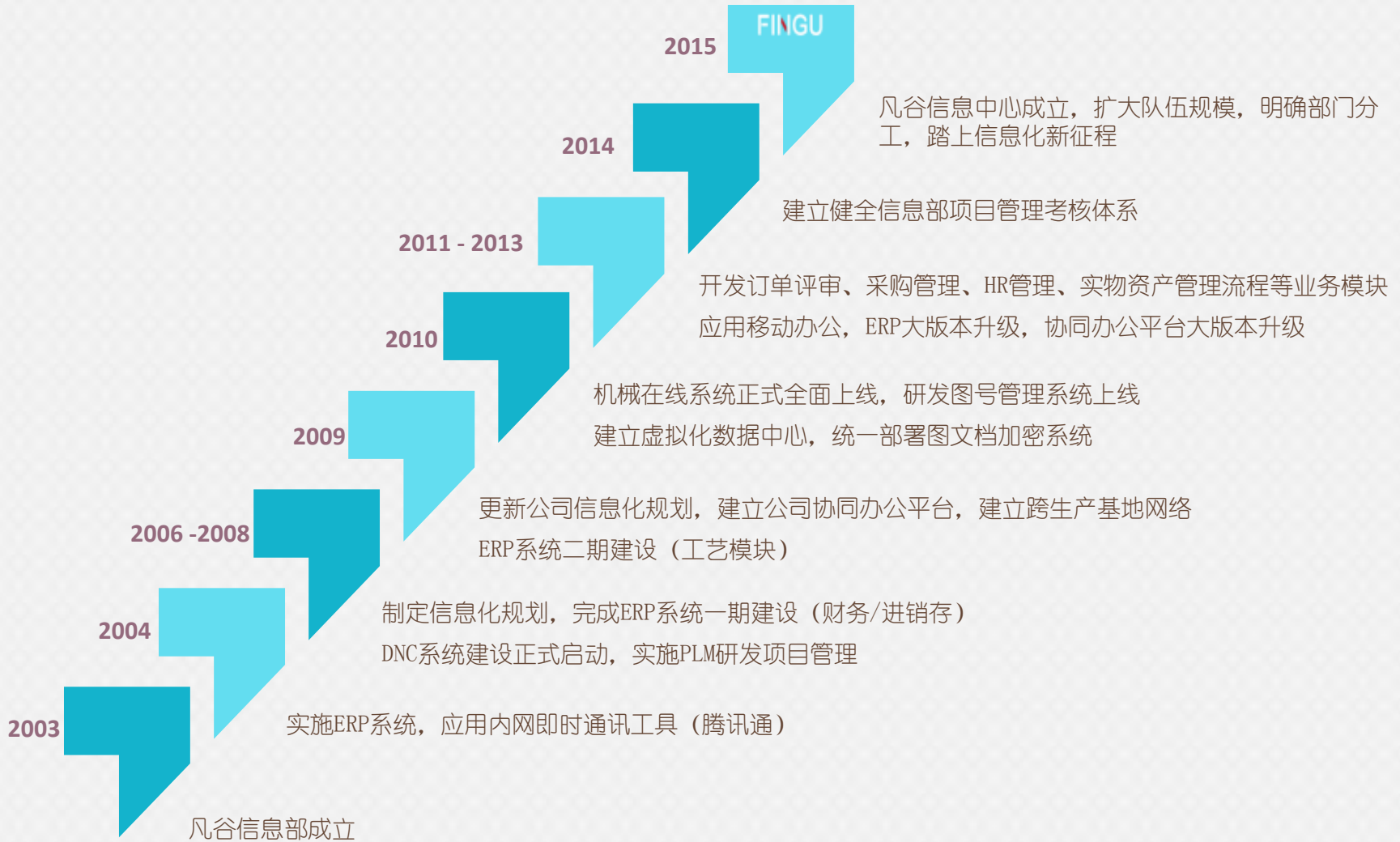
2007

FINGU 凡谷

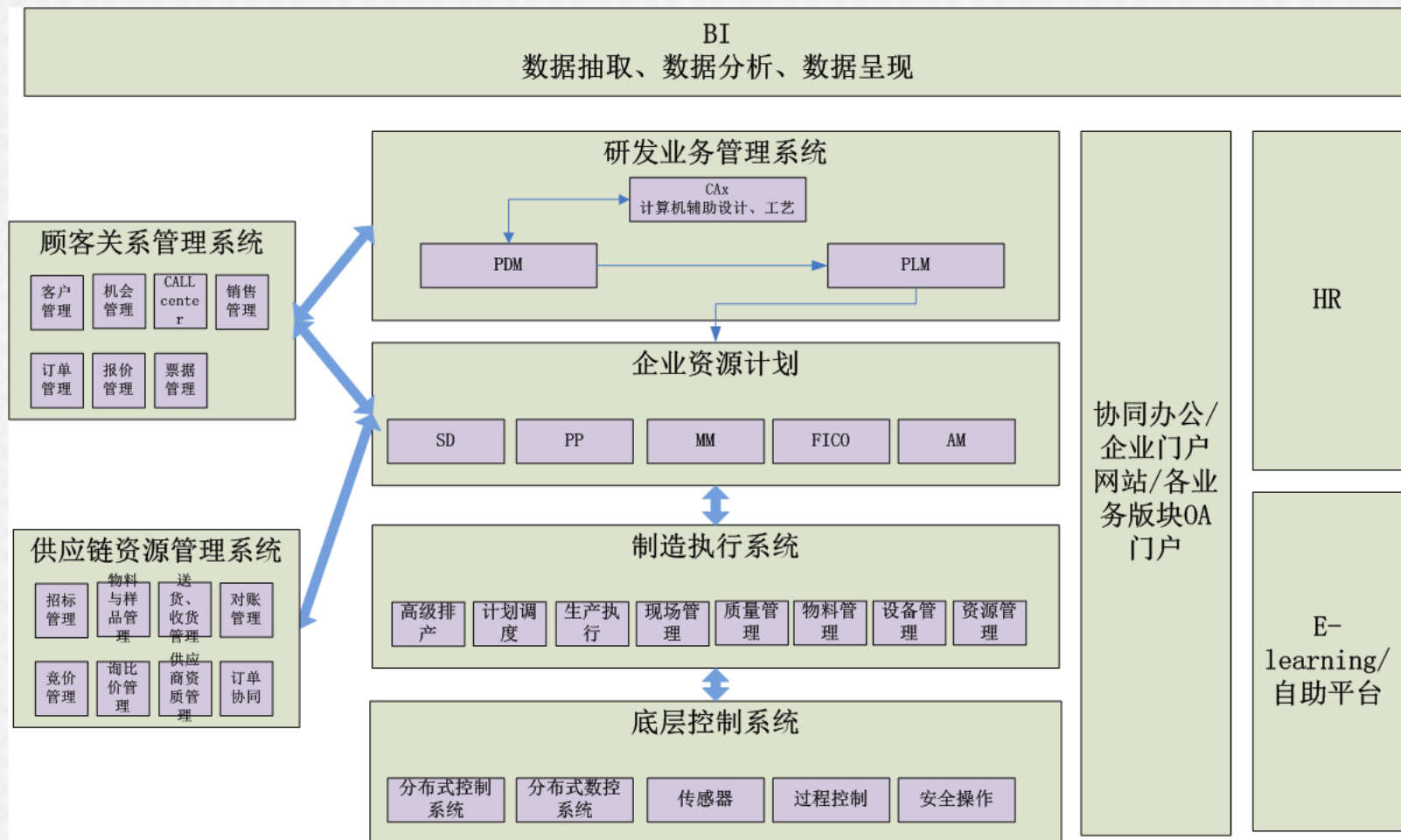
凡谷电子技术股份有限公司
注册资金：21380W

凡谷信息化发展历程

About us



企业信息化架构及应用系统

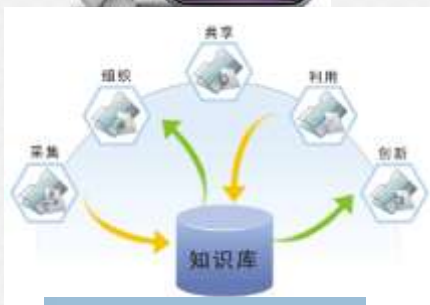


千兆级跨区域Intranet, Internet专线, 以及网络安全防护措施

企业信息化现状



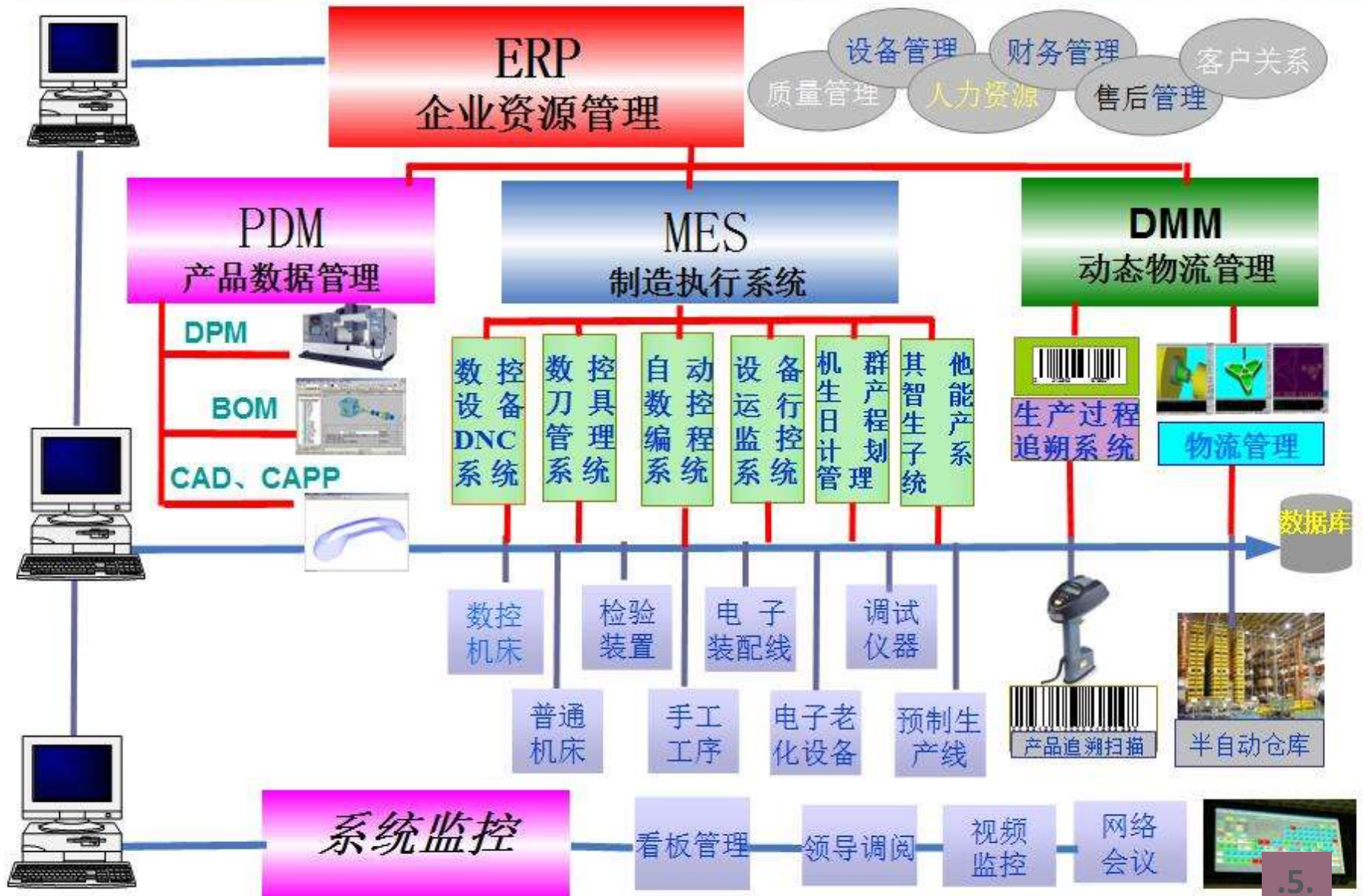
RTX



- IT基础：私有云作为企业IT系统的基础。
- 沟通：企业IM（腾讯通）作为公司及时沟通工具；邮件将作为公文传递的工具；移动办公可以随时随地进行掌上办公；通过建立知识库，可以积累、保存信息和知识资产，为企业内部信息和知识的传播提供了平台，不仅实现了企业内知识的共享，也使得企业知识得到了很好的精炼和沉淀；云会议平台提高企业沟通效率，并省去了与会人员的舟车劳顿，节省企业综合成本。
- 流程：LiveBOS作为企业级OA平台，负责日常办公流程的电子化处理。
- 生产管理：勤哲Excel Server、库得克QMS两个二次开发平台作为企业信息化的“泄洪区”，负责处理未成规模的零散需求。生产管理基于二维码的单品管控，可通过二维码来控制工序防呆、防漏。
- 企业管理：ERP系统已作为企业运转的重要信息系统。

2 企业信息化项目分享

凡谷电子智能工厂信息化平台构架



协同办公平台

- 2009年作为二次开发平台引入，当前已成为公司重要的流程电子化平台，能够快速响应业务部门需求，同时在2015年完成App化，并且已完成与ERP的集成，使得处理更加便捷快速。

| 项目编号 | 项目名称 | 里程碑 | WBS | 任务名称 | 工期 | 计划开始日期 | 计划结束日期 |
|------------|------------|-------|-----|------------|----|------------|------------|
| IT60400160 | 研发结构明细表优 | False | 1 | 研发结构明细表优化 | 9 | 2015/12/9 | 2015/12/21 |
| IT60400159 | ERP个案开发流程管 | True | 1.1 | 软件设计更改方案编写 | 1 | 2015/12/9 | 2015/12/9 |
| IT60400158 | 网络工程建设方案 | True | 1.2 | 代码编写 | 3 | 2015/12/10 | 2015/12/14 |
| IT60400157 | 研发中心标准化室 | True | 1.3 | 研发结构部软件试用 | 5 | 2015/12/15 | 2015/12/21 |
| IT60400156 | 模具认证平台优化 | | | | | | |
| IT60400155 | 机械在线服务器性 | | | | | | |
| IT60400154 | 物料代用申请流程 | | | | | | |



数控设备管理

- 2007年引入自动化设备管理系统，可以实现网络传程及生产数据收集功能。



采购竞价系统

- 使投标方通过异地、远程、实时、逼价引发竞争，从而变革采购谈判方式优化采购流程，提高采购效率，降低采购交易成本，减少腐败行为。



QMS系统推进与开发平台

- 2015年推进质量信息化工作，经过数轮策划与讨论，引进QMS管理软件平台，用于承载质量体系建设的“落地”。



生产管理系统

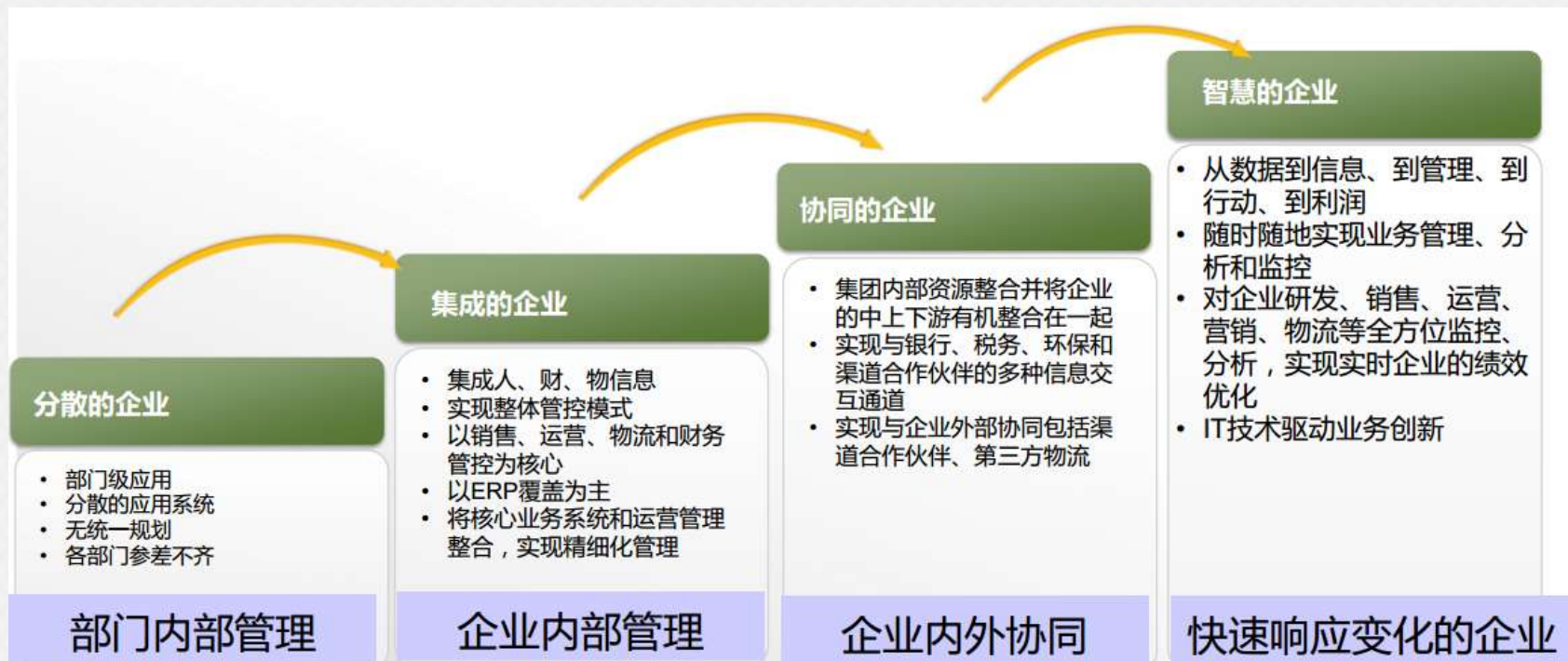
- 2015年立项自主研发的生产管理系统，按照公司生产管理实际分期开发，使生产现场完全透明化，同时也与公司现有PDM&PLM、CAPP、ERP及QMS系统集成。

The screenshot displays a software interface for production management. The top navigation bar includes icons for '我的桌面' (My Desktop), '电装系统' (Electrical System), '条码系统' (Barcode System), and '基础信息' (Basic Information). The main menu on the left is titled '电装系统' and contains sub-items: '基础信息', '计划管理' (Plan Management), '计划变更原因资料', '主工单下单表', '车间生产计划管理' (Workshop Production Plan Management), and '车间任务管理'. The '计划管理' section is currently active, showing a 'Home' tab and several sub-tabs: '计划变更原因资料', '主工单下单表', '车间任务管理', and '车间生产计划管理'. The main content area features a toolbar with '新增' (Add), '删除' (Delete), '编辑' (Edit), '查看' (View), '审核' (Audit), and '导入' (Import) buttons. Below the toolbar are input fields for '计划批号' (Plan Batch No.), '工单单别' (Work Order Type), '工单单号' (Work Order No.), '物料编码' (Material Code), '物料名称' (Material Name), and '计划日期' (Plan Date). A table below these fields lists production orders with columns for '计划批号', '工单单别', '工单单号', '物料编码', and '物料名称'. The table contains 5 rows of data. At the bottom, there is a pagination control showing '20' items per page, '第 1 页' (Page 1 of 1), and '共 1 页' (Total 1 page), along with a '显示 1 到 5, 共 5 条记录' (Display 1 to 5, total 5 records) indicator.

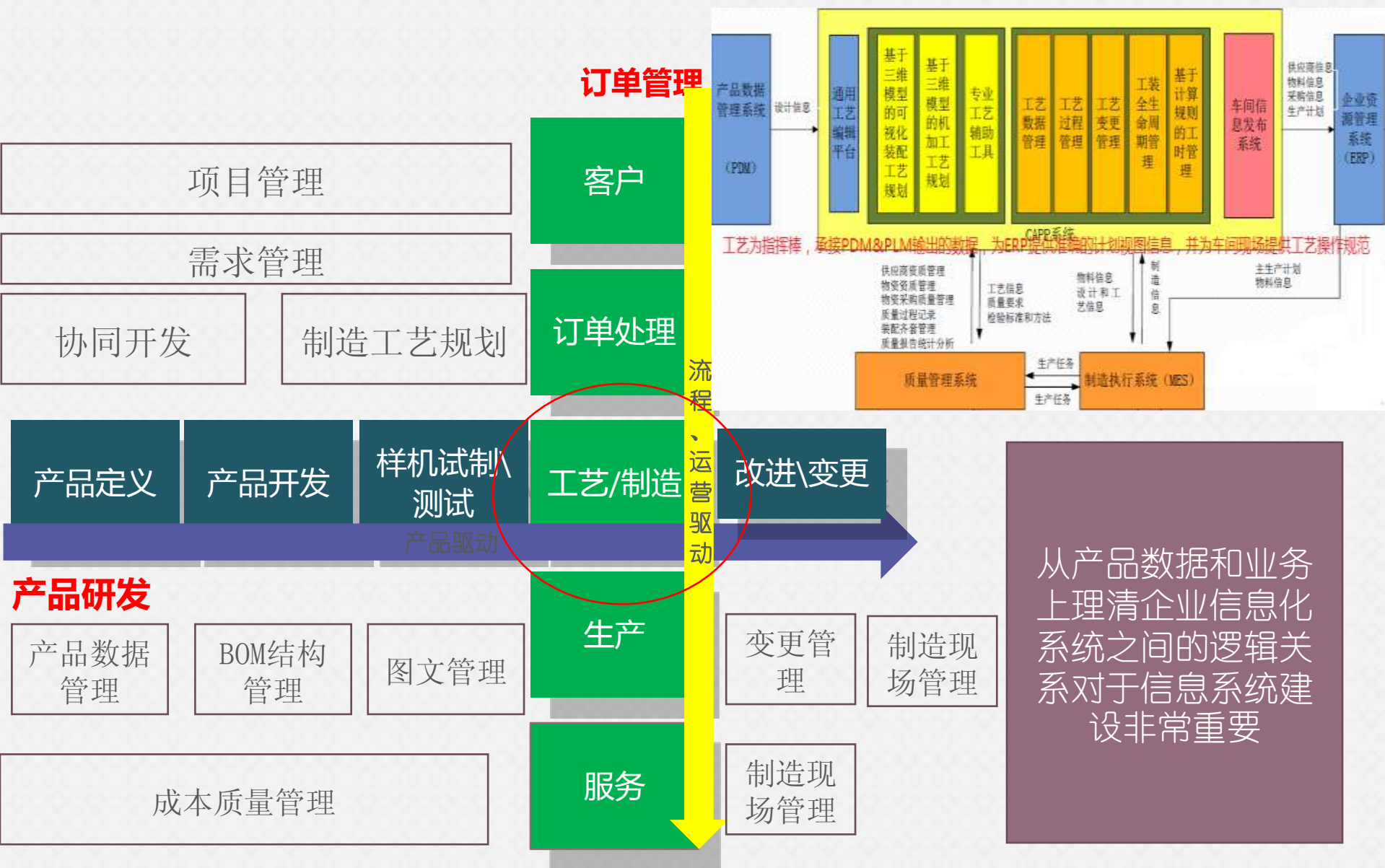
| | <input type="checkbox"/> | 计划批号 | 工单单别 | 工单单号 | 物料编码 | 物料名称 |
|---|--------------------------|-------------|------|-------------|-----------|-------------|
| 1 | <input type="checkbox"/> | BPG5110734P | 5110 | 20151103814 | 29822029B | BP862B02TY; |
| 2 | <input type="checkbox"/> | BPG5110734P | 5110 | 20151103814 | 29822029B | BP862B02TY; |
| 3 | <input type="checkbox"/> | BPG5110734P | 5110 | 20151103814 | 29822029B | BP862B02TY; |
| 4 | <input type="checkbox"/> | BPG5110708P | 5110 | 20151102028 | 29822029B | BP862B02TY; |
| 5 | <input type="checkbox"/> | BPG5110732P | 5110 | 20151103812 | 29822029B | BP862B02TY; |

3 企业信息化感悟

企业信息化建设路径的思考



理清系统间关系



企业信息化建设的难点

观念传统落后

- 给各业务部门领导“洗脑”，外部参观加内部宣传

流程制度执行不彻底

- 允许特殊情况下开“绿灯”，但必须中高级领导特批并定期报表公开

业务部门不配合

- 从信息流上找上下游，实行“推拉”结合模式推广，不要一个部门“战斗”

信息化投入少

- 大处规划、小处着手、重点突破，以效果带动更大投入

4

关于两化融合



各系统的关系——凡谷未来工厂



Thank You!